

# Thailand Bank Sector

## 2026: มีปัจจัยเสริมความแข็งแกร่งมากขึ้น

| Sector Valuation |          |      | Current price | Target price | Norm EPS grw |           | — Norm PE — |           | — P/BV —  |           | — Div yield — |           |
|------------------|----------|------|---------------|--------------|--------------|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|---------------|-----------|
| Company          | BBG Code | Rec. | (Bt)          | (Bt)         | 2025F (%)    | 2026F (%) | 2025F (x)   | 2026F (x) | 2025F (x) | 2026F (x) | 2025F (%)     | 2026F (%) |
| Bangkok Bank     | BBL TB   | HOLD | 165.50        | 164.00       | 9.0          | (5.3)     | 6.4         | 6.8       | 0.5       | 0.5       | 5.1           | 5.1       |
| KASIKORNBANK     | KBANK TB | BUY  | 190.50        | 222.00       | 2.6          | (2.3)     | 9.1         | 9.3       | 0.8       | 0.7       | 6.8           | 6.8       |
| Kiatnakin Bank   | KKP TB   | BUY  | 66.00         | 76.00        | 14.0         | 6.9       | 9.7         | 9.1       | 0.8       | 0.8       | 7.2           | 7.7       |
| Krung Thai Bank  | KTB TB   | BUY  | 28.50         | 35.00        | 9.8          | (4.1)     | 8.3         | 8.6       | 0.9       | 0.8       | 6.6           | 6.7       |
| SCB X            | SCB TB   | BUY  | 134.00        | 152.00       | 10.2         | (3.4)     | 9.3         | 9.6       | 0.9       | 0.9       | 8.6           | 8.3       |
| Tisco Fin. Group | TISCO TB | HOLD | 108.00        | 108.00       | (1.9)        | 2.2       | 12.8        | 12.5      | 2.0       | 1.9       | 7.2           | 7.2       |

Source: Thanachart estimates, note: based on 17 December 2025 closing prices

เราคาดว่าปัจจัยหนุนของธนาคารไทยจะยังคงอยู่ต่อเนื่องไปในปี 2026F และเราปรับเพิ่มน้ำหนักลงทุนเป็น “OVERWEIGHT” ด้วยรายได้พิเศษในปี 2025 ที่จะนำไปใช้จ่ายล่วงหน้า ทำให้ฐานกำไรในปี 2026 สูงขึ้น พร้อมกับอัตราผลตอบแทนปันผลที่ดีขึ้น KTB และ KBANK ยังคงเป็น Top BUYs ของเรา

### อีกปีแห่งความแข็งแกร่ง; “OVERWEIGHT”

แม้อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มลดลง แต่เราปรับเพิ่มน้ำหนักลงทุนกลุ่มธนาคารเป็น “OVERWEIGHT” (จาก Neutral) ด้วยคาดว่ากำไรและปันผลจะยังคงแข็งแกร่งในปี 2026F 1) รายได้พิเศษจำนวนมากช่วยให้ธนาคารสามารถใช้จ่ายล่วงหน้าและเพิ่มฐานกำไรในปี 2025 ซึ่งหมายถึงต้นทุนที่ต่ำลงในปี 2026F พร้อมมีช่องทางในการลดต้นทุนอีกในอนาคต 2) กำไรทำสถิติสูงสุดในปี 2025 และตั้งสำรองจำนวนมากทำให้ฐานะการเงินแข็งแกร่งที่ CET1 ที่ 18.2% และ coverage ratio ที่ 206% ในปี 2025F 3) ปัจจัยข้างต้นทำให้เราปรับกำไรปี 2025-28F ขึ้น 2-6% ต่อปี ด้วยฐานกำไรที่สูงขึ้นได้ทำให้ dividend yield สูงที่ 5-9% ต่อปี ในปัจจุบัน และ 4) ด้วย yield ยังคงสูงที่ 0.7 เท่า P/BV vs ROE ในปี 2026F ที่ 8.7% จึงถือว่าไม่แพง

### ปัจจัยความแข็งแกร่ง

เราเห็นปัจจัยหนุน 4 ประการของกลุ่มธนาคาร ในปี 2026F 1) เราคาดว่ากำไรสุทธิจะลดลงเพียง 3% ในปี 2026F แม้การเติบโตของสินเชื่อจะอ่อนตัวและมีแรงกดดันด้าน NIM เนื่องจาก credit costs และค่าใช้จ่ายดำเนินงานลดลงอีกในปี 2026F หลังกำไรจากการลงทุนจำนวนมากถูกนำไปใช้เพิ่มเงินสำรอง และการบันทึกการด้อยค่าในปี 2025 2) มีความเป็นไปได้ที่ผลตอบแทนจากการลงทุนจะเพิ่มขึ้นอีกจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรที่อาจลดลง และการขาย THAI 3) ค่าธรรมเนียม Wealth ยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น 4) การปรับเพิ่มกำไรและโอกาสในการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินปันผล ทำให้อัตราผลตอบแทนปันผลสูงขึ้น เราคาดว่า EPS จะเติบโต 6% ในปี 2027F จากการปรับดอกเบี้ยเงินฝากและค่าธรรมเนียมที่เติบโต

### ปันผลต่อหุ้นสูงขึ้น

เงื่อนไขเชิงโครงสร้างได้ทำให้ธนาคารเพิ่มการบริหารจัดการทุนในปี 2026 โดยมี CET1 สูงเป็นประวัติการณ์ที่ 18.4% ในปี 2025F เราเห็นความมุ่งมั่นที่แข็งแกร่งขึ้นของธนาคารในการเพิ่มผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และมีหลักเกณฑ์ใหม่เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการซื้อหุ้นคืน คาดการณ์ EPS ที่สูงขึ้นของเรายังส่งผลให้คาดการณ์เงินปันผลต่อหุ้น (DPS) สูงขึ้นด้วย และเราปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินปันผลสำหรับ KBANK และ KTB แผนภูมิด้านขวาแสดงการปรับเพิ่ม DPS ของเรา

### KTB และ KBANK ยังคงเป็นหุ้น Top BUYs ของเรา

KTB มีการเติบโตของกำไรสุทธิที่เทียบเท่ากับคู่แข่งโดยมีความเสี่ยงน้อยกว่า และ ROE แข็งแกร่งที่สุดในกลุ่มธนาคารใหญ่ KBANK เป็นตัวเลือกอันดับสองจากความยืดหยุ่นที่เพียงพอในการบริหารทุน และการเติบโตระยะยาวที่ดีกว่าจากคุณภาพสินทรัพย์และแพลตฟอร์ม wealth ที่แข็งแกร่ง SCB เราให้คำแนะนำ “ซื้อ” (จากถือ) ด้วยให้ yield สูงสุดในกลุ่มฯ และคุณภาพสินทรัพย์ที่ดีขึ้น KKP เราแนะนำ “ซื้อ” จาก EPS ที่เติบโตที่สุดในปี 2026F พร้อมการซื้อหุ้นคืนอย่างจริงจัง BBL เราปรับเพิ่มคำแนะนำเป็น “ถือ” จากการบริหารจัดการ NIM ที่ดีขึ้น ส่วน TISCO ยังคงแนะนำ “ถือ” จาก yield ที่สูง แต่มูลค่าสูง

รายงานฉบับนี้จัดทำโดยบริษัทหลักทรัพย์ฯ จำกัด (มหาชน) โดยจัดทำขึ้นบนพื้นฐานของแหล่งข้อมูลที่ดีที่สุดที่ได้รับมาและพิจารณาแล้วว่าน่าเชื่อถือ ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อให้บริการเผยแพร่ข้อมูลเท่านั้นและไม่ใช่คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ แต่มีได้มีเจตนาชี้แนะหรือเชิญชวนให้ซื้อหรือขายหรือประกันราคาหลักทรัพย์แต่อย่างใด ทั้งนี้รายงานและความเห็นในเอกสารฉบับนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขได้ หากข้อมูลที่ได้รับมาเปลี่ยนแปลงไป การนำข้อมูลนี้ไปปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนไม่เข้าข่าย ดัดแปลง แก้ไข หรือนำออกเผยแพร่แก่สาธารณะ จะต้องได้รับความยินยอมจากบริษัทก่อน

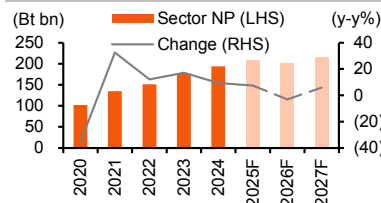


RAWISARA SUWANUMCHAI

662-779-9119

rawisara.suw@thanachartsec.co.th

### Resilient Sector Net Profit Growth



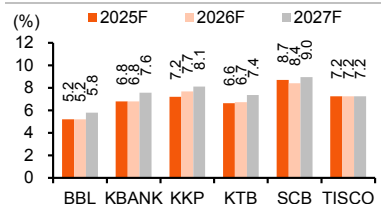
Sources: Company data, Thanachart estimates

### Changes In 2025 DPS Assumptions

| Stocks | — DPS (Bt) — |       |         |
|--------|--------------|-------|---------|
|        | New          | Old   | Chg (%) |
| BBL    | 8.50         | 8.50  | —       |
| KBANK  | 13.00        | 12.00 | 8       |
| KKP    | 4.77         | 4.77  | —       |
| KTB    | 1.89         | 1.70  | 12      |
| SCB    | 11.50        | 11.19 | 3       |
| TISCO  | 7.75         | 7.75  | —       |

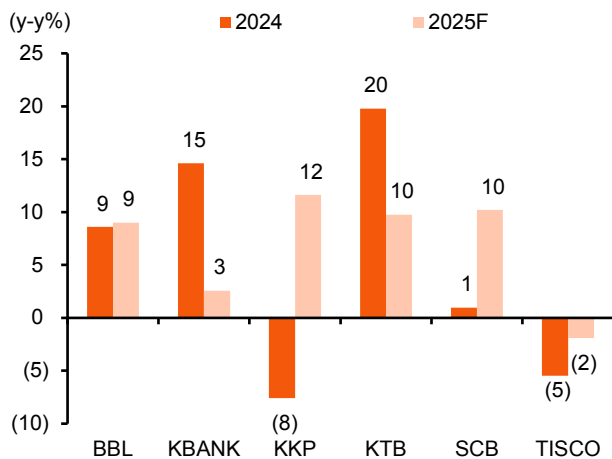
Sources: Company data, Thanachart estimates

### Attractive Dividend Returns

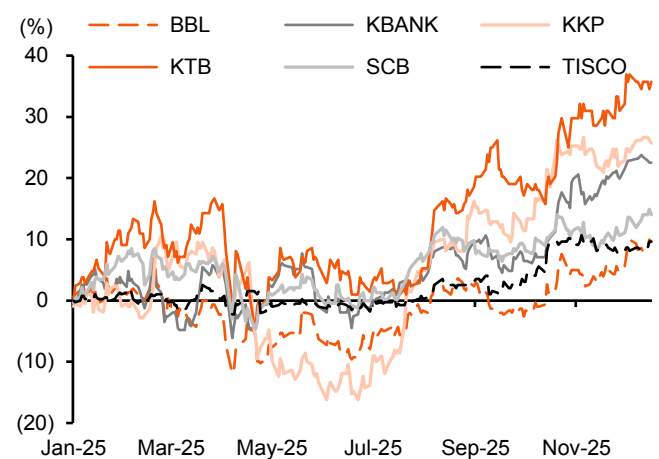


Sources: Company data, Thanachart estimates

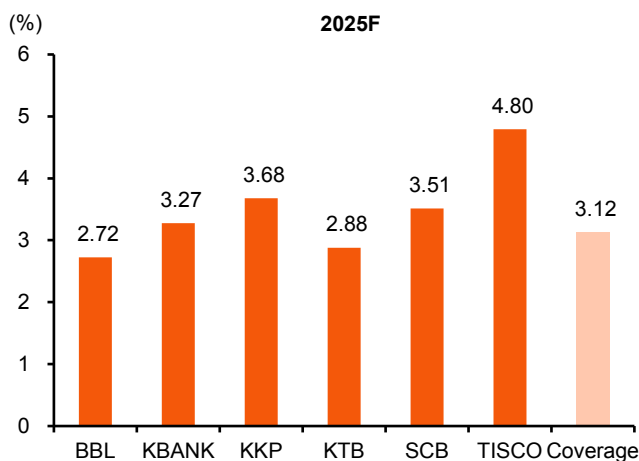
กรุณาอ่านรายงานฉบับสมบูรณ์  
ในรายงานฉบับภาษาอังกฤษ

**Ex 1: Net Profit Growth By Bank In 2024-25F**

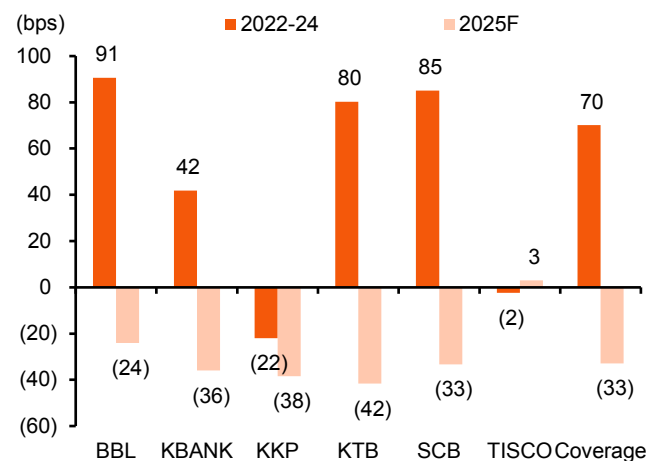
Sources: Company data, Thanachart estimates

**Ex 2: Share Price Performances**

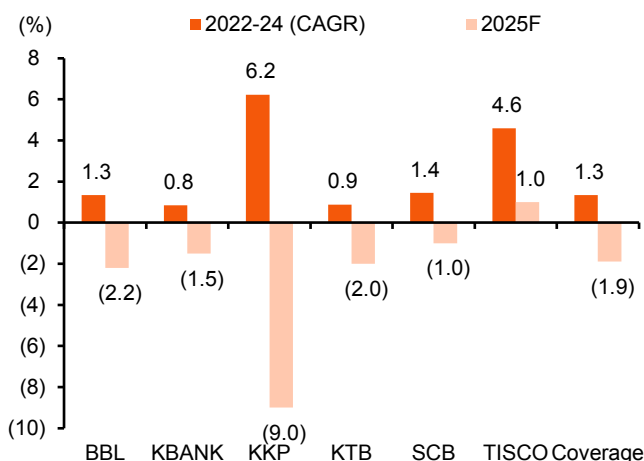
Source: Bloomberg

**Ex 3: NIM of Each Bank**

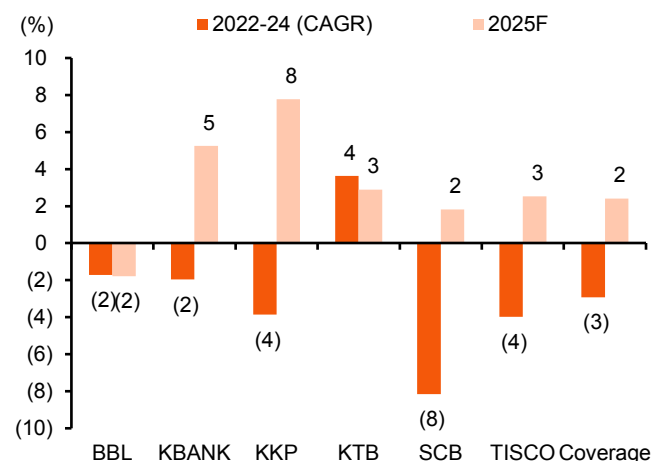
Source: Thanachart estimates

**Ex 4: Comparing Changes In NIM By Bank**

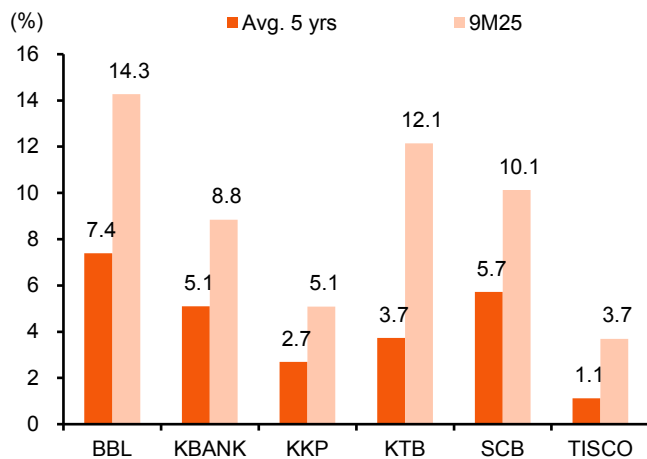
Sources: Company data, Thanachart estimates

**Ex 5: Loan Growth By Bank**

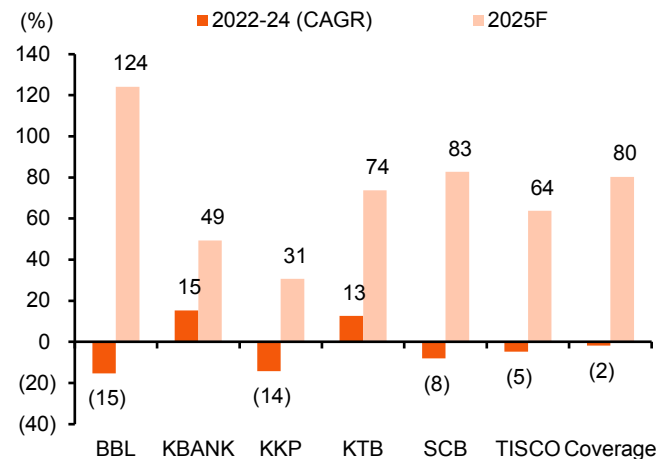
Sources: Company data, Thanachart estimates

**Ex 6: Fee Income Growth By Bank**

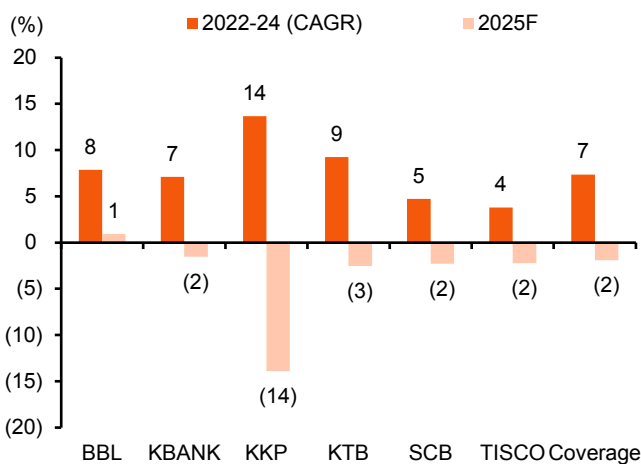
Sources: Company data, Thanachart estimates

**Ex 7: % Investment Gains To Operating Income**

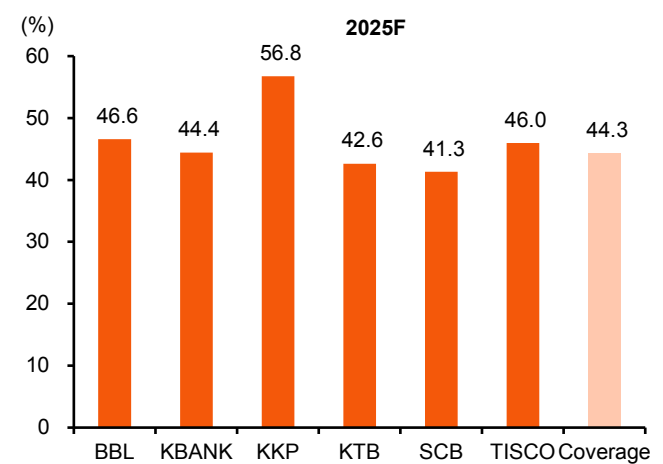
Sources: Company data, Thanachart estimates

**Ex 8: Non-NII (Excluding Fees) Growth By Bank**

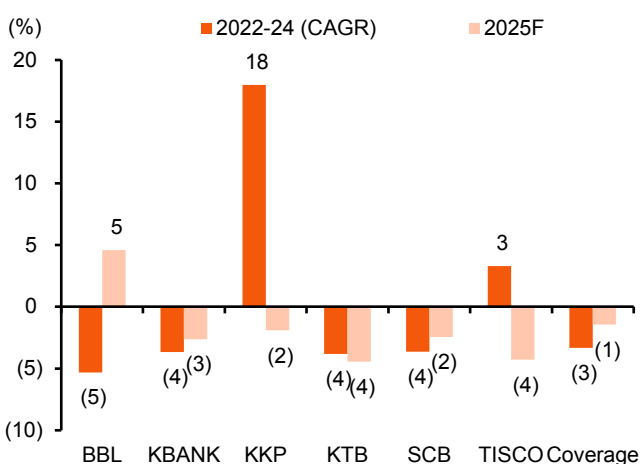
Sources: Company data, Thanachart estimates

**Ex 9: Opex Growth By Bank**

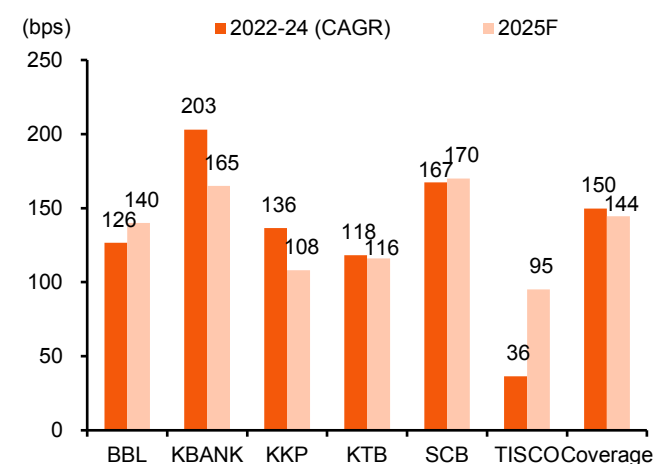
Sources: Company data, Thanachart estimates

**Ex 10: Cost-To-Income Ratio (2025F)**

Source: Thanachart estimates

**Ex 11: NPL Growth By Bank**

Sources: Company data, Thanachart estimates

**Ex 12: Credit Costs By Bank**

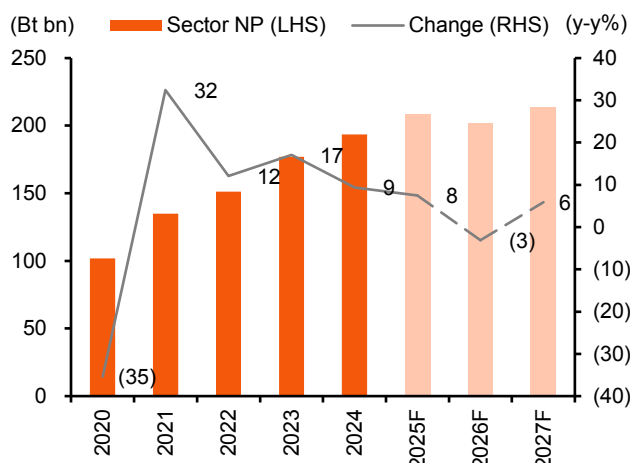
Sources: Company data, Thanachart estimates

## Ex 13: Economic Data

| % growth                                 | 2022       | 2023       | 2024       | 2025F      | 2026F      | 2027F      |
|------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                          | (%)        | (%)        | (%)        | (%)        | (%)        | (%)        |
| <b>Real GDP growth</b>                   | <b>2.6</b> | <b>2.0</b> | <b>2.5</b> | <b>2.1</b> | <b>2.1</b> | <b>2.6</b> |
| Private consumption                      | 6.2        | 6.9        | 4.4        | 2.5        | 2.0        | 2.5        |
| Private investment                       | 4.6        | 3.1        | (1.6)      | 4.4        | 4.4        | 4.7        |
| Government investment                    | (3.9)      | (4.2)      | 4.8        | 1.0        | 3.1        | 2.3        |
| Exports (nominal US\$ growth)            | 5.4        | (1.5)      | 5.7        | 5.5        | (4.2)      | 2.7        |
| Imports (nominal US\$ growth)            | 14.0       | (3.8)      | 6.6        | 4.2        | (2.6)      | 3.4        |
| Export of services (nominal baht growth) | 68.5       | 43.9       | 28.8       | 1.0        | 2.7        | 2.0        |
| Import of services (nominal baht growth) | 18.7       | 3.7        | 13.6       | (0.9)      | 1.5        | 1.5        |
| Current account (% of GDP)               | (3.2)      | 1.4        | 2.1        | 3.4        | 2.7        | 3.0        |
| Headline CPI                             | 6.1        | 1.2        | 0.4        | 0.3        | 1.0        | 1.5        |
| Bt/US\$ – average                        | 35.1       | 34.8       | 35.3       | 33.1       | 33         | 33.5       |
| Policy rate                              | 1.25       | 2.5        | 2.25       | 1.25       | 1.00       | 1.00       |

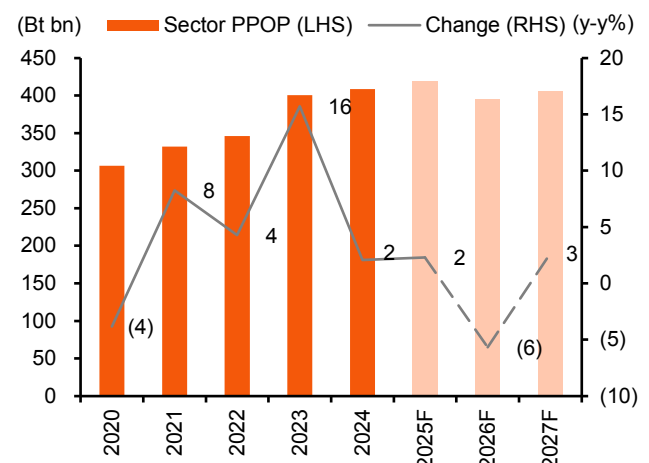
Sources: NESDC, Bank of Thailand, Ministry of Commerce, Bloomberg, Thanachart estimates

## Ex 14: Sector Net Profit Growth



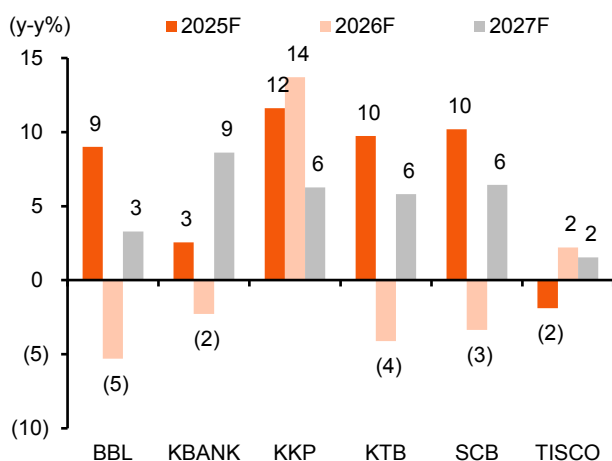
Sources: Company data, Thanachart estimates

## Ex 15: Sector PPOP Growth



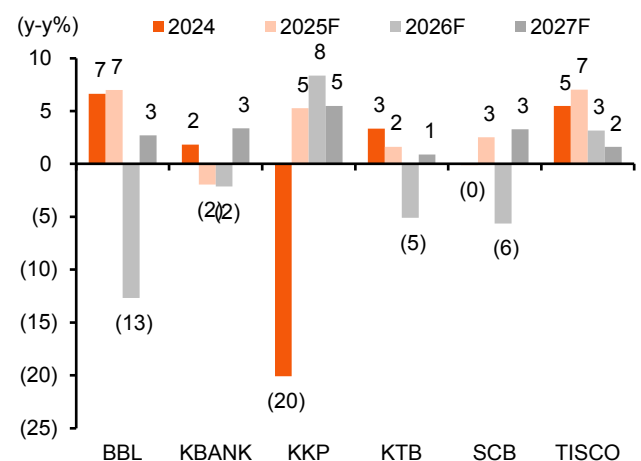
Sources: Company data, Thanachart estimates

## Ex 16: Net Profit Growth By Bank



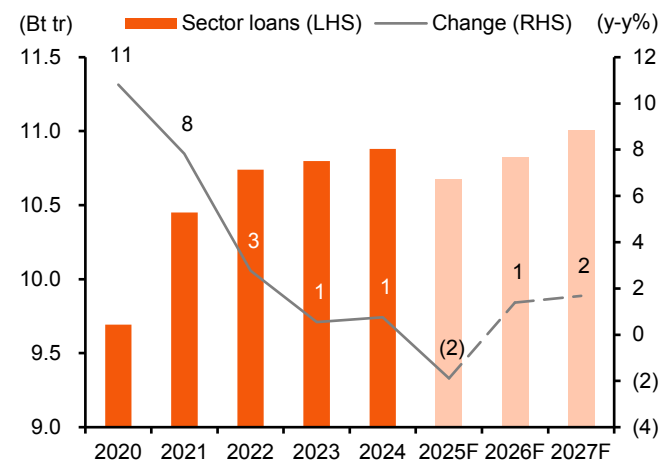
Sources: Company data, Thanachart estimates

## Ex 17: PPOP Growth By Bank



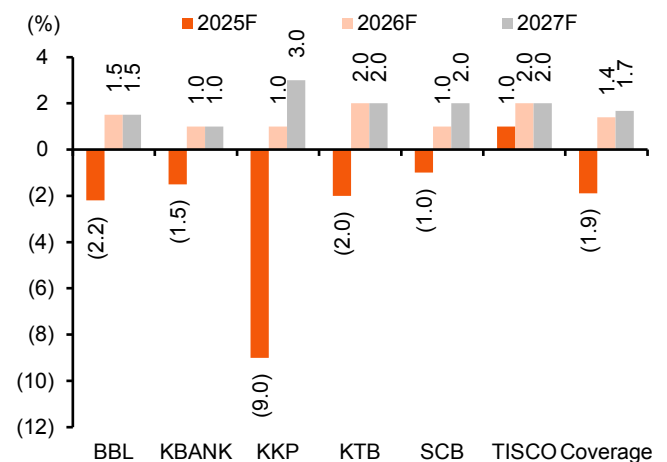
Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 18: Sector Loan Growth



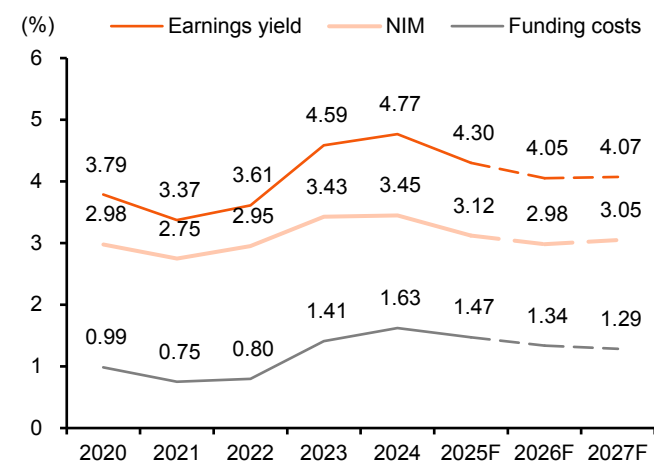
Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 19: Loan Growth By Bank (2025-27F)



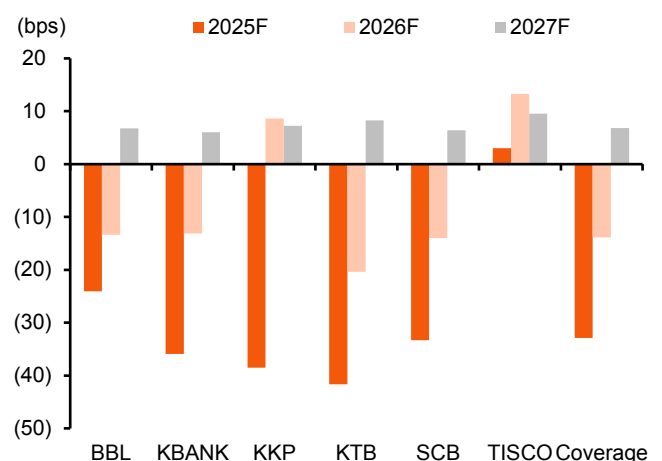
Source: Thanachart estimates

Ex 20: Sector's Yield, Funding Costs, And NIM



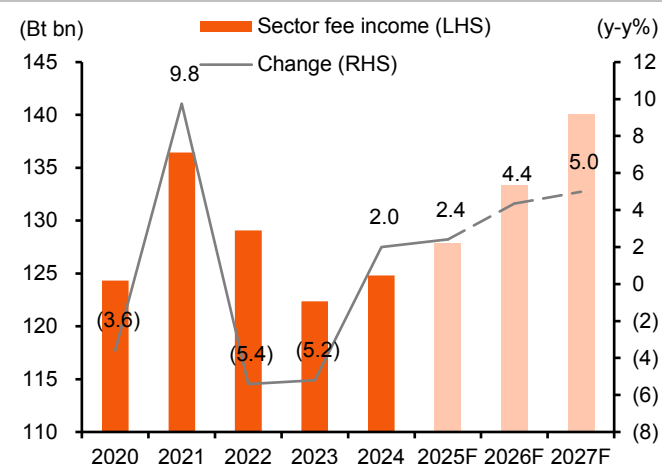
Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 21: Change In NIM (2025-27F)



Source: Thanachart estimates

Ex 22: Sector Fee Income Growth



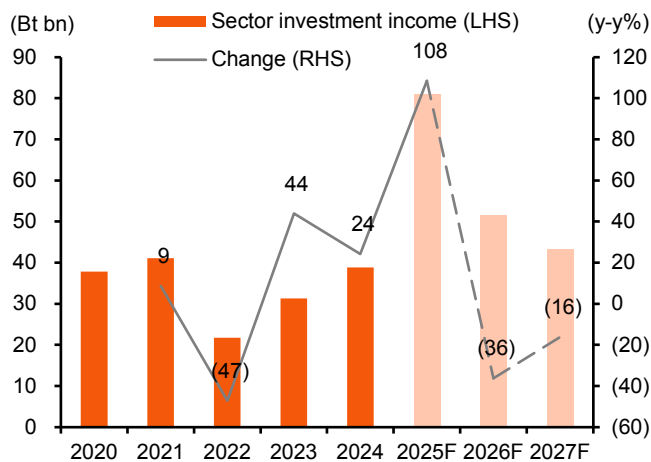
Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 23: Fee Income Growth By Bank (2025-27F)



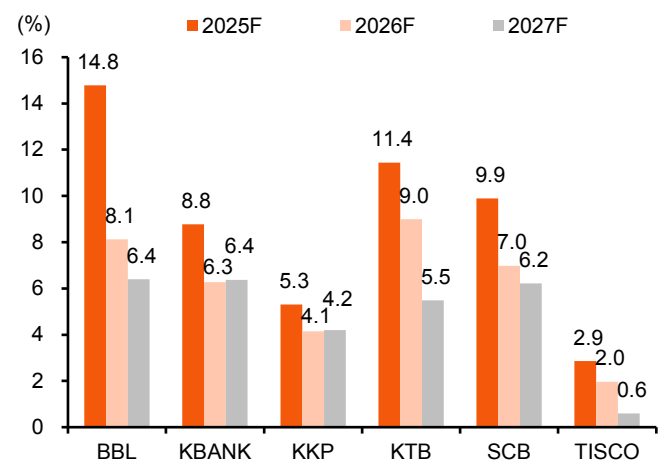
Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 24: Sector Investment Income Growth



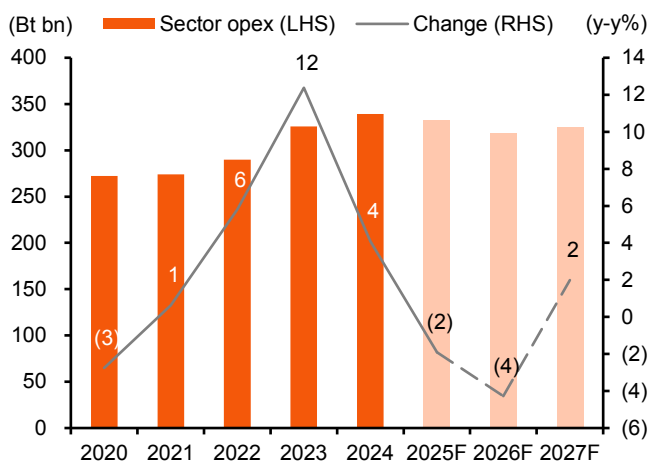
Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 25: % Investment Gain To Operating Income (2025-27F)



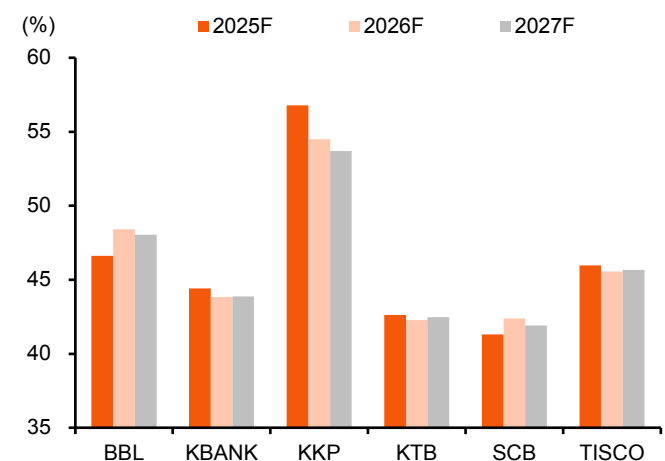
Source: Thanachart estimates

Ex 26: Sector Opex Growth



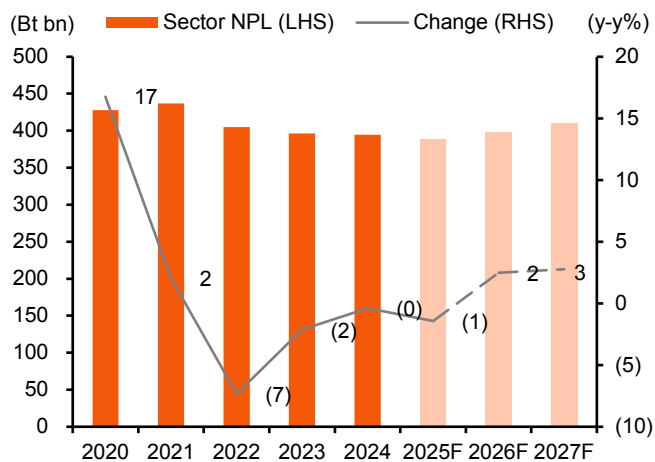
Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 27: Cost To Income Ratio By Bank (2025-27F)



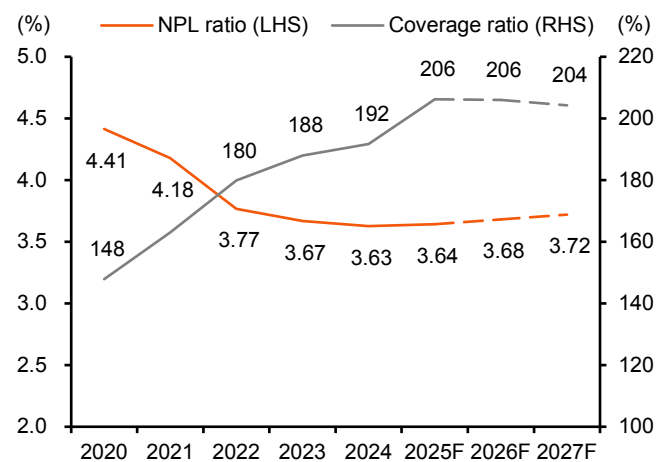
Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 28: Sector NPL Growth



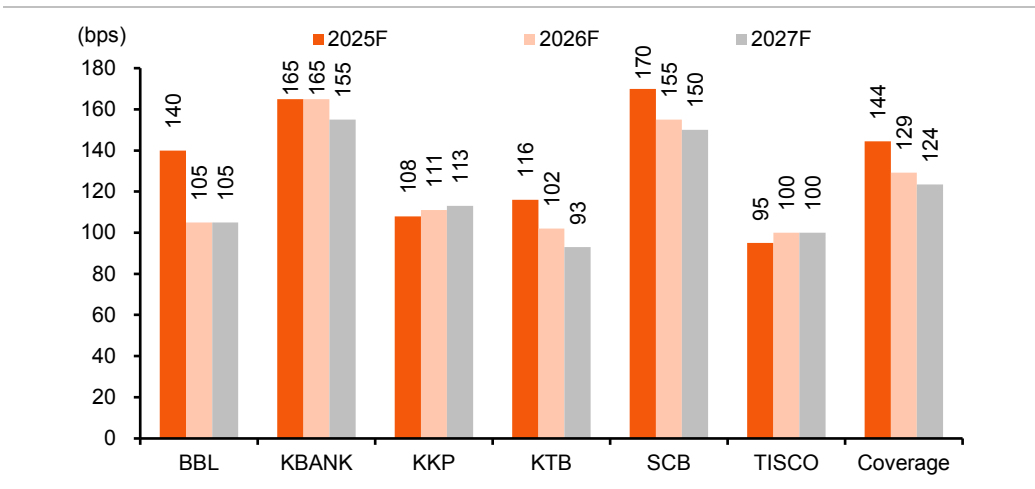
Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 29: Sector NPL Ratio And Coverage Ratio



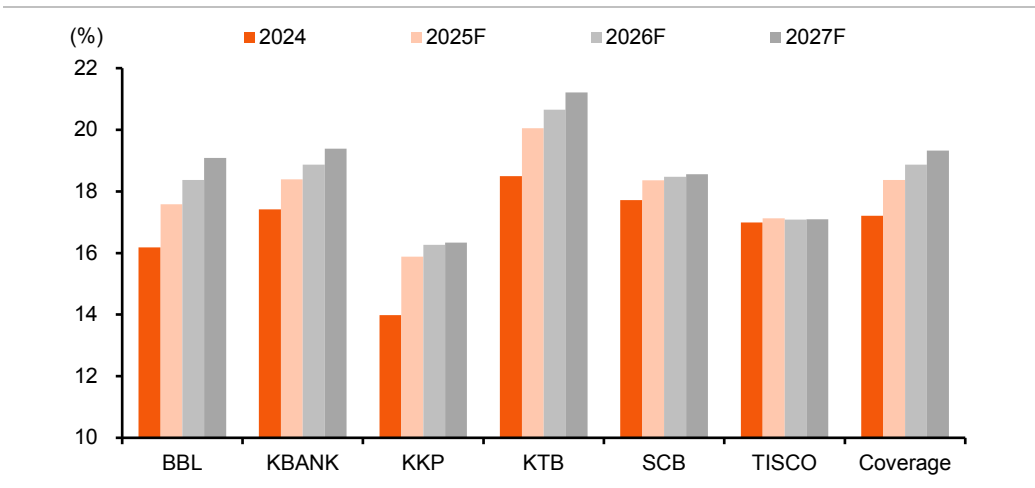
Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 30: Credit Costs By Bank (2025-27F)



Source: Thanachart estimates

Ex 31: CET1 By Bank



Sources: Company data, Thanachart estimates

**Ex 32: KKP's Share Repurchases**

| Transaction date        | No. of shares (shares) | Lowest price (Bt/share) | Highest price (Bt/share) | Total value (Bt)   |
|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------|
| 17/11/2025 - 17/11/2025 | 77,500                 | 63.50                   | 63.75                    | 4,941,669          |
| 14/11/2025 - 14/11/2025 | 2,021,700              | 63.50                   | 64.75                    | 129,655,013        |
| 13/11/2025 - 13/11/2025 | 1,750,000              | 64.25                   | 65.00                    | 113,600,787        |
| 12/11/2025 - 12/11/2025 | 150,000                | 65.00                   | 65.00                    | 9,765,649          |
| 07/11/2025 - 07/11/2025 | 440,500                | 65.00                   | 65.00                    | 28,678,455         |
| 05/11/2025 - 05/11/2025 | 75,000                 | 64.75                   | 65.00                    | 4,876,564          |
| 03/11/2025 - 03/11/2025 | 400,000                | 65.00                   | 65.00                    | 26,041,730         |
| 30/10/2025 - 30/10/2025 | 450,400                | 64.75                   | 65.00                    | 29,321,611         |
| 29/10/2025 - 29/10/2025 | 2,189,600              | 64.50                   | 65.00                    | 142,264,619        |
| 28/10/2025 - 28/10/2025 | 2,312,900              | 64.00                   | 65.00                    | 150,090,785        |
| 27/10/2025 - 27/10/2025 | 200,000                | 65.00                   | 65.00                    | 13,020,865         |
| 24/10/2025 - 24/10/2025 | 328,000                | 65.00                   | 65.00                    | 21,354,219         |
| 21/10/2025 - 21/10/2025 | 181,900                | 65.00                   | 65.00                    | 11,842,477         |
| 12/09/2025 - 12/09/2025 | 300,000                | 59.00                   | 59.00                    | 17,728,409         |
| 11/09/2025 - 11/09/2025 | 1,246,500              | 59.00                   | 59.00                    | 73,661,537         |
| 10/09/2025 - 10/09/2025 | 1,823,500              | 58.25                   | 59.00                    | 107,282,788        |
| 09/09/2025 - 09/09/2025 | 1,065,400              | 59.75                   | 60.00                    | 63,963,998         |
| 08/09/2025 - 08/09/2025 | 350,000                | 59.75                   | 60.00                    | 21,008,665         |
| 05/09/2025 - 05/09/2025 | 513,900                | 59.75                   | 60.00                    | 30,867,488         |
| <b>Total</b>            | <b>15,876,800</b>      |                         |                          | <b>999,967,326</b> |

Source: SETSMART

**Ex 33: KBANK's Share Repurchases**

| Transaction Date        | No. of shares (as reporting) | Lowest price (Bt/share) | Highest price (Bt/share) | Total value (Bt)     |
|-------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|
| 15/12/2025 - 15/12/2025 | 2,000,000                    | 191.0                   | 191.5                    | 382,175,000          |
| 12/12/2025 - 12/12/2025 | 830,000                      | 190.5                   | 191.5                    | 158,695,000          |
| 11/12/2025 - 11/12/2025 | 1,939,000                    | 191.5                   | 191.5                    | 371,318,500          |
| 09/12/2025 - 09/12/2025 | 3,000,000                    | 190.5                   | 191.5                    | 573,062,000          |
| 08/12/2025 - 08/12/2025 | 972,000                      | 189.5                   | 191.0                    | 185,412,000          |
| 03/12/2025 - 03/12/2025 | 305,200                      | 189.0                   | 189.5                    | 57,785,400           |
| 01/12/2025 - 01/12/2025 | 3,046,200                    | 188.0                   | 189.0                    | 573,135,600          |
| <b>Total</b>            | <b>12,092,400</b>            |                         |                          | <b>2,301,583,500</b> |

Source: SETSMART

**Ex 34: Change in DPS Assumptions**

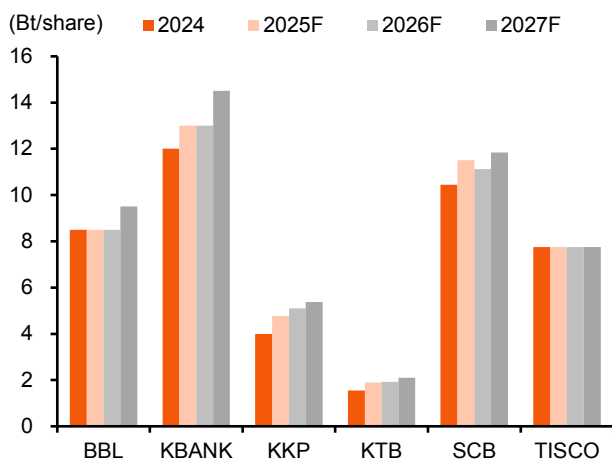
| Stocks | — Current DPS (Bt) — |       |       | — Previous DPS (Bt) — |       |       | — Change (%) — |       |       |
|--------|----------------------|-------|-------|-----------------------|-------|-------|----------------|-------|-------|
|        | 2025F                | 2026F | 2027F | 2025F                 | 2026F | 2027F | 2025F          | 2026F | 2027F |
| BBL    | 8.50                 | 8.50  | 9.50  | 8.50                  | 8.50  | 8.50  | —              | —     | 12    |
| KBANK  | 13.00                | 13.00 | 14.50 | 12.00                 | 12.00 | 12.00 | 8              | 8     | 21    |
| KKP    | 4.77                 | 5.09  | 5.37  | 4.77                  | 5.09  | 5.37  | —              | —     | —     |
| KTB    | 1.89                 | 1.92  | 2.10  | 1.70                  | 1.51  | 1.59  | 12             | 27    | 32    |
| SCB    | 11.50                | 11.12 | 11.83 | 11.19                 | 10.72 | 11.23 | 3              | 4     | 5     |
| TISCO  | 7.75                 | 7.75  | 7.75  | 7.75                  | 7.75  | 7.75  | —              | —     | —     |

Source: Thanachart estimates

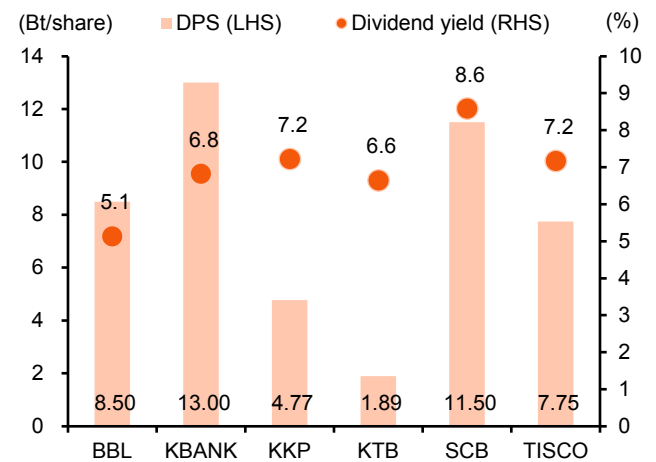
**Ex 35: Change in Dividend Payout Ratio Assumptions**

| Stocks | Current payout ratio (%) |       |       | Previous payout ratio (%) |       |       | Change (ppt) |       |       |
|--------|--------------------------|-------|-------|---------------------------|-------|-------|--------------|-------|-------|
|        | 2025F                    | 2026F | 2027F | 2025F                     | 2026F | 2027F | 2025F        | 2026F | 2027F |
| BBL    | 33                       | 35    | 38    | 33                        | 36    | 36    | —            | (1)   | 2     |
| KBANK  | 62                       | 63    | 65    | 58                        | 60    | 56    | 4            | 3     | 9     |
| KKP    | 70                       | 70    | 70    | 70                        | 70    | 70    | —            | —     | —     |
| KTB    | 55                       | 58    | 60    | 50                        | 50    | 50    | 5            | 8     | 10    |
| SCB    | 80                       | 80    | 80    | 80                        | 80    | 80    | —            | —     | —     |
| TISCO  | 92                       | 90    | 88    | 95                        | 95    | 95    | (4)          | (6)   | (7)   |

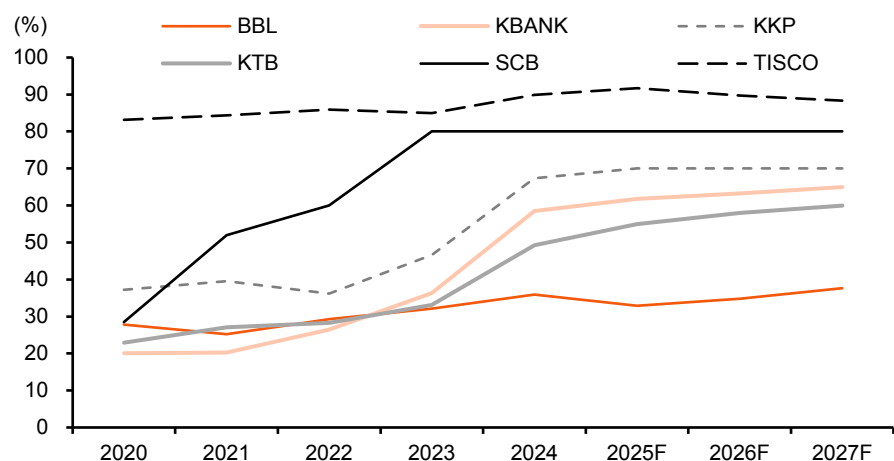
Source: Thanachart estimates

**Ex 36: Our DPS Forecasts**

Sources: Company data, Thanachart estimates

**Ex 37: 2025F Dividend Return Of Each Bank**

Source: Thanachart estimates

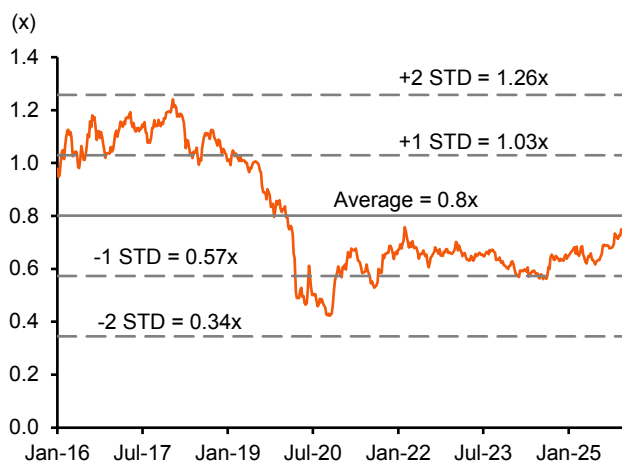
**Ex 38: Payout Ratio (%)**

Sources: Company data, Thanachart estimates

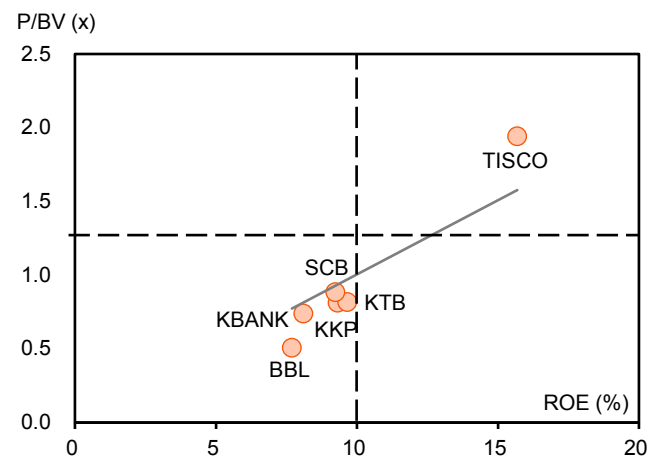
**Ex 39: : Earnings Growth, ROE, And TPs Of The Six Banks Under Our Coverage**

|       | Net profit growth | Average ROE  | TP (Bt/share) |       | Recommendation |      |
|-------|-------------------|--------------|---------------|-------|----------------|------|
|       | 2025-27F CAGR (%) | 2025-27F (%) | New           | Old   | New            | Old  |
| BBL   | 2.2               | 7.9          | 164.0         | 141.0 | HOLD           | SELL |
| KBANK | 2.9               | 8.4          | 222.0         | 190.0 | BUY            | BUY  |
| KKP   | 10.5              | 9.1          | 76.0          | 76.0  | BUY            | BUY  |
| KTB   | 3.6               | 10.0         | 35.0          | 31.0  | BUY            | BUY  |
| SCB   | 4.3               | 9.5          | 152.0         | 135.0 | BUY            | HOLD |
| TISCO | 0.6               | 15.6         | 108.0         | 102.0 | HOLD           | HOLD |

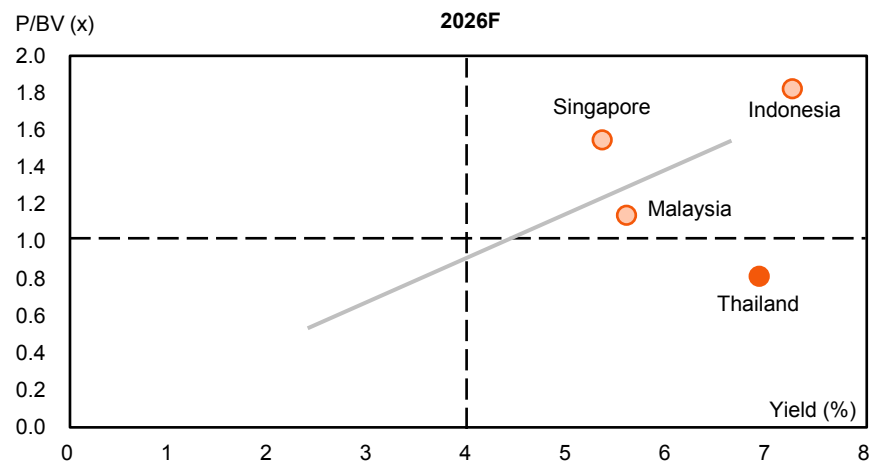
Sources: Company data, Thanachart estimates

**Ex 40: Sector's P/BV STD Band**

Sources: Bloomberg, Thanachart estimates

**Ex 41: Comparing P/BV Vs. ROE In 2026F**

Source: Thanachart estimates

**Ex 42: Looks Attractive Against Regional Peers Based On P/BV And Yield**

Sources: Company data, Thanachart estimates

## Ex 43: Summary Of Earnings Revisions

|       | — Current (Bt m) — |        |        | — Previous (Bt m) — |        |        | — Change (%)— |       |       | Earnings revision                                                                                                                                                                                         |
|-------|--------------------|--------|--------|---------------------|--------|--------|---------------|-------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | 2025F              | 2026F  | 2027F  | 2025F               | 2026F  | 2027F  | 2025F         | 2026F | 2027F |                                                                                                                                                                                                           |
| BBL   | 49,283             | 46,668 | 48,200 | 49,283              | 44,869 | 45,628 | -             | 4.0   | 5.6   | We raise our 2026–27F net profit estimates by 4–6%, with an average 8% uplift from 2028F onward due to higher NIM and reduced credit costs.                                                               |
| KBANK | 49,839             | 48,699 | 52,890 | 48,774              | 47,347 | 50,836 | 2.2           | 2.9   | 4.0   | We revise up our 2025–27F earnings by 2–4% annually and apply an additional 7% average uplift to net profits from 2028F onward to reflect sustained fee income momentum and lower credit costs.           |
| KKP   | 5,616              | 6,386  | 6,786  | 5,616               | 6,386  | 6,786  | -             | -     | -     | We maintain our 2025–27F earnings estimates and keep our TP at Bt76, which already reflects the 2026 warrant conversion. Refer to our earlier report, <b>Re-rating catalysts align</b> (4 November 2025). |
| KTB   | 48,128             | 46,149 | 48,833 | 47,444              | 42,254 | 44,562 | 1.4           | 9.2   | 9.6   | We increase our 2025–27F earnings estimates by 1–10%, driven by lower credit costs and stronger opex discipline.                                                                                          |
| SCB   | 48,421             | 46,792 | 49,803 | 47,116              | 45,126 | 47,272 | 2.8           | 3.7   | 5.4   | We boost our 2025–27F earnings by 3–5% per year, with a further 4% annual uplift from 2028F to capture stronger fee income, tight cost controls, and a lower credit cost trajectory.                      |
| TISCO | 6,770              | 6,919  | 7,025  | 6,511               | 6,516  | 6,534  | 4.0           | 6.2   | 7.5   | We lift our 2025–27F earnings estimates by 4–8%, driven by stronger-than-expected NIM management and higher loan growth.                                                                                  |

Sources: Company data, Thanachart estimates

**Ex 44: Summary Of Sector Earnings Revisions**

|                                  | 2023   | 2024   | 2025F  | 2026F  | 2027F  |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Normalized profit (Bt bn)</b> |        |        |        |        |        |
| - New                            | 176.92 | 193.54 | 208.06 | 201.61 | 213.54 |
| - Old                            |        |        | 204.74 | 192.50 | 201.62 |
| - Change (%)                     |        |        | 1.62   | 4.73   | 5.91   |
| <b>Loan growth (%)</b>           |        |        |        |        |        |
| - New                            | 0.54   | 0.75   | (1.89) | 1.39   | 1.68   |
| - Old                            |        |        | (0.45) | 1.33   | 1.40   |
| - Change (ppt)                   |        |        | (1.43) | 0.06   | 0.28   |
| <b>NIM (%)</b>                   |        |        |        |        |        |
| - New                            | 3.43   | 3.45   | 3.12   | 2.98   | 3.05   |
| - Old                            | 3.43   | 3.45   | 3.15   | 3.02   | 3.07   |
| - Change (ppt)                   |        |        | (0.03) | (0.04) | (0.01) |
| <b>Non-NII (Bt bn)</b>           |        |        |        |        |        |
| - New                            | 173.04 | 182.71 | 232.23 | 209.90 | 209.35 |
| - Old                            |        |        | 232.04 | 203.93 | 208.59 |
| - Change (%)                     |        |        | 0.08   | 2.93   | 0.36   |
| <b>Fee income (Bt bn)</b>        |        |        |        |        |        |
| - New                            | 122.35 | 124.80 | 127.80 | 133.36 | 140.02 |
| - Old                            |        |        | 126.02 | 131.51 | 137.59 |
| - Change (%)                     |        |        | 1.41   | 1.41   | 1.77   |
| <b>Cost-to-income ratio (%)</b>  |        |        |        |        |        |
| - New                            | 44.87  | 45.35  | 44.31  | 44.67  | 44.51  |
| - Old                            |        |        | 44.72  | 44.92  | 44.49  |
| - Change (ppt)                   |        |        | (0.41) | (0.25) | 0.02   |
| <b>Credit cost (%)</b>           |        |        |        |        |        |
| - New                            | 1.60   | 1.49   | 1.44   | 1.29   | 1.24   |
| - Old                            |        |        | 1.44   | 1.35   | 1.34   |
| - Change (ppt)                   |        |        | (0.00) | (0.06) | (0.11) |
| <b>NPLs (Bt bn)</b>              |        |        |        |        |        |
| - New                            | 396.01 | 394.45 | 388.78 | 398.40 | 409.40 |
| - Old                            |        |        | 397.07 | 406.82 | 417.95 |
| - Change (%)                     |        |        | (2.09) | (2.07) | (2.04) |
| <b>NPL ratio (%)</b>             |        |        |        |        |        |
| - New                            | 3.67   | 3.63   | 3.64   | 3.68   | 3.72   |
| - Old                            |        |        | 3.67   | 3.71   | 3.76   |
| - Change (ppt)                   |        |        | (0.02) | (0.03) | (0.04) |

Sources: Company data, Thanachart estimates

## Ex 45: Key Assumptions Comparison

|                             |          | BBL    | KBANK   | KKP    | KTB    | SCB     | TISCO  | Industry   |
|-----------------------------|----------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|------------|
| Rating                      |          | HOLD   | BUY     | BUY    | BUY    | BUY     | HOLD   | Overweight |
| Target price                | (Bt)     | 164.00 | 222.00  | 76.00  | 35.00  | 152.00  | 108.00 |            |
| Upside                      | (%)      | (0.9)  | 16.5    | 15.2   | 22.8   | 13.4    | 0.0    |            |
| Consensus TP                | (Bt)     | 168.33 | 191.13  | 67.55  | 29.84  | 140.24  | 101.98 |            |
| Differ from consensus       | (%)      | (2.6)  | 16.2    | 12.5   | 17.3   | 8.4     | 5.9    |            |
| Market cap.                 | (US\$ m) | 9,314  | 13,676  | 1,707  | 11,725 | 13,631  | 2,650  |            |
| Pre-provision profit (Bt m) | 2024A    | 91,201 | 109,691 | 10,286 | 88,824 | 98,797  | 9,937  | 408,736    |
|                             | 2025F    | 97,571 | 107,552 | 10,827 | 90,267 | 101,301 | 10,635 | 418,153    |
|                             | 2026F    | 85,202 | 105,265 | 11,732 | 85,666 | 95,605  | 10,971 | 394,440    |
|                             | 2027F    | 87,496 | 108,809 | 12,377 | 86,429 | 98,727  | 11,148 | 404,986    |
| Net profit (Bt m)           | 2024A    | 45,211 | 48,598  | 5,031  | 43,856 | 43,943  | 6,901  | 193,540    |
|                             | 2025F    | 49,283 | 49,839  | 5,616  | 48,128 | 48,421  | 6,770  | 208,056    |
|                             | 2026F    | 46,668 | 48,699  | 6,386  | 46,149 | 46,792  | 6,919  | 201,612    |
|                             | 2027F    | 48,200 | 52,890  | 6,786  | 48,833 | 49,803  | 7,025  | 213,536    |
| Loan growth (y-y %)         | 2024A    | 0.80   | (0.27)  | (7.58) | 4.74   | (0.96)  | (1.11) | 0.75       |
|                             | 2025F    | (2.20) | (1.50)  | (9.00) | (2.00) | (1.00)  | 1.00   | (1.89)     |
|                             | 2026F    | 1.50   | 1.00    | 1.00   | 2.00   | 1.00    | 2.00   | 1.39       |
|                             | 2027F    | 1.50   | 1.00    | 3.00   | 2.00   | 2.00    | 2.00   | 1.68       |
| Deposit growth (y-y %)      | 2024A    | (0.46) | 0.71    | 0.11   | 3.19   | 1.26    | (1.01) | 1.02       |
|                             | 2025F    | 0.90   | 1.00    | 1.97   | 0.53   | 0.62    | 1.02   | 0.81       |
|                             | 2026F    | (0.80) | 0.70    | (0.80) | 1.00   | 0.70    | 1.00   | 0.32       |
|                             | 2027F    | 0.60   | (0.47)  | 0.00   | 1.00   | 0.70    | 0.50   | 0.44       |
| NIM (%)                     | 2024A    | 2.96   | 3.63    | 4.06   | 3.29   | 3.85    | 4.77   | 3.45       |
|                             | 2025F    | 2.72   | 3.27    | 3.68   | 2.88   | 3.51    | 4.80   | 3.12       |
|                             | 2026F    | 2.59   | 3.14    | 3.76   | 2.67   | 3.37    | 4.93   | 2.98       |
|                             | 2027F    | 2.66   | 3.20    | 3.83   | 2.76   | 3.44    | 5.02   | 3.05       |
| Fee income growth (%)       | 2024A    | 1.80   | 6.73    | (1.46) | 6.76   | (4.83)  | 2.14   | 2.00       |
|                             | 2025F    | (1.79) | 5.25    | 7.77   | 2.89   | 1.81    | 2.53   | 2.41       |
|                             | 2026F    | 3.00   | 4.00    | 7.00   | 5.00   | 5.00    | 4.00   | 4.35       |
|                             | 2027F    | 3.00   | 5.00    | 7.00   | 7.00   | 5.00    | 4.00   | 4.99       |
| Credit cost (bps)           | 2024A    | 130    | 190     | 104    | 118    | 176     | 59     | 149        |
|                             | 2025F    | 140    | 165     | 108    | 116    | 170     | 95     | 144        |
|                             | 2026F    | 105    | 165     | 111    | 102    | 155     | 100    | 129        |
|                             | 2027F    | 105    | 155     | 113    | 93     | 150     | 100    | 124        |
| NPL ratio (%)               | 2024A    | 3.19   | 3.74    | 4.75   | 3.52   | 4.06    | 2.35   | 3.63       |
|                             | 2025F    | 3.41   | 3.70    | 5.12   | 3.43   | 4.00    | 2.23   | 3.64       |
|                             | 2026F    | 3.46   | 3.77    | 5.17   | 3.47   | 4.01    | 2.29   | 3.68       |
|                             | 2027F    | 3.51   | 3.83    | 5.12   | 3.50   | 4.03    | 2.34   | 3.72       |
| ROE (%)                     | 2024A    | 8.34   | 8.83    | 8.12   | 10.41  | 9.09    | 16.15  | 9.21       |
|                             | 2025F    | 8.61   | 8.59    | 8.77   | 10.60  | 9.77    | 15.61  | 9.42       |
|                             | 2026F    | 7.70   | 8.10    | 9.32   | 9.66   | 9.24    | 15.68  | 8.75       |
|                             | 2027F    | 7.54   | 8.49    | 9.29   | 9.77   | 9.63    | 15.61  | 8.91       |
| LLC (%)                     | 2024A    | 318    | 142     | 118    | 183    | 152     | 155    | 192        |
|                             | 2025F    | 325    | 161     | 121    | 207    | 154     | 169    | 206        |
|                             | 2026F    | 319    | 160     | 121    | 208    | 158     | 161    | 206        |
|                             | 2027F    | 314    | 160     | 120    | 205    | 159     | 154    | 204        |

Sources: Company data, Thanachart estimates, based on 17 December 2025 closing prices

Valuation Comparison

Ex 46: Valuation Comparison With Regional Peers

| Name                       | BBG Code   | Country   | EPS growth |       | — PE — |      | — P/BV — |     | — ROE — |      | — Div. Yield — |     |
|----------------------------|------------|-----------|------------|-------|--------|------|----------|-----|---------|------|----------------|-----|
|                            |            |           | 25F        | 26F   | 25F    | 26F  | 25F      | 26F | 25F     | 26F  | 25F            | 26F |
|                            |            |           | (%)        | (%)   | (x)    | (x)  | (x)      | (x) | (%)     | (%)  | (%)            | (%) |
| BOC Hong Kong Holdings     | 2388 HK    | Hong Kong | 2.8        | 2.0   | 10.2   | 10.0 | 1.1      | 1.1 | 11.3    | 10.9 | 5.4            | 5.6 |
| Bank of East Asia          | 23 HK      | Hong Kong | (5.1)      | 10.7  | 9.1    | 8.2  | 0.3      | 0.3 | 3.7     | 3.9  | 5.2            | 5.7 |
| China Citic Bank Corp      | 998 HK     | Hong Kong | (0.6)      | 2.0   | 5.7    | 5.6  | 0.5      | 0.5 | 9.3     | 8.8  | 5.1            | 5.2 |
| Hang Seng Bank             | 11 HK      | Hong Kong | (25.4)     | 20.4  | 21.2   | 17.6 | 1.8      | 1.7 | 8.6     | 9.8  | 4.0            | 4.6 |
| Industrial & Commercial Bk | 1398 HK    | Hong Kong | 1.3        | 1.3   | 6.1    | 6.0  | 0.6      | 0.5 | 9.3     | 8.9  | 5.1            | 5.2 |
|                            |            |           |            |       |        |      |          |     |         |      |                |     |
| Axis Bank                  | AXSB IN    | India     | (7.2)      | (1.7) | 14.5   | 14.8 | 2.1      | 1.8 | 15.9    | 13.2 | 2.6            | 2.7 |
| ICICI Bank                 | ICICIBC IN | India     | (1.3)      | 3.9   | 18.9   | 18.2 | 3.2      | 2.7 | na      | na   | 0.8            | 0.9 |
| State Bank of India        | SBIN IN    | India     | (5.9)      | 6.7   | 11.9   | 11.2 | 2.0      | 1.7 | 18.0    | 15.0 | 1.5            | 1.7 |
|                            |            |           |            |       |        |      |          |     |         |      |                |     |
| Bank Central Asia          | BBCA IJ    | Indonesia | 5.3        | 7.6   | 17.1   | 15.9 | 3.5      | 3.2 | 21.0    | 21.0 | 3.9            | 4.2 |
| Bank Mandiri               | BMRI IJ    | Indonesia | (8.9)      | 8.5   | 9.2    | 8.5  | 1.6      | 1.5 | 17.6    | 17.9 | 8.2            | 7.5 |
| Bank Rakyat                | BBRI IJ    | Indonesia | (6.2)      | 8.8   | 10.0   | 9.2  | 1.7      | 1.7 | 17.7    | 18.5 | 8.7            | 9.1 |
| Bank Negara                | BBNI IJ    | Indonesia | (5.2)      | 10.4  | 8.0    | 7.2  | 1.0      | 0.9 | 12.3    | 12.8 | 8.0            | 8.2 |
|                            |            |           |            |       |        |      |          |     |         |      |                |     |
| CIMB Group Holdings        | CIMB MK    | Malaysia  | 1.6        | 4.8   | 10.8   | 10.3 | 1.2      | 1.1 | 11.1    | 11.2 | 6.0            | 6.1 |
| Hong Leong Bank            | HLBK MK    | Malaysia  | 1.9        | 2.3   | 10.2   | 9.9  | 1.1      | 1.1 | 11.4    | 11.2 | 3.5            | 4.4 |
| Malayan Banking            | MAY MK     | Malaysia  | 3.7        | 3.1   | 11.9   | 11.5 | 1.3      | 1.2 | 10.9    | 10.9 | 6.1            | 6.3 |
| Public Bank                | PBKF MK    | Malaysia  | 0.4        | 5.1   | na     | na   | na       | na  | 12.2    | 12.2 | na             | na  |
|                            |            |           |            |       |        |      |          |     |         |      |                |     |
| Industrial Bank of Korea   | 024110 KS  | S Korea   | 9.3        | 2.0   | 6.2    | 6.0  | 0.5      | 0.5 | 8.2     | 7.9  | 5.3            | 5.6 |
|                            |            |           |            |       |        |      |          |     |         |      |                |     |
| DBS Group Holdings         | DBS SP     | Singapore | (0.2)      | 1.2   | 13.9   | 13.8 | 2.2      | 2.2 | 16.5    | 16.2 | 5.5            | 6.0 |
| Oversea-Chinese Banking    | OCBC SP    | Singapore | (1.9)      | 1.5   | 11.9   | 11.7 | 1.4      | 1.4 | 12.4    | 12.0 | 5.1            | 5.0 |
| United Overseas Bank       | UOB SP     | Singapore | (20.7)     | 21.7  | 12.3   | 10.1 | 1.2      | 1.1 | 9.9     | 11.3 | 5.4            | 5.1 |
|                            |            |           |            |       |        |      |          |     |         |      |                |     |
| Bangkok Bank               | BBL TB*    | Thailand  | 9.0        | (5.3) | 6.4    | 6.8  | 0.5      | 0.5 | 8.6     | 7.7  | 5.1            | 5.1 |
| KASIKORNBANK               | KBANK TB*  | Thailand  | 2.6        | (2.3) | 9.1    | 9.3  | 0.8      | 0.7 | 8.6     | 8.1  | 6.8            | 6.8 |
| Kiatnakin Phatra Bank      | KKP TB*    | Thailand  | 14.0       | 6.9   | 9.7    | 9.1  | 0.8      | 0.8 | 8.8     | 9.3  | 7.2            | 7.7 |
| Krung Thai Bank            | KTB TB*    | Thailand  | 9.8        | (4.1) | 8.3    | 8.6  | 0.9      | 0.8 | 10.6    | 9.7  | 6.6            | 6.7 |
| SCB X                      | SCB TB*    | Thailand  | 10.2       | (3.4) | 9.3    | 9.6  | 0.9      | 0.9 | 9.8     | 9.2  | 8.6            | 8.3 |
| Tisco Financial Group      | TISCO TB*  | Thailand  | (1.9)      | 2.2   | 12.8   | 12.5 | 2.0      | 1.9 | 15.6    | 15.7 | 7.2            | 7.2 |
|                            |            |           |            |       |        |      |          |     |         |      |                |     |
| Average                    |            |           | (0.7)      | 4.5   | 11.0   | 10.5 | 1.4      | 1.3 | 12.0    | 11.7 | 5.5            | 5.6 |

Source: Bloomberg  
Note: \* Thanachart estimates , using Thanachart normalized EPS  
Based on 17 December 2025 closing prices

กรุณาอ่านรายงานฉบับสมบูรณ์ ในรายงานฉบับภาษาอังกฤษ

STOCK PERFORMANCE

|            | Absolute (%) |       |       |        | Rel SET (%) |      |      |      |
|------------|--------------|-------|-------|--------|-------------|------|------|------|
|            | 1M           | 3M    | 12M   | YTD    | 1M          | 3M   | 12M  | YTD  |
| SET Index  | (1.8)        | (3.8) | (9.9) | (10.2) | —           | —    | —    | —    |
| BANK Index | 4.0          | 10.2  | 17.4  | 15.9   | 5.8         | 14.0 | 27.3 | 26.2 |
| BBL        | 4.7          | 11.8  | 12.2  | 9.6    | 6.6         | 15.6 | 22.1 | 19.8 |
| KBANK      | 2.7          | 16.5  | 24.1  | 22.5   | 4.5         | 20.3 | 34.0 | 32.7 |
| KKP        | 3.5          | 12.3  | 32.0  | 25.7   | 5.3         | 16.2 | 41.9 | 36.0 |
| KTB        | 4.6          | 11.8  | 36.4  | 35.7   | 6.4         | 15.6 | 46.3 | 46.0 |
| SCB        | 3.9          | 6.3   | 15.5  | 14.0   | 5.7         | 10.2 | 25.5 | 24.3 |
| TISCO      | 0.9          | 8.3   | 11.1  | 9.6    | 2.7         | 12.1 | 21.0 | 19.9 |

Source: Bloomberg

SECTOR - SWOT ANALYSIS

|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>S — Strength</b>                                                                                                                                              | <b>W — Weakness</b>                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ มีงบดุลแข็งแกร่ง</li><li>▪ มีฐานเงินทุนที่แข็งแกร่ง</li></ul>                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ ขาดแคลนกำลังคนที่มีศักยภาพ</li><li>▪ มีการพัฒนานวัตกรรมทางด้านผลิตภัณฑ์ที่ช้า</li></ul> |
| <b>O — Opportunity</b>                                                                                                                                           | <b>T — Threat</b>                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ ขยายฐานรายได้ค่าธรรมเนียม</li><li>▪ เข้าสู่กลุ่มสินเชื่อลูกค้าบุคคลมากขึ้น</li><li>▪ ขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ เศรษฐกิจโลกถดถอย</li><li>▪ มาตรฐาน และหลักเกณฑ์ทางด้านบัญชีใหม่</li></ul>               |

REGIONAL COMPARISON

| Name      | — EPS growth — |       | — PE — |      | — P/BV — |     | — ROE — |      | — Div. Yield — |     |
|-----------|----------------|-------|--------|------|----------|-----|---------|------|----------------|-----|
|           | 25F            | 26F   | 25F    | 26F  | 25F      | 26F | 25F     | 26F  | 25F            | 26F |
|           | (%)            | (%)   | (x)    | (x)  | (x)      | (x) | (x)     | (x)  | (%)            | (%) |
| Hong Kong | (5.4)          | 7.3   | 10.5   | 9.5  | 0.9      | 0.8 | 8.5     | 8.5  | 5.0            | 5.3 |
| India     | (4.8)          | 3.0   | 15.1   | 14.7 | 2.4      | 2.1 | 16.9    | 14.1 | 1.6            | 1.7 |
| Indonesia | (3.8)          | 8.8   | 11.1   | 10.2 | 1.9      | 1.8 | 17.2    | 17.6 | 7.2            | 7.2 |
| Malaysia  | 1.9            | 3.8   | 10.9   | 10.6 | 1.2      | 1.1 | 11.4    | 11.4 | 5.2            | 5.6 |
| S. Korea  | 9.3            | 2.0   | 6.2    | 6.0  | 0.5      | 0.5 | 8.2     | 7.9  | 5.3            | 5.6 |
| Singapore | (7.6)          | 8.1   | 12.7   | 11.9 | 1.6      | 1.5 | 12.9    | 13.2 | 5.4            | 5.3 |
| Thailand  | 7.3            | (1.0) | 9.3    | 9.3  | 1.0      | 0.9 | 10.3    | 9.9  | 6.9            | 7.0 |
| Average   | (0.4)          | 4.6   | 10.8   | 10.3 | 1.4      | 1.3 | 12.2    | 11.8 | 5.2            | 5.4 |
| BBL       | 9.0            | (5.3) | 6.4    | 6.8  | 0.5      | 0.5 | 8.6     | 7.7  | 5.1            | 5.1 |
| KBANK     | 2.6            | (2.3) | 9.1    | 9.3  | 0.8      | 0.7 | 8.6     | 8.1  | 6.8            | 6.8 |
| KKP       | 14.0           | 6.9   | 9.7    | 9.1  | 0.8      | 0.8 | 8.8     | 9.3  | 7.2            | 7.7 |
| KTB       | 9.8            | (4.1) | 8.3    | 8.6  | 0.9      | 0.8 | 10.6    | 9.7  | 6.6            | 6.7 |
| SCB       | 10.2           | (3.4) | 9.3    | 9.6  | 0.9      | 0.9 | 9.8     | 9.2  | 8.6            | 8.3 |
| TISCO     | (1.9)          | 2.2   | 12.8   | 12.5 | 2.0      | 1.9 | 15.6    | 15.7 | 7.2            | 7.2 |
| Average*  | 7.3            | (1.0) | 9.3    | 9.3  | 1.0      | 0.9 | 10.3    | 9.9  | 6.9            | 7.0 |

Sources: Bloomberg Consensus  
Note: \* Thanachart estimate – using normalized EPS and simple average calculation  
Based on 17 December 2025 closing prices

**HOLD** (From: SELL)

Change in Recommendation

**TP: Bt 164.00** (From: Bt 141.00)

Downside : 0.9%

**18 DECEMBER 2025**

## Bangkok Bank Pcl (BBL TB)

### มี Yield และ ROE ต่ำ

เราปรับเพิ่มคำแนะนำ BBL เป็น “ถือ” จากการปรับกำไรขึ้น 4-6% ต่อปี ใน ปี 2026-27F อย่างไรก็ตาม BBL ยังคงมีการเติบโตของ EPS ที่อ่อนแอที่สุด ให้ผลตอบแทนปันผลต่ำที่สุด และมี ROE ต่ำตามหลังกลุ่มฯ ตลอดปี 2025-27F ภายในกลุ่มฯ เรายังคงชอบ KTB และ KBANK มากกว่า



RAWISARA SUWANUMPHAI

662-779-9119

rawisara.suw@thanachartsec.co.th

#### ปรับเพิ่มคำแนะนำเป็นเพียง “ถือ”

บทวิเคราะห์นี้เป็นส่วนหนึ่งของบทวิเคราะห์กลุ่มธนาคาร “2026: มีปัจจัยเสริมความแข็งแกร่งมากขึ้น” วันที่ 18 ธันวาคม 2025 เราปรับเพิ่มราคาเป้าหมายเป็น 164 บาท (เดิม 141 บาท) และปรับคำแนะนำเป็น “ถือ” เรามองบวกมากขึ้นต่อแนวโน้มกำไรของธนาคาร โดยปรับกำไรสุทธิปี 2026-27F ขึ้น 4-6% และเฉลี่ย 8% ต่อปีตั้งแต่ปี 2028 เป็นต้นไป หนุนโดย NIM ที่ดีขึ้น และ credit cost ที่ต่ำลง นอกจากนี้ เรายังสมมติให้อัตราการจ่ายปันผลสูงขึ้นตั้งแต่ปี 2027F เป็นต้นไป อย่างไรก็ตามปันผลต่อหุ้น (DPS) ของ BBL คาดว่าจะอยู่ที่ 8.5 บาท/หุ้น ในปี 2025-26F คิดเป็นอัตราผลตอบแทนเพียง 5.1% เทียบกับค่าเฉลี่ยของกลุ่มฯ ที่ 7.0% นอกจากนี้ BBL ยังคงเป็นธนาคารที่มีนโยบายบริหารเงินทุนที่ระมัดระวังที่สุด ทำให้ ROE ปี 2026F อยู่ที่ 7.7% ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มฯ ที่ 8.7%

#### ปรับเพิ่มคาดการณ์กำไร

เราได้ปรับเพิ่มกำไรขึ้น 4-6% ต่อปี ในปี 2026-27F และเฉลี่ย 8% ต่อปี ตั้งแต่ปี 2028F เป็นต้นไป สาเหตุหนึ่งมาจากการที่เราปรับเพิ่มสมมติฐาน NIM เพื่อสะท้อนรอบการปรับลดอัตราดอกเบี้ยทั่วโลกที่ช้ากว่าที่คาดไว้ก่อนหน้านี้ BBL มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ยโลก ผ่านพอร์ตสินเชื่อต่างประเทศซึ่งคิดเป็น 24% ของสินเชื่อรวม อีกเหตุผลหนึ่งคือเราปรับลดสมมติฐาน credit cost ลง 5bps เหลือ 105bps ต่อปี ในปี 2026-27F โดยได้แรงหนุนจากคุณภาพสินทรัพย์ที่ปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่อง หลังความพยายามปรับโครงสร้างประสบความสำเร็จ หลังการปรับประมาณการดังกล่าว เราคาดว่า EPS จะเติบโต +9/-5/+3% ในปี 2025-27F

#### แนวโน้มปันผล

เราคาดว่าปันผลต่อหุ้น (DPS) ที่ 8.5 บาท หรือคิดเป็นอัตราผลตอบแทนปันผลที่ 5.1% ในปี 2025-26F ซึ่งสะท้อนอัตราการจ่ายปันผลที่ 33/35% เนื่องจากแนวโน้มเศรษฐกิจยังคงอ่อนแอ เราจึงไม่คาดว่า BBL จะปรับเพิ่มอัตราการจ่ายปันผล โดยสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในอดีตของธนาคารที่มักคงระดับเงินปันผลไว้จนกว่าความชัดเจนของกำไรจะปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม เราคาดว่ากำไรจะกลับมาเติบโตอีกครั้งในปี 2027F จาก NIM ที่มีเสถียรภาพหลังสิ้นสุดรอบการปรับลดอัตราดอกเบี้ย เราจึงคาดว่า BBL มีความมั่นใจมากขึ้นในการปรับเพิ่มอัตราการจ่ายปันผล เราคาดว่าอัตราการจ่ายปันผลอยู่ที่ 38% และอัตราผลตอบแทนปันผลที่ 5.7% ในปี 2027F

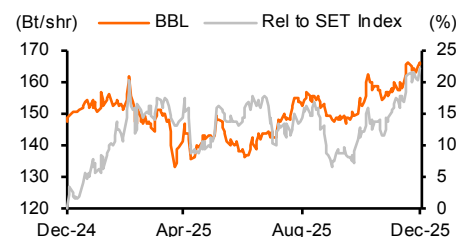
#### ROE ยังคงต่ำกว่าเพื่อนในกลุ่มฯ

เราคาดว่า ROE ของ BBL จะปรับลดลงจาก 8.6% ในปี 2025F เหลือ 7.7/7.5% ในปี 2026-27F ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มธนาคารที่ 9.4/8.7/8.9% ทั้งนี้ BBL ยังคงมีแนวทางบริหารเงินทุนที่ระมัดระวังกว่าคู่แข่ง แม้ว่าฐานเงินกองทุนจะฟื้นตัวขึ้นมาอยู่ที่ CET1 18% ใน 3Q25 ซึ่งสูงกว่าระดับ 17% ก่อนการเข้าซื้อกิจการ Permata ในปี 2019 พร้อมกับอัตราส่วน coverage ratio ที่สูงถึง 294% และแนวโน้มคุณภาพสินทรัพย์ที่ปรับตัวดีขึ้นใน 3Q25

#### COMPANY VALUATION

| Y/E Dec (Bt m)       | 2024A  | 2025F  | 2026F  | 2027F  |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|
| Pre Provision Profit | 91,201 | 97,571 | 85,202 | 87,496 |
| Net profit           | 45,211 | 49,283 | 46,668 | 48,200 |
| Consensus NP         | —      | 47,407 | 44,467 | 45,554 |
| Diff frm cons (%)    | —      | 4.0    | 5.0    | 5.8    |
| Norm profit          | 45,211 | 49,283 | 46,668 | 48,200 |
| Prev. Norm profit    | —      | 49,283 | 44,869 | 45,628 |
| Chg frm prev (%)     | —      | 0.0    | 4.0    | 5.6    |
| Norm EPS (Bt)        | 23.7   | 25.8   | 24.4   | 25.2   |
| Norm EPS grw (%)     | 8.6    | 9.0    | (5.3)  | 3.3    |
| Norm PE (x)          | 7.0    | 6.4    | 6.8    | 6.6    |
| P/BV (x)             | 0.6    | 0.5    | 0.5    | 0.5    |
| Div yield (%)        | 5.1    | 5.1    | 5.1    | 5.7    |
| ROE (%)              | 8.3    | 8.6    | 7.7    | 7.5    |
| ROA (%)              | 1.0    | 1.1    | 1.0    | 1.0    |

#### PRICE PERFORMANCE



#### COMPANY INFORMATION

|                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| Price: as of 17-Dec-25 (Bt)  | 165.50           |
| Market Cap (US\$ m)          | 10,029           |
| Listed Shares (m shares)     | 1,908.8          |
| Free Float (%)               | 98.6             |
| Avg. Daily Turnover (US\$ m) | 35.6             |
| 12M Price H/L (Bt)           | 166.00/133.00    |
| Sector                       | BANK             |
| Major Shareholder            | Thai NVDR 22.95% |

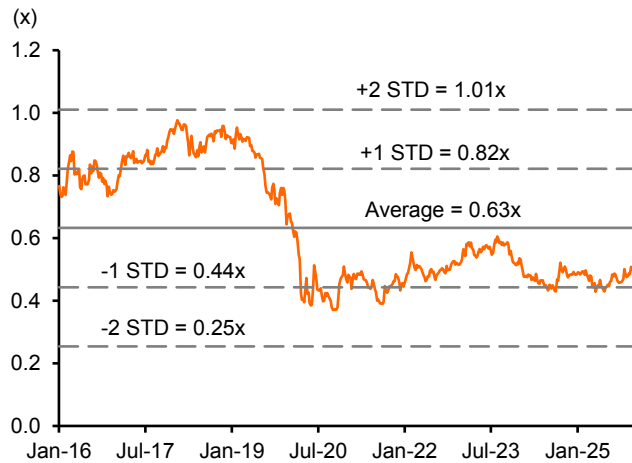
Sources: Bloomberg, Company data, Thanachart estimates

#### ESG Summary Report ..... P20

กรุณาอ่านรายงานฉบับสมบูรณ์  
ในรายงานฉบับภาษาอังกฤษ

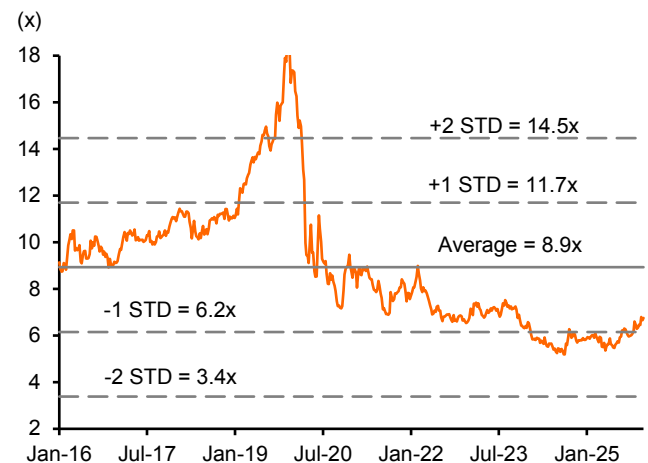
รายงานฉบับนี้จัดทำโดยบริษัทหลักทรัพย์ธนาชาติ จำกัด (มหาชน) โดยจัดทำขึ้นบนพื้นฐานของแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ที่ได้รับมาและพิจารณาแล้วว่าน่าเชื่อถือ ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้การเผยแพร่ข้อมูลแก่นักลงทุนและใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจซื้อขายหลักทรัพย์ แต่ไม่ได้มีเจตนาชี้แนะหรือเชิญชวนให้ซื้อหรือขายหรือประกันราคาหลักทรัพย์แต่อย่างใด ทั้งนี้รายงานและความเห็นในเอกสารฉบับนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขได้ หากข้อมูลที่ได้รับมาเปลี่ยนแปลงไป การนำข้อมูลไปปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนไปทำซ้ำ ดัดแปลง แก้ไข หรือนำออกเผยแพร่แก่สาธารณชน จะต้องได้รับความยินยอมจากบริษัทก่อน

## Ex 1: BBL's P/BV STD



Sources: Bloomberg, Thanachart estimates

## Ex 2: BBL's PE STD



Sources: Bloomberg, Thanachart estimates

## Ex 3: Earnings Revisions And Assumption Changes

|                                  | 2023   | 2024  | 2025F  | 2026F  | 2027F  |
|----------------------------------|--------|-------|--------|--------|--------|
| <b>Normalized profit (Bt bn)</b> |        |       |        |        |        |
| - New                            | 41.64  | 45.21 | 49.28  | 46.67  | 48.20  |
| - Old                            |        |       | 49.28  | 44.87  | 45.63  |
| - Change (%)                     |        |       | 0.00   | 4.01   | 5.64   |
| <b>Normalized EPS (Bt/share)</b> |        |       |        |        |        |
| - New                            | 21.81  | 23.68 | 25.82  | 24.45  | 25.25  |
| - Old                            |        |       | 25.82  | 23.50  | 23.90  |
| - Change (%)                     |        |       | 0.00   | 4.01   | 5.64   |
| <b>Loan growth (%)</b>           |        |       |        |        |        |
| - New                            | (0.40) | 0.80  | (2.20) | 1.50   | 1.50   |
| - Old                            |        |       | (2.20) | 1.50   | 1.50   |
| - Change (ppt)                   |        |       | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
| <b>NIM (%)</b>                   |        |       |        |        |        |
| - New                            | 2.98   | 2.96  | 2.72   | 2.59   | 2.66   |
| - Old                            |        |       | 2.72   | 2.55   | 2.61   |
| - Change (ppt)                   |        |       | 0.00   | 0.04   | 0.05   |
| <b>Non-NII (Bt bn)</b>           |        |       |        |        |        |
| - New                            | 36.44  | 41.71 | 58.56  | 46.01  | 44.44  |
| - Old                            |        |       | 58.56  | 46.29  | 44.73  |
| - Change (%)                     |        |       | 0.00   | (0.60) | (0.64) |
| <b>Cost-to-income ratio (%)</b>  |        |       |        |        |        |
| - New                            | 48.88  | 48.07 | 46.61  | 48.41  | 48.04  |
| - Old                            |        |       | 46.61  | 48.48  | 48.37  |
| - Change (ppt)                   |        |       | 0.00   | (0.07) | (0.33) |
| <b>Credit cost (%)</b>           |        |       |        |        |        |
| - New                            | 1.26   | 1.29  | 1.40   | 1.05   | 1.05   |
| - Old                            |        |       | 1.40   | 1.10   | 1.10   |
| - Change (ppt)                   |        |       | 0.00   | (0.05) | (0.05) |

Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 4: 12-month DDM-based TP Calculation Using A Base Year Of 2026F

| (Bt m)                    | 2026F   | 2027F  | 2028F  | 2029F  | 2030F  | 2031F  | 2032F  | 2033F  | 2034F  | 2035F  | Terminal Value |
|---------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|
| Dividend of common shares | 16,226  | 17,181 | 19,090 | 20,044 | 23,862 | 27,680 | 27,680 | 29,112 | 30,544 | 32,453 | 32,453         |
| Dividend payment          | 16,226  | 17,181 | 19,090 | 20,044 | 23,862 | 27,680 | 27,680 | 29,112 | 30,544 | 32,453 | 428,555        |
| PV of dividend            | 16,226  | 14,270 | 14,447 | 13,825 | 15,000 | 15,858 | 14,449 | 13,850 | 13,243 | 12,824 | 169,344        |
| Risk-free rate (%)        | 2.5     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Market risk premium (%)   | 8.0     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Beta                      | 0.9     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| WACC (%)                  | 9.7     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Cost of equity            | 9.7     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Terminal growth (%)       | 2.0     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Equity value              | 313,336 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| No. of shares             | 1,909   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Equity value / share      | 164.00  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |

Sources: Company data, Thanachart estimates

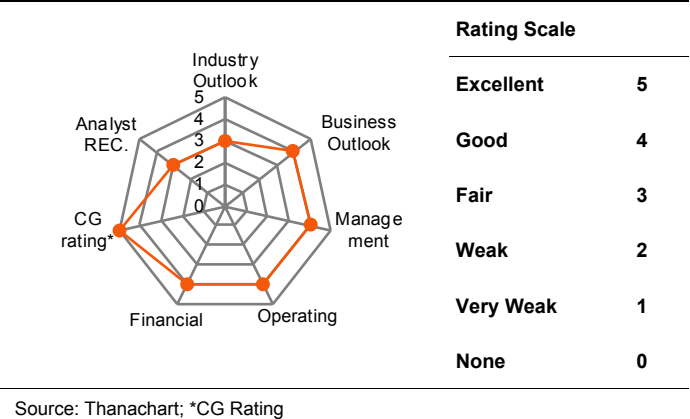
กรุณาอ่านรายงานฉบับสมบูรณ์ ในรายงานฉบับภาษาอังกฤษ

COMPANY DESCRIPTION

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ให้บริการด้านการธนาคารและการเงินที่หลากหลาย รวมทั้ง บริการสินเชื่อธุรกิจการค้า บริการสินเชื่อปัจเจก บริการบัตรเครดิต บริการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย บริการธุรกิจการค้าต่างประเทศ วนิชนกิจ และบริการทางด้านหลักทรัพย์

Source: Thanachart

COMPANY RATING



THANACHART'S SWOT ANALYSIS

S — Strength

- มีเครือข่ายธนาคารที่กว้างขวาง และมีฐานลูกค้าขนาดใหญ่
- มีความสัมพันธ์อันดีกับองค์กรขนาดใหญ่
- มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง

O — Opportunity

- ธุรกิจต่างประเทศแข็งแกร่งขึ้น และขยายตัวไปยังประเทศต่างๆ มากขึ้น
- โอกาสที่จะมีธุรกรรมทาง cross-selling มากขึ้น

W — Weakness

- ขนาดของธุรกิจที่มีขนาดใหญ่ทำให้ยากสำหรับธนาคารที่จะปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม
- การดำเนินงานที่ค่อนข้างอนุรักษ์นิยมของธนาคาร เป็นปัจจัยขัดขวางไม่ให้ธนาคารดำเนินงานได้อย่างเต็มศักยภาพที่มี

T — Threat

- การถดถอยของเศรษฐกิจทั่วโลก
- มาตรฐานบัญชี และกฎหมายใหม่

CONSENSUS COMPARISON

|                       | Consensus | Thanachart | Diff    |
|-----------------------|-----------|------------|---------|
| Target price (Bt)     | 168.33    | 164.00     | -3%     |
| Net profit 25F (Bt m) | 47,407    | 49,283     | 4%      |
| Net profit 26F (Bt m) | 44,467    | 46,668     | 5%      |
| Consensus REC         | BUY: 10   | HOLD: 11   | SELL: 5 |

HOW ARE WE DIFFERENT FROM THE STREET?

- เราเชื่อว่ากำไรสุทธิที่คาดการณ์ไว้สูงกว่าความเห็นของตลาดสำหรับปี 2025–26F มาจากสมมติฐานเกี่ยวกับ NIM ที่สูงกว่า
- อย่างไรก็ตาม ราคาตามเป้าหมายที่ต่ำกว่าของเราสะท้อนถึงสมมติฐานเกี่ยวกับเงินปันผลต่อหุ้น (DPS) ที่ระมัดระวังมากขึ้น

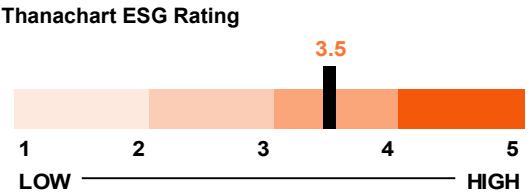
Sources: Bloomberg consensus, Thanachart estimates

RISKS TO OUR INVESTMENT CASE

- การปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ช้า/เร็วกว่าที่เราคาดการณ์ไว้ในปัจจุบัน จะส่งผลให้ NIM มีโอกาสปรับตัวสูงขึ้น/ลดลง
- อัตราการจ่ายเงินปันผลที่สูง/ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ จะทำให้เกิดความเสี่ยงด้านบวก/ลบต่อราคาเป้าหมายของเรา

Source: Thanachart

BBL ลงนามในแถลงการณ์ความมุ่งมั่นเพื่อความยั่งยืนประเทศไทย 2021 ความยั่งยืนของธนาคารขึ้นอยู่กับพื้นฐานของหลักการ 4 ประการ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสม การมีธรรมาภิบาลที่ดี และการสรรค์สร้างคุณค่าที่ยั่งยืนต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เราให้คะแนน ESG สำหรับ BBL ที่ 3.5



|     | SET ESG Index | SET ESG (BBB-AAA) | DJSI Index | MSCI (CCC-AAA) | ESG Book (0-100) | Refinitiv (0-100) | S&P Global (0-100) | Moody's (0-100) | CG Rating (0-5) |
|-----|---------------|-------------------|------------|----------------|------------------|-------------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| BBL | YES           | AAA               | -          | -              | 56.14            | 64.05             | 70.00              | 41.0            | 5.0             |

Sources: SETTRADE, SET ESG Index, SET ESG Rating, The Dow Jones Industrial Average (DJSI), MSCI ESG Research LLC, ESG Book, Refinitiv ESG Information, S&P Global Market Intelligence, Moody's ESG Solutions, Thai IOD (CG rating)  
Note: Please see third party on "terms of use" toward the back of this report.

| Factors                                                                                                                                                                                                                                                          | Our Comments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ด้านสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม</li><li>การบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า</li><li>การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</li><li>การบริหารจัดการน้ำ</li><li>การบริหารจัดการของเสีย</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>ธนาคารได้สนับสนุนโครงการความยั่งยืนที่สำคัญหลายโครงการอย่างต่อเนื่อง เช่น การพัฒนาพลังงานสะอาดทั่วเอเชีย การผลิตถยนต์ไฟฟ้า และการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนไฟฟ้า ธนาคารยังออกกรีนบอนด์ (Green Bond) ของภาคเอกชน และตราสารหนี้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-linked Bond) ในประเทศไทย ด้วย</li><li>BBL กำหนดนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน และกำหนดเป้าหมายระยะกลางเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 จากการดำเนินงานของตนเอง ซึ่งจะมีการติดตามอย่างใกล้ชิด ธนาคารรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 ลดลง 55% และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 2 ลดลง 0.9% เมื่อเทียบกับปี 2020 (ปีฐาน) ในปี 2022 เป้าหมายปี 2021-2023 คือการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 รวม 7.5% เทียบกับปี 2020 (ปีฐาน)</li><li>ธนาคารมีความภูมิใจที่ได้เป็นพันธมิตรกับ Hydro-Informatics Institute (Public Organization) และมูลนิธิอุทกพัฒน์ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อช่วยผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่ชนบทให้เข้าถึงและบริหารจัดการน้ำเพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและมีรายได้ที่มั่นคง</li></ul> |
| <b>ด้านสังคม (SOCIAL)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน</li><li>การดูแลพนักงาน</li><li>สุขอนามัยและความปลอดภัย</li><li>ความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์</li><li>การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม</li></ul>                 | <ul style="list-style-type: none"><li>เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่องและสร้างความตระหนักในหมู่พนักงาน ธนาคารกำลังดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านและตั้งเป้าหมายที่จะทบทวนทุกสามปี</li><li>BBL มีภาระผูกพันทางสังคมในการสนับสนุนความรู้ทางการเงิน และ financial inclusion ธนาคารได้ดำเนินโครงการ Fin Lit for the Blind เพื่อผู้พิการทางสายตา ธนาคารยังสนับสนุนผู้จัดการสาขาและพนักงานให้เป็นหุ้นส่วนโรงเรียน และทำงานร่วมกับโรงเรียนในมูลนิธิธรรมคุณเพื่อการศึกษา CONNEXT ED เพื่อปรับปรุงคุณภาพการศึกษา ให้ความรู้ทางการเงินที่จำเป็น และส่งเสริมแนวคิดเรื่องการออมในหมู่นักเรียน</li><li>เพื่อส่งเสริม financial inclusion, BBL ได้ขยายบริการดิจิทัลเพื่อให้ประชาชนสะดวกในการทำธุรกรรมธนาคารได้มากขึ้นในทุกที่ทุกเวลา</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (GOVERNANCE &amp; SUSTAINABILITY)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท</li><li>จริยธรรมและความโปร่งใส</li><li>ความยั่งยืนของธุรกิจ</li><li>การบริหารความเสี่ยง</li><li>นวัตกรรม</li></ul>        | <ul style="list-style-type: none"><li>BBL มีกรรมการ 20 คน โดย 8 คนเป็นกรรมการอิสระ</li><li>BBL ได้รับการจัดอันดับ CG ดีเยี่ยมจากรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>ธนาคารได้จัดทำ Code of Conduct และ Business Ethics Practices สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ปฏิบัติตาม โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ BBL</li><li>BBL รวมการรับรู้รูปแบบการหลอกลวงบนโลกออนไลน์เป็นหลักสูตรการฝึกอบรมภาคบังคับสำหรับพนักงานทุกคน</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Source: Thanachart, Company

## INCOME STATEMENT

| FY ending Dec (Bt m)           | 2023A          | 2024A          | 2025F          | 2026F          | 2027F          |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Interest and Dividend Income   | 194,365        | 208,029        | 191,219        | 181,651        | 184,250        |
| Interest Expenses              | 63,505         | 74,129         | 67,030         | 62,519         | 60,301         |
| <b>Net Interest Income</b>     | <b>130,860</b> | <b>133,900</b> | <b>124,188</b> | <b>119,132</b> | <b>123,950</b> |
| % of total income              | 78.2%          | 76.2%          | 68.0%          | 72.1%          | 73.6%          |
| Gain on Investment             | (482)          | 891            | 13,000         | 3,900          | 975            |
| Fee Income                     | 27,234         | 27,724         | 27,228         | 28,044         | 28,886         |
| Gain on Exchange               | 5,544          | 8,966          | 14,000         | 9,520          | 9,806          |
| Others                         | 1,814          | 1,781          | 1,870          | 1,964          | 2,062          |
| <b>Non-interest Income</b>     | <b>36,440</b>  | <b>41,707</b>  | <b>58,560</b>  | <b>46,014</b>  | <b>44,443</b>  |
| % of total income              | 21.8%          | 23.8%          | 32.0%          | 27.9%          | 26.4%          |
| <b>Total Income</b>            | <b>167,300</b> | <b>175,606</b> | <b>182,749</b> | <b>165,146</b> | <b>168,393</b> |
| Operating Expenses             | 81,775         | 84,405         | 85,177         | 79,944         | 80,897         |
| <b>Pre-provisioning Profit</b> | <b>85,525</b>  | <b>91,201</b>  | <b>97,571</b>  | <b>85,202</b>  | <b>87,496</b>  |
| Provisions                     | 33,667         | 34,838         | 37,291         | 27,865         | 28,283         |
| <b>Pre-tax Profit</b>          | <b>51,858</b>  | <b>56,363</b>  | <b>60,280</b>  | <b>57,337</b>  | <b>59,213</b>  |
| Income Tax                     | 9,993          | 10,946         | 11,212         | 10,894         | 11,251         |
| After Tax Profit               | 41,865         | 45,417         | 49,068         | 46,443         | 47,963         |
| Equity Income                  | 187            | 205            | 215            | 226            | 237            |
| Minority Interest              | (417)          | (411)          | 0              | 0              | 0              |
| Extraordinary Items            | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>NET PROFIT</b>              | <b>41,635</b>  | <b>45,211</b>  | <b>49,283</b>  | <b>46,668</b>  | <b>48,200</b>  |
| <b>Normalized Profit</b>       | <b>41,635</b>  | <b>45,211</b>  | <b>49,283</b>  | <b>46,668</b>  | <b>48,200</b>  |
| EPS (Bt)                       | 21.8           | 23.7           | 25.8           | 24.4           | 25.2           |
| Normalized EPS (Bt)            | 21.8           | 23.7           | 25.8           | 24.4           | 25.2           |

## BALANCE SHEET

| FY ending Dec (Bt m)            | 2023A            | 2024A            | 2025F            | 2026F            | 2027F            |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ASSETS:</b>                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Liquid Items</b>             | <b>802,638</b>   | <b>799,633</b>   | <b>873,679</b>   | <b>868,757</b>   | <b>863,568</b>   |
| cash & cash equivalents         | 45,518           | 47,364           | 50,143           | 60,482           | 36,437           |
| interbank & money market        | 757,120          | 752,269          | 823,536          | 808,275          | 827,131          |
| Securities under resale agreeme | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Investments                     | 973,690          | 990,986          | 1,010,816        | 1,031,043        | 1,051,674        |
| <b>Net loans</b>                | <b>2,425,661</b> | <b>2,428,321</b> | <b>2,350,096</b> | <b>2,385,918</b> | <b>2,422,278</b> |
| Gross and accrued interest      | 2,684,327        | 2,701,059        | 2,641,687        | 2,681,312        | 2,721,532        |
| Provisions for doubtful         | 258,666          | 272,738          | 291,591          | 295,394          | 299,254          |
| Fixed assets - net              | 72,855           | 66,015           | 61,897           | 63,754           | 65,667           |
| Other assets                    | 239,641          | 266,424          | 158,429          | 163,182          | 168,077          |
| <b>Total assets</b>             | <b>4,514,484</b> | <b>4,551,379</b> | <b>4,562,607</b> | <b>4,622,497</b> | <b>4,683,304</b> |
| <b>LIABILITIES:</b>             |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Liquid Items</b>             | <b>3,527,658</b> | <b>3,523,714</b> | <b>3,506,096</b> | <b>3,527,132</b> | <b>3,548,295</b> |
| Deposit                         | 3,184,283        | 3,169,654        | 3,198,178        | 3,172,728        | 3,191,765        |
| Interbank & money market        | 334,219          | 346,936          | 300,828          | 347,272          | 349,356          |
| Liability payable on demand     | 9,156            | 7,125            | 7,089            | 7,132            | 7,175            |
| Borrow ings                     | 212,505          | 213,785          | 212,716          | 213,993          | 215,277          |
| Other liabilities               | 243,491          | 257,006          | 251,866          | 256,904          | 262,042          |
| <b>Total liabilities</b>        | <b>3,983,654</b> | <b>3,994,506</b> | <b>3,970,678</b> | <b>3,998,029</b> | <b>4,025,613</b> |
| Minority interest               | 1,855            | 1,834            | 1,926            | 2,022            | 2,123            |
| <b>Shareholders' equity</b>     | <b>528,975</b>   | <b>555,039</b>   | <b>590,003</b>   | <b>622,447</b>   | <b>655,568</b>   |
| Preferred capital               | -                | -                | -                | -                | -                |
| Paid-in capital                 | 19,088           | 19,088           | 19,088           | 19,088           | 19,088           |
| Share premium                   | 56,346           | 56,346           | 56,346           | 56,346           | 56,346           |
| Surplus/ Others                 | 44,270           | 38,112           | 40,018           | 42,019           | 44,119           |
| Retained earnings               | 409,270          | 441,493          | 474,550          | 504,993          | 536,014          |
| <b>Liabilities &amp; equity</b> | <b>4,514,484</b> | <b>4,551,379</b> | <b>4,562,607</b> | <b>4,622,497</b> | <b>4,683,304</b> |

Sources: Company data, Thanachart estimates

Large investment  
portfolio, leading to high  
investment income

## VALUATION

| FY ending Dec                       | 2023A | 2024A | 2025F | 2026F | 2027F |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Normalized PE (x)                   | 7.6   | 7.0   | 6.4   | 6.8   | 6.6   |
| Normalized PE - at target price (x) | 7.5   | 6.9   | 6.4   | 6.7   | 6.5   |
| PE (x)                              | 7.6   | 7.0   | 6.4   | 6.8   | 6.6   |
| PE - at target price (x)            | 7.5   | 6.9   | 6.4   | 6.7   | 6.5   |
| P/PPP (x)                           | 3.7   | 3.5   | 3.2   | 3.7   | 3.6   |
| P/PPP - at target price (x)         | 3.7   | 3.4   | 3.2   | 3.7   | 3.6   |
| P/BV (x)                            | 0.6   | 0.6   | 0.5   | 0.5   | 0.5   |
| P/BV - at target price (x)          | 0.6   | 0.6   | 0.5   | 0.5   | 0.5   |
| Dividend yield (%)                  | 4.2   | 5.1   | 5.1   | 5.1   | 5.7   |
| Market cap / net loans (x)          | 0.1   | 0.1   | 0.1   | 0.1   | 0.1   |
| Market cap / deposit (x)            | 0.1   | 0.1   | 0.1   | 0.1   | 0.1   |
| <b>(Bt)</b>                         |       |       |       |       |       |
| Normalized EPS                      | 21.8  | 23.7  | 25.8  | 24.4  | 25.2  |
| EPS                                 | 21.8  | 23.7  | 25.8  | 24.4  | 25.2  |
| DPS                                 | 7.0   | 8.5   | 8.5   | 8.5   | 9.5   |
| PPP/Share                           | 44.8  | 47.8  | 51.1  | 44.6  | 45.8  |
| BV/Share                            | 277.1 | 290.8 | 309.1 | 326.1 | 343.4 |

*Cheapest P/BV among  
peers due to lowest ROE*

## FINANCIAL RATIOS

| FY ending Dec                       | 2023A  | 2024A | 2025F | 2026F  | 2027F |
|-------------------------------------|--------|-------|-------|--------|-------|
| <b>Growth Rate (%)</b>              |        |       |       |        |       |
| Net interest income (NII)           | 28.0   | 2.3   | (7.3) | (4.1)  | 4.0   |
| Non-interest income (Non-II)        | (0.1)  | 14.5  | 40.4  | (21.4) | (3.4) |
| Operating expenses                  | 18.5   | 3.2   | 0.9   | (6.1)  | 1.2   |
| Pre-provisioning profit (PPP)       | 22.7   | 6.6   | 7.0   | (12.7) | 2.7   |
| Net profit                          | 42.1   | 8.6   | 9.0   | (5.3)  | 3.3   |
| Normalized profit growth            | 42.1   | 8.6   | 9.0   | (5.3)  | 3.3   |
| EPS                                 | 42.1   | 8.6   | 9.0   | (5.3)  | 3.3   |
| Normalized EPS                      | 42.1   | 8.6   | 9.0   | (5.3)  | 3.3   |
| Dividend payout ratio               | 32.1   | 35.9  | 32.9  | 34.8   | 37.6  |
| Loan - gross                        | (0.4)  | 0.8   | (2.2) | 1.5    | 1.5   |
| Loan - net                          | (1.0)  | 0.1   | (3.2) | 1.5    | 1.5   |
| Deposit                             | (0.8)  | (0.5) | 0.9   | (0.8)  | 0.6   |
| NPLs                                | (11.6) | (0.1) | 4.6   | 3.0    | 2.9   |
| Total assets                        | 2.1    | 0.8   | 0.2   | 1.3    | 1.3   |
| Total equity                        | 4.7    | 4.9   | 6.3   | 5.5    | 5.3   |
| <b>Operating Ratios (%)</b>         |        |       |       |        |       |
| Net interest margin (NIM)           | 3.1    | 3.1   | 2.9   | 2.7    | 2.8   |
| Net interest spread                 | 4.6    | 4.6   | 4.3   | 4.2    | 4.3   |
| Yield on earnings assets            | 4.4    | 4.6   | 4.2   | 3.9    | 4.0   |
| Avg cost of fund                    | 1.7    | 2.0   | 1.8   | 1.7    | 1.6   |
| NII / operating income              | 78.2   | 76.2  | 68.0  | 72.1   | 73.6  |
| Non-II / operating income           | 21.8   | 23.8  | 32.0  | 27.9   | 26.4  |
| Fee income / operating income       | 16.3   | 15.8  | 14.9  | 17.0   | 17.2  |
| Normalized net margin               | 24.9   | 25.7  | 27.0  | 28.3   | 28.6  |
| Cost-to-income                      | 48.9   | 48.1  | 46.6  | 48.4   | 48.0  |
| Credit cost - provision exp / loans | 1.3    | 1.3   | 1.4   | 1.0    | 1.0   |
| PPP / total assets                  | 1.9    | 2.0   | 2.1   | 1.9    | 1.9   |
| PPP / total equity                  | 16.5   | 16.8  | 17.0  | 14.1   | 13.7  |
| ROA                                 | 0.9    | 1.0   | 1.1   | 1.0    | 1.0   |
| ROE                                 | 8.1    | 8.3   | 8.6   | 7.7    | 7.5   |

*NIM to dip in 2026F  
before recovering in  
2027F*

Sources: Company data, Thanachart estimates

## FINANCIAL RATIOS

*Tier 1 is currently higher  
than pre-Permata  
acquisition in 2019*

| FY ending Dec                          | 2023A   | 2024A   | 2025F   | 2026F   | 2027F   |
|----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Liquidity and Quality Ratio (%)</b> |         |         |         |         |         |
| Loan-to-deposit                        | 83.9    | 85.0    | 82.4    | 84.3    | 85.0    |
| Loan-to-deposit & S-T borrow ing       | 83.9    | 85.0    | 82.4    | 84.3    | 85.0    |
| Net loan / assets                      | 53.7    | 53.4    | 51.5    | 51.6    | 51.7    |
| Net loan / equity                      | 458.6   | 437.5   | 398.3   | 383.3   | 369.5   |
| Investment / assets                    | 21.6    | 21.8    | 22.2    | 22.3    | 22.5    |
| Deposit / liabilities                  | 79.9    | 79.4    | 80.5    | 79.4    | 79.3    |
| Liabilities / equity                   | 753.1   | 719.7   | 673.0   | 642.3   | 614.1   |
| Net interbank lender (Bt m)            | 422,900 | 405,334 | 522,708 | 461,003 | 477,775 |
| Tier 1 CAR                             | 16.1    | 17.0    | 18.4    | 19.2    | 19.9    |
| Tier 2 CAR                             | 3.4     | 3.4     | 3.5     | 3.4     | 3.4     |
| Total CAR                              | 19.6    | 20.4    | 21.8    | 22.6    | 23.2    |
| NPLs (Bt m)                            | 85,955  | 85,833  | 89,784  | 92,458  | 95,171  |
| NPLs / Total loans (NPL Ratio)         | 3.2     | 3.2     | 3.4     | 3.5     | 3.5     |
| Loan-Loss-Coverage                     | 300.9   | 317.8   | 324.8   | 319.5   | 314.4   |

Sources: Company data, Thanachart estimates

BUY (Unchanged)

Change in Numbers

TP: Bt 222.00 (From: Bt 190.00)

Upside : 16.5%

18 DECEMBER 2025

# KASIKORNBANK Pcl (KBANK TB)

## มีแนวโน้มการเติบโตที่ดี

KBANK เป็นหุ้นที่เราชอบเป็นอันดับสองในกลุ่มฯ เนื่องจากมีแนวโน้มการเติบโตระยะยาวที่ดีกว่าจากโอกาสที่ credit cost กลับสู่ภาวะปกติ และแพลตฟอร์มธุรกิจ Wealth ที่แข็งแกร่ง อีกทั้ง KBANK ยังมีความยืดหยุ่นสูงในการบริหารเงินทุนทั้งการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และการซื้อหุ้นคืน



RAWISARA SUWANUMPHAI

662-779-9119

rawisara.suw@thanachartsec.co.th

### แนวโน้มการเติบโตระยะยาวที่ดี; แนะนำ “ซื้อ”

บทวิเคราะห์นี้เป็นส่วนหนึ่งของบทวิเคราะห์กลุ่มธนาคาร “2026: มีปัจจัยเสริมความแข็งแกร่งมากขึ้น” วันที่ 18 ธันวาคม 2025 โดย KBANK เป็นหุ้นที่เราชอบที่สุดเป็นอันดับสองของเรา 1) เราคาดว่า EPS จะลดลง 2% y-y ในปี 2026F (ใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยของกลุ่มฯ) ก่อนฟื้นตัว 9% y-y ในปี 2027F ซึ่งสูงกว่ากลุ่มที่ 6% 2) คุณภาพสินทรัพย์แข็งแกร่ง ทำให้เรามั่นใจว่า credit costs จะกลับสู่ระดับปกติตั้งแต่ปี 2027F 3) ธุรกิจ Wealth ชั้นนำของบริษัทซึ่งมีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการของกองทุนรวมมากที่สุด และแพลตฟอร์มการชำระเงินที่แข็งแกร่ง น่าจะช่วยหนุนรายได้ค่าธรรมเนียมให้ต่อเนื่อง และ 4) KBANK ยังให้อัตราผลตอบแทนปันผลที่น่าสนใจที่ 6.8% จากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ 62% ในปี 2025F และคาดว่าจะเพิ่มเป็น 7.6% จากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ 65% ในปี 2027F เราจึงปรับเพิ่มราคาเป้าหมายเป็น 222 บาท จาก 190 บาท จากการปรับเพิ่มกำไร 2-4% ในปี 2025-27F และการปรับเพิ่มกำไรสุทธิเฉลี่ย 7% ตั้งแต่ปี 2028 เป็นต้นไป เพื่อสะท้อนรายได้ค่าธรรมเนียมที่สูงขึ้น และ credit cost ที่ลดลง

### Credit cost มีโอกาสลดลง

KBANK มีคุณภาพสินทรัพย์ที่ดีขึ้นอย่างมาก โดยมีสัดส่วนสินเชื่อ SME ลดลงมาอยู่ที่ 25% ของสินเชื่อรวมใน 3Q25 จากจุดสูงสุดที่ 39% ในปี 2016 นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ดำเนินการชำระหนี้คงค้างครั้งใหญ่ ผ่านการตัดจำหน่ายและขาย NPL รวมมูลค่า 2.76 แสนลบ. ในปี 2022-24 เทียบกับเพียง 8.9 หมื่นลบ. ในปี 2019-21 พร้อมกับการรักษานโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดตลอด 3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งทำให้ NPL เกิดใหม่ลดลงเหลือ 1.0% ใน 9M25 จาก 2.1% ใน 9M24 อย่างไรก็ตาม ด้วยเศรษฐกิจที่ยังอ่อนแอ KBANK จึงชะลอแผนการปรับ credit-cost สู่ระดับปกติ และคาดว่า credit-cost จะยังอยู่ในระดับสูงที่ 1.65% ในปี 2025-26F เราคาดว่า credit-cost ค่อยๆ ปรับลดลงสู่ระดับปกติที่ 1.55% ในปี 2027F

### เป็นผู้นำการฟื้นตัวในปี 2027F

เราคาดว่า EPS ของ KBANK จะฟื้นตัวแข็งแกร่งที่ +9% y-y ในปี 2027F หนุนโดย credit cost ที่มีโอกาสลดลง และรายได้ค่าธรรมเนียมที่เติบโตทั้งจากธุรกิจ Wealth และค่าธรรมเนียมการชำระเงิน KBANK มีแพลตฟอร์ม Wealth ที่แข็งแกร่ง โดยมี KAsset เป็นตัวหนุนหลักซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุนอันดับ 1 ของไทยในแง่มูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร (AUM) และเมืองไทยประกันชีวิต เป็นผู้ให้บริการเบงก์แอสซัวร์อันดับ 2 ในด้านเบี้ยประกันชีวิตใหม่ ในด้านบริการทางการเงินดิจิทัล KBANK ยังคงครองส่วนแบ่งธุรกรรมการชำระเงินที่ 30% และเดินหน้าขยายแพลตฟอร์ม K PLUS ซึ่งเป็นผู้นำตลาดต่อเนื่อง โดยมีผู้ใช้งานแล้ว 23.8 ล้านราย

### ปรับเพิ่มเงินปันผล

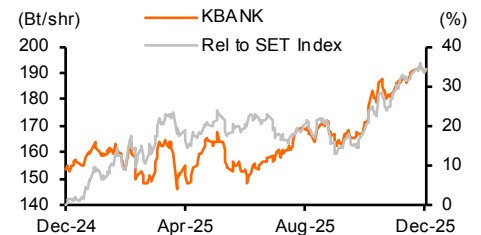
KBANK มุ่งมั่นที่จะทำให้ ROE เป็นเลขสองหลักจาก 8.6% ในปี 2025F และได้ประกาศโครงการซื้อหุ้นคืนในเดือนค.ค.2025 ด้วยฐานเงินกองทุนที่แข็งแกร่งขึ้น โดยมี CET1 ที่ 18.4% และ coverage ratio สูงถึง 166% ในปี 2025F เราคาดว่า KBANK จะปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเป็น 62% ในปี 2025F จาก 59% ในปี 2024 ซึ่งหมายถึง DPS ที่ 13.0 บาท (เงินปันผลปกติ 12 บาท และปันผลพิเศษ 1 บาท) หรือคิดเป็นอัตราผลตอบแทนปันผล 6.8% เราคาดว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากจะเพิ่มเป็น 63/65% ในปี 2026-27F คิดเป็นอัตราผลตอบแทนปันผลที่ 6.8/7.6%

รายงานฉบับนี้จัดทำโดยบริษัทหลักทรัพย์ธนาชาต จำกัด (มหาชน) โดยจัดทำขึ้นบนพื้นฐานของแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ที่ได้รับมาและพิจารณาแล้วว่าน่าเชื่อถือ ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อให้บริการเผยแพร่ข้อมูลเท่านั้นและไม่ใช่คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ แต่มีได้มีเจตนาชี้แนะหรือเชิญชวนให้ซื้อหรือขายหรือประกอบราคาหลักทรัพย์แต่อย่างใด ทั้งนี้รายงานและความเห็นในเอกสารฉบับนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขได้ หากข้อมูลที่ได้รับมาเปลี่ยนแปลงไป การนำข้อมูลไปปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนไปทำซ้ำ ดัดแปลง แก้ไข หรือนำออกเผยแพร่แก่สาธารณะชน จะต้องได้รับความยินยอมจากบริษัทก่อน

### COMPANY VALUATION

| Y/E Dec (Bt m)       | 2024A   | 2025F   | 2026F   | 2027F   |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|
| Pre Provision Profit | 109,691 | 107,552 | 105,265 | 108,809 |
| Net profit           | 48,598  | 49,839  | 48,699  | 52,890  |
| Consensus NP         | —       | 48,990  | 48,338  | 51,519  |
| Diff frm cons (%)    | —       | 1.7     | 0.7     | 2.7     |
| Norm profit          | 48,598  | 49,839  | 48,699  | 52,890  |
| Prev. Norm profit    | —       | 48,774  | 47,347  | 50,836  |
| Chg frm prev (%)     | —       | 2.2     | 2.9     | 4.0     |
| Norm EPS (Bt)        | 20.5    | 21.0    | 20.6    | 22.3    |
| Norm EPS grw (%)     | 14.6    | 2.6     | (2.3)   | 8.6     |
| Norm PE (x)          | 9.3     | 9.1     | 9.3     | 8.5     |
| P/BV (x)             | 0.8     | 0.8     | 0.7     | 0.7     |
| Div yield (%)        | 6.3     | 6.8     | 6.8     | 7.6     |
| ROE (%)              | 8.8     | 8.6     | 8.1     | 8.5     |
| ROA (%)              | 1.1     | 1.1     | 1.1     | 1.2     |

### PRICE PERFORMANCE



### COMPANY INFORMATION

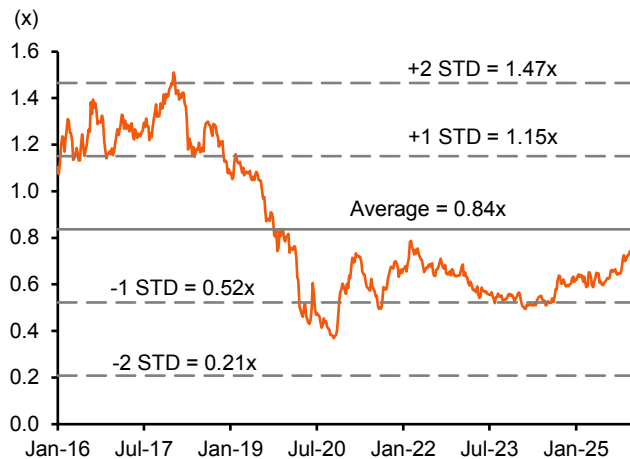
|                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| Price: as of 17-Dec-25 (Bt)  | 190.50           |
| Market Cap (US\$ m)          | 14,329           |
| Listed Shares (m shares)     | 2,369.3          |
| Free Float (%)               | 82.5             |
| Avg. Daily Turnover (US\$ m) | 62.3             |
| 12M Price H/L (Bt)           | 192.50/146.00    |
| Sector                       | BANK             |
| Major Shareholder            | Thai NVDR 13.86% |

Sources: Bloomberg, Company data, Thanachart estimates

### ESG Summary Report ..... P28

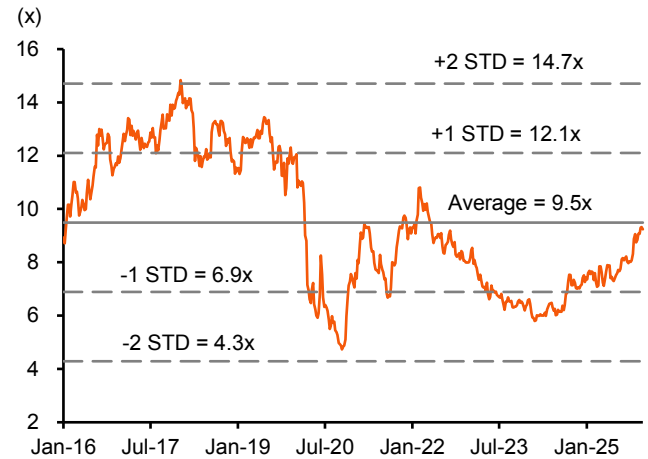
กรุณาอ่านรายงานฉบับสมบูรณ์  
ในรายงานฉบับภาษาอังกฤษ

## Ex 1: KBANK's P/BV STD



Sources: Bloomberg, Thanachart estimates

## Ex 2: KBANK's PE STD



Sources: Bloomberg, Thanachart estimates

## Ex 3: Earnings Revisions And Assumption Changes

|                                  | 2023   | 2024   | 2025F  | 2026F  | 2027F  |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Normalized profit (Bt bn)</b> |        |        |        |        |        |
| - New                            | 42.41  | 48.60  | 49.84  | 48.70  | 52.89  |
| - Old                            |        |        | 48.77  | 47.35  | 50.84  |
| - Change (%)                     |        |        | 2.18   | 2.85   | 4.04   |
| <b>Normalized EPS (Bt/share)</b> |        |        |        |        |        |
| - New                            | 17.90  | 20.51  | 21.04  | 20.55  | 22.32  |
| - Old                            |        |        | 20.59  | 19.98  | 21.46  |
| - Change (%)                     |        |        | 2.18   | 2.85   | 4.04   |
| <b>Loan growth (%)</b>           |        |        |        |        |        |
| - New                            | (0.19) | (0.27) | (1.50) | 1.00   | 1.00   |
| - Old                            |        |        | (1.50) | 1.00   | 1.00   |
| - Change (ppt)                   |        |        | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
| <b>NIM (%)</b>                   |        |        |        |        |        |
| - New                            | 3.66   | 3.63   | 3.27   | 3.14   | 3.20   |
| - Old                            |        |        | 3.31   | 3.18   | 3.24   |
| - Change (ppt)                   |        |        | (0.04) | (0.04) | (0.04) |
| <b>Non-NII (Bt bn)</b>           |        |        |        |        |        |
| - New                            | 44.25  | 47.59  | 56.39  | 53.48  | 56.07  |
| - Old                            |        |        | 53.50  | 51.49  | 54.88  |
| - Change (%)                     |        |        | 5.40   | 3.86   | 2.18   |
| <b>Cost-to-income ratio (%)</b>  |        |        |        |        |        |
| - New                            | 44.10  | 44.31  | 44.41  | 43.84  | 43.88  |
| - Old                            |        |        | 45.28  | 44.60  | 44.02  |
| - Change (ppt)                   |        |        | (0.87) | (0.76) | (0.14) |
| <b>Credit cost (%)</b>           |        |        |        |        |        |
| - New                            | 2.08   | 1.90   | 1.65   | 1.65   | 1.55   |
| - Old                            |        |        | 1.60   | 1.65   | 1.65   |
| - Change (ppt)                   |        |        | 0.05   | 0.00   | (0.10) |

Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 4: 12-month DDM-based TP Calculation Using A Base Year Of 2026F

| (Bt m)                    | 2026F   | 2027F  | 2028F  | 2029F  | 2030F  | 2031F  | 2032F  | 2033F  | 2034F  | 2035F  | Terminal Value |
|---------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|
| Dividend of common shares | 30,801  | 30,801 | 34,355 | 33,171 | 33,171 | 47,387 | 47,387 | 52,125 | 52,125 | 63,972 | 63,972         |
| Dividend payment          | 30,801  | 30,801 | 34,355 | 33,171 | 33,171 | 47,387 | 47,387 | 52,125 | 52,125 | 63,972 | 767,662        |
| PV of dividend            | 30,801  | 25,226 | 25,456 | 22,243 | 20,129 | 26,023 | 23,544 | 23,438 | 21,210 | 23,557 | 282,690        |
|                           |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Risk-free rate (%)        | 2.5     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Market risk premium (%)   | 8.0     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Beta                      | 1.0     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| WACC (%)                  | 10.5    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Cost of equity            | 10.5    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Terminal growth (%)       | 2.0     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
|                           |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Equity value              | 524,317 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| No. of shares (m)         | 2,369   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Equity value / share (Bt) | 222.00  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |

Sources: Company data, Thanachart estimates

กรุณาอ่านรายงานฉบับสมบูรณ์ ในรายงานฉบับภาษาอังกฤษ

COMPANY DESCRIPTION

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ให้บริการด้านการธนาคารเชิงพาณิชย์ รวมทั้ง บริการด้านการธนาคารสำหรับลูกค้าบุคคล และลูกค้าธุรกิจ บริการธุรกิจการค้าต่างประเทศ รวมทั้งวานิชธนกิจ ให้แก่ลูกค้าทั่วประเทศไทย ธนาคารมีสาขาต่างประเทศใน ลอสแอนเจลิส, ฮองกง, หมู่เกาะเคย์ และเซินเจิ้น และสำนักงานตัวแทนในเชียงใหม่, ปักกิ่ง, และ คุนหมิง

Source: Thanachart

THANACHART'S SWOT ANALYSIS

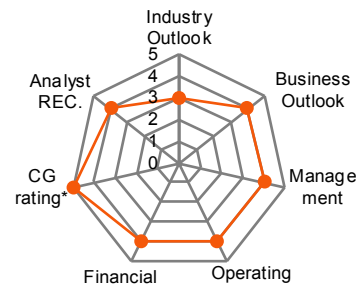
S — Strength

- มีฐานะเป็นธนาคารหลัก
- มีสัดส่วน CASA สูงที่สุด
- ฐานะการเงินแข็งแกร่ง

O — Opportunity

- การบริหารจัดการเงินทุน (Wealth management)
- การขยายธุรกิจในภูมิภาค
- การลงทุนด้านดิจิทัล

COMPANY RATING



| Rating Scale |   |
|--------------|---|
| Excellent    | 5 |
| Good         | 4 |
| Fair         | 3 |
| Weak         | 2 |
| Very Weak    | 1 |
| None         | 0 |

Source: Thanachart; \*CG Rating

W — Weakness

- NPL ที่สูงจาก SME และการให้สินเชื่อดิจิทัลได้ลดความสามารถในการรับความเสี่ยง
- การเติบโตที่จำกัดในค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวกับสินเชื่อ เนื่องจากการลดการให้สินเชื่อ SME และสินเชื่อรายย่อย

T — Threat

- เศรษฐกิจโลกถดถอย
- การเปลี่ยนแปลงทางด้านมาตรฐานบัญชี และหลักเกณฑ์ต่างๆ

CONSENSUS COMPARISON

|                       | Consensus | Thanachart | Diff    |
|-----------------------|-----------|------------|---------|
| Target price (Bt)     | 191.13    | 222.00     | 16%     |
| Net profit 25F (Bt m) | 48,990    | 49,839     | 2%      |
| Net profit 26F (Bt m) | 48,338    | 48,699     | 1%      |
| Consensus REC         | BUY: 15   | HOLD: 8    | SELL: 2 |

HOW ARE WE DIFFERENT FROM THE STREET?

- ประเมินการกำไรสุทธิปี 2025-26F ของเราอยู่ในระดับเดียวกับ ประเมินการตลาด (consensus) ขณะที่ราคาเป้าหมายที่สูงกว่าสะท้อน สมมติฐานเงินปันผลต่อหุ้น (DPS) ที่เชิงรุกมากกว่า

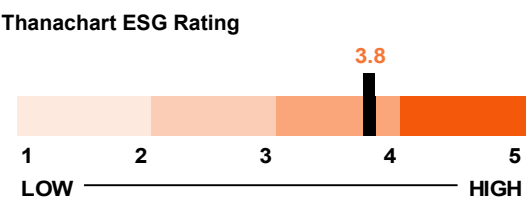
RISKS TO OUR INVESTMENT CASE

- สภาพเศรษฐกิจที่อ่อนแอ อาจนำไปสู่การกันสำรองที่สูงขึ้นและการเติบโตของสินเชื่อที่ชะลอตัว
- การจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (DPS) ที่ต่ำกว่า 12 บาทต่อหุ้น จะส่งผลกระทบต่อราคาเป้าหมายของเรา

Sources: Bloomberg consensus, Thanachart estimates

Source: Thanachart

ธนาคารกรุงไทยดำเนินธุรกิจตามหลักการธนาคารแห่งความยั่งยืน โดยมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและต้นทุนที่เหมาะสม เนื่องจากการดำเนินการและมีมาตรการ ESG ที่แข็งแกร่งของธนาคาร เราให้คะแนน 3.84 สำหรับ KBANK



|       | SET ESG Index | SET ESG (BBB-AAA) | DJSI Index | MSCI (CCC-AAA) | ESG Book (0-100) | Refinitiv (0-100) | S&P Global (0-100) | Moody's (0-100) | CG Rating (0-5) |
|-------|---------------|-------------------|------------|----------------|------------------|-------------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| KBANK | YES           | AAA               | YES        | AA             | 69.92            | 76.94             | 86.00              | 48.0            | 5.0             |

Sources: SETTRADE, SET ESG Index, SET ESG Rating, The Dow Jones Industrial Average (DJSI), MSCI ESG Research LLC, ESG Book, Refinitiv ESG Information, S&P Global Market Intelligence, Moody's ESG Solutions, Thai IOD (CG rating)  
Note: Please see third party on "terms of use" toward the back of this report.

| Factors                                                                                                                                                                                                                                                           | Our Comments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ด้านสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม</li><li>การบริหารจัดการพลังงาน/ไฟฟ้า</li><li>การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</li><li>การบริหารจัดการน้ำ</li><li>การบริหารจัดการของเสีย</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>ธนาคารมุ่งมั่นให้การสนับสนุนประเทศไทยและลูกค้าของธนาคารที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจทั้งภูมิภาค ในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งจะสนับสนุนความพยายามของประชาคมโลกในช่วงเปลี่ยนผ่านเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2050 ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส</li><li>ธนาคารมุ่งมั่นเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืนชั้นนำของประเทศไทย โดยสนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน ไม่น้อยกว่า 1-2 แสนลบ. ภายในปี 2030 และจะเป็นผู้บุกเบิกการเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li><li>ธนาคารกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์จากการดำเนินงานของธนาคาร (ขอบเขตที่ 1 และ 2) ภายในปี 2030 รวมทั้งกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคารให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย และจะเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น</li></ul> |
| <b>ด้านสังคม (SOCIAL)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน</li><li>การดูแลพนักงาน</li><li>สุขอนามัยและความปลอดภัย</li><li>ความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์</li><li>การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม</li></ul>                  | <ul style="list-style-type: none"><li>ธนาคารมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มการเข้าถึงบริการทางการเงินและความรู้ทางการเงิน ธนาคารขยายเวลาการสนับสนุนสินเชื่อสำหรับลูกค้าใหม่ที่เข้าถึงบริการทางการเงินได้ยาก โดยมีจำนวนลูกค้าเพิ่มขึ้น 3 เท่าจากปี 2021 ในอีก 5 ปีข้างหน้า</li><li>ธนาคารได้รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อแรงงานที่เลือกปฏิบัติหรือความรุนแรงที่นำไปสู่การฟ้องร้อง 61% ของผู้ร้องอยู่ในตำแหน่งผู้นำ</li><li>ธนาคารทำการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ: 100% ของ KBANK และการร่วมทุนของ KBANK</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (GOVERNANCE &amp; SUSTAINABILITY)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท</li><li>จริยธรรมและความโปร่งใส</li><li>ความยั่งยืนของธุรกิจ</li><li>การบริหารความเสี่ยง</li><li>นวัตกรรม</li></ul>         | <ul style="list-style-type: none"><li>KBANK มีกรรมการทั้งหมด 15 คน กำหนดอายุสูงสุดของกรรมการไว้ที่ 72 ปี และสำหรับกรรมการอิสระกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ ไม่เกินเก้าปี</li><li>KBANK กำลังทบทวนแนวปฏิบัติภายใต้ Thai IOD, ASEAN CG Scorecard และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)</li><li>ธนาคารกำลังดำเนินการตามแผนกลยุทธ์สำหรับกิจกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มการปฏิบัติตามโดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริต</li><li>มีการจัดให้มีพนักงานและผู้บริหารลงนามรับทราบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจธนาคารผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์และ LINE KONNECT+ และธนาคารกำลังทบทวนความรู้ความเข้าใจ</li></ul>                                                                                                                                                                                |

Sources: Company data, Thanachart

## INCOME STATEMENT

**Strong 2027F EPS  
rebound driven by lower  
credit costs**

| FY ending Dec (Bt m)           | 2023A          | 2024A          | 2025F          | 2026F          | 2027F          |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Interest and Dividend Income   | 183,608        | 189,440        | 173,826        | 167,335        | 169,740        |
| Interest Expenses              | 35,164         | 40,064         | 36,728         | 33,381         | 31,919         |
| <b>Net Interest Income</b>     | <b>148,444</b> | <b>149,376</b> | <b>137,097</b> | <b>133,955</b> | <b>137,821</b> |
| % of total income              | 77.0%          | 75.8%          | 70.9%          | 71.5%          | 71.1%          |
| Gain on Investment             | (588)          | 45             | 1,800          | 360            | 382            |
| Fee Income                     | 31,181         | 33,279         | 35,026         | 36,427         | 38,249         |
| Gain on Exchange               | 12,123         | 13,206         | 15,187         | 11,390         | 11,959         |
| Others                         | (2,041)        | (2,468)        | 676            | 1,412          | 1,402          |
| <b>Non-interest Income</b>     | <b>44,245</b>  | <b>47,588</b>  | <b>56,391</b>  | <b>53,477</b>  | <b>56,073</b>  |
| % of total income              | 23.0%          | 24.2%          | 29.1%          | 28.5%          | 28.9%          |
| <b>Total Income</b>            | <b>192,689</b> | <b>196,964</b> | <b>193,489</b> | <b>187,431</b> | <b>193,894</b> |
| Operating Expenses             | 84,968         | 87,273         | 85,937         | 82,166         | 85,085         |
| <b>Pre-provisioning Profit</b> | <b>107,721</b> | <b>109,691</b> | <b>107,552</b> | <b>105,265</b> | <b>108,809</b> |
| Provisions                     | 51,840         | 47,251         | 40,674         | 40,568         | 38,491         |
| <b>Pre-tax Profit</b>          | <b>55,880</b>  | <b>62,440</b>  | <b>66,878</b>  | <b>64,697</b>  | <b>70,318</b>  |
| Income Tax                     | 10,778         | 12,402         | 13,242         | 12,939         | 14,064         |
| After Tax Profit               | 45,102         | 50,038         | 53,636         | 51,757         | 56,255         |
| Equity Income                  | (35)           | 981            | 1,030          | 1,082          | 1,136          |
| Minority Interest              | (2,662)        | (2,421)        | (4,827)        | (4,141)        | (4,500)        |
| Extraordinary Items            | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>NET PROFIT</b>              | <b>42,405</b>  | <b>48,598</b>  | <b>49,839</b>  | <b>48,699</b>  | <b>52,890</b>  |
| <b>Normalized Profit</b>       | <b>42,405</b>  | <b>48,598</b>  | <b>49,839</b>  | <b>48,699</b>  | <b>52,890</b>  |
| EPS (Bt)                       | 17.9           | 20.5           | 21.0           | 20.6           | 22.3           |
| Normalized EPS (Bt)            | 17.9           | 20.5           | 21.0           | 20.6           | 22.3           |

## BALANCE SHEET

**Cautious loan expansion**

| FY ending Dec (Bt m)            | 2023A            | 2024A            | 2025F            | 2026F            | 2027F            |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ASSETS:</b>                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Liquid Items</b>             | <b>617,698</b>   | <b>568,750</b>   | <b>593,038</b>   | <b>598,445</b>   | <b>575,458</b>   |
| cash & cash equivalents         | 48,690           | 46,021           | 46,724           | 44,867           | 47,557           |
| interbank & money market        | 569,008          | 522,729          | 546,313          | 553,578          | 527,901          |
| Securities under resale agreeme | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Investments                     | 974,585          | 1,073,691        | 1,180,145        | 1,203,883        | 1,228,099        |
| <b>Net loans</b>                | <b>2,371,492</b> | <b>2,368,649</b> | <b>2,320,298</b> | <b>2,341,698</b> | <b>2,363,053</b> |
| Gross and accrued interest      | 2,505,368        | 2,500,355        | 2,465,766        | 2,490,671        | 2,515,578        |
| Provisions for doubtful         | 133,876          | 131,706          | 145,469          | 148,973          | 152,525          |
| Fixed assets - net              | 114,698          | 114,151          | 61,214           | 63,051           | 64,942           |
| Other assets                    | 205,084          | 215,713          | 215,625          | 222,093          | 228,756          |
| <b>Total assets</b>             | <b>4,283,557</b> | <b>4,340,954</b> | <b>4,432,324</b> | <b>4,492,414</b> | <b>4,524,818</b> |
| <b>LIABILITIES:</b>             |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Liquid Items</b>             | <b>2,909,888</b> | <b>2,921,278</b> | <b>2,950,491</b> | <b>2,971,144</b> | <b>2,959,376</b> |
| Deposit                         | 2,699,562        | 2,718,675        | 2,745,862        | 2,765,083        | 2,752,079        |
| Interbank & money market        | 179,207          | 172,144          | 173,866          | 175,083          | 176,133          |
| Liability payable on demand     | 31,119           | 30,459           | 30,763           | 30,978           | 31,164           |
| Borrow ings                     | 81,572           | 67,334           | 68,007           | 68,483           | 68,894           |
| Other liabilities               | 695,261          | 706,680          | 742,014          | 756,855          | 771,992          |
| <b>Total liabilities</b>        | <b>3,686,721</b> | <b>3,695,292</b> | <b>3,760,512</b> | <b>3,796,482</b> | <b>3,800,262</b> |
| Minority interest               | 64,551           | 76,937           | 80,784           | 84,823           | 89,064           |
| <b>Shareholders' equity</b>     | <b>532,285</b>   | <b>568,726</b>   | <b>591,028</b>   | <b>611,110</b>   | <b>635,492</b>   |
| Preferred capital               | -                | -                | -                | -                | -                |
| Paid-in capital                 | 23,693           | 23,693           | 23,693           | 23,693           | 23,693           |
| Share premium                   | 18,103           | 18,103           | 18,103           | 18,103           | 18,103           |
| Surplus/ Others                 | 33,115           | 41,597           | 43,677           | 45,861           | 48,154           |
| Retained earnings               | 457,373          | 485,332          | 505,554          | 523,452          | 545,541          |
| <b>Liabilities &amp; equity</b> | <b>4,283,556</b> | <b>4,340,954</b> | <b>4,432,324</b> | <b>4,492,414</b> | <b>4,524,818</b> |

Sources: Company data, Thanachart estimates

## VALUATION

| FY ending Dec                       | 2023A | 2024A | 2025F | 2026F | 2027F |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Normalized PE (x)                   | 10.6  | 9.3   | 9.1   | 9.3   | 8.5   |
| Normalized PE - at target price (x) | 12.4  | 10.8  | 10.6  | 10.8  | 9.9   |
| PE (x)                              | 10.6  | 9.3   | 9.1   | 9.3   | 8.5   |
| PE - at target price (x)            | 12.4  | 10.8  | 10.6  | 10.8  | 9.9   |
| P/PPP (x)                           | 4.2   | 4.1   | 4.2   | 4.3   | 4.1   |
| P/PPP - at target price (x)         | 4.9   | 4.8   | 4.9   | 5.0   | 4.8   |
| P/BV (x)                            | 0.8   | 0.8   | 0.8   | 0.7   | 0.7   |
| P/BV - at target price (x)          | 1.0   | 0.9   | 0.9   | 0.9   | 0.8   |
| Dividend yield (%)                  | 3.4   | 6.3   | 6.8   | 6.8   | 7.6   |
| Market cap / net loans (x)          | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   |
| Market cap / deposit (x)            | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   |
| <b>(Bt)</b>                         |       |       |       |       |       |
| Normalized EPS                      | 17.9  | 20.5  | 21.0  | 20.6  | 22.3  |
| EPS                                 | 17.9  | 20.5  | 21.0  | 20.6  | 22.3  |
| DPS                                 | 6.5   | 12.0  | 13.0  | 13.0  | 14.5  |
| PPP/Share                           | 45.5  | 46.3  | 45.4  | 44.4  | 45.9  |
| BV/Share                            | 224.7 | 240.0 | 249.4 | 257.9 | 268.2 |

*Rising DPS from strong capital/management's commitment to shareholder returns*

## FINANCIAL RATIOS

| FY ending Dec                       | 2023A | 2024A | 2025F | 2026F | 2027F |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Growth Rate (%)</b>              |       |       |       |       |       |
| Net interest income (NII)           | 11.6  | 0.6   | (8.2) | (2.3) | 2.9   |
| Non-interest income (Non-II)        | 10.2  | 7.6   | 18.5  | (5.2) | 4.9   |
| Operating expenses                  | 13.7  | 2.7   | (1.5) | (4.4) | 3.6   |
| Pre-provisioning profit (PPP)       | 9.5   | 1.8   | (2.0) | (2.1) | 3.4   |
| Net profit                          | 18.6  | 14.6  | 2.6   | (2.3) | 8.6   |
| Normalized profit growth            | 18.6  | 14.6  | 2.6   | (2.3) | 8.6   |
| EPS                                 | 18.6  | 14.6  | 2.6   | (2.3) | 8.6   |
| Normalized EPS                      | 18.6  | 14.6  | 2.6   | (2.3) | 8.6   |
| Dividend payout ratio               | 36.3  | 58.5  | 61.8  | 63.2  | 65.0  |
| Loan - gross                        | (0.2) | (0.3) | (1.5) | 1.0   | 1.0   |
| Loan - net                          | (0.3) | (0.1) | (2.0) | 0.9   | 0.9   |
| Deposit                             | (1.8) | 0.7   | 1.0   | 0.7   | (0.5) |
| NPLs                                | 1.8   | (1.3) | (2.6) | 2.7   | 2.7   |
| Total assets                        | 0.9   | 1.3   | 2.1   | 1.4   | 0.7   |
| Total equity                        | 5.8   | 6.8   | 3.9   | 3.4   | 4.0   |
| <b>Operating Ratios (%)</b>         |       |       |       |       |       |
| Net interest margin (NIM)           | 3.7   | 3.6   | 3.3   | 3.2   | 3.2   |
| Net interest spread                 | 5.4   | 5.2   | 4.7   | 4.6   | 4.7   |
| Yield on earnings assets            | 4.5   | 4.6   | 4.2   | 3.9   | 3.9   |
| Avg cost of fund                    | 1.2   | 1.3   | 1.2   | 1.1   | 1.1   |
| NII / operating income              | 77.0  | 75.8  | 70.9  | 71.5  | 71.1  |
| Non-II / operating income           | 23.0  | 24.2  | 29.1  | 28.5  | 28.9  |
| Fee income / operating income       | 16.2  | 16.9  | 18.1  | 19.4  | 19.7  |
| Normalized net margin               | 22.0  | 24.7  | 25.8  | 26.0  | 27.3  |
| Cost-to-income                      | 44.1  | 44.3  | 44.4  | 43.8  | 43.9  |
| Credit cost - provision exp / loans | 2.1   | 1.9   | 1.7   | 1.6   | 1.5   |
| PPP / total assets                  | 2.5   | 2.5   | 2.5   | 2.4   | 2.4   |
| PPP / total equity                  | 20.8  | 19.9  | 18.5  | 17.5  | 17.5  |
| ROA                                 | 1.0   | 1.1   | 1.1   | 1.1   | 1.2   |
| ROE                                 | 8.2   | 8.8   | 8.6   | 8.1   | 8.5   |

*We expect credit costs to get to back to a normal level in 2027F*

Sources: Company data, Thanachart estimates

**FINANCIAL RATIOS**

| <b>FY ending Dec</b>                   | <b>2023A</b> | <b>2024A</b> | <b>2025F</b> | <b>2026F</b> | <b>2027F</b> |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Liquidity and Quality Ratio (%)</b> |              |              |              |              |              |
| Loan-to-deposit                        | 92.3         | 91.4         | 89.1         | 89.4         | 90.7         |
| Loan-to-deposit & S-T borrow ing       | 92.3         | 91.3         | 89.1         | 89.4         | 90.7         |
| Net loan / assets                      | 55.4         | 54.6         | 52.3         | 52.1         | 52.2         |
| Net loan / equity                      | 445.5        | 416.5        | 392.6        | 383.2        | 371.8        |
| Investment / assets                    | 22.8         | 24.7         | 26.6         | 26.8         | 27.1         |
| Deposit / liabilities                  | 73.2         | 73.6         | 73.0         | 72.8         | 72.4         |
| Liabilities / equity                   | 692.6        | 649.7        | 636.3        | 621.2        | 598.0        |
| Net interbank lender (Bt m)            | 389,802      | 350,585      | 372,448      | 378,495      | 351,768      |
| Tier 1 CAR                             | 17.4         | 18.3         | 19.4         | 19.8         | 20.3         |
| Tier 2 CAR                             | 2.0          | 2.0          | 2.0          | 2.0          | 2.0          |
| Total CAR                              | 19.4         | 20.3         | 21.4         | 21.8         | 22.3         |
| NPLs (Bt m)                            | 94,241       | 93,009       | 90,563       | 93,033       | 95,529       |
| NPLs / Total loans (NPL Ratio)         | 3.8          | 3.7          | 3.7          | 3.8          | 3.8          |
| Loan-Loss-Coverage                     | 142.1        | 141.6        | 160.6        | 160.1        | 159.7        |

Sources: Company data, Thanachart estimates

BUY (Unchanged)

Change in Numbers

TP: Bt 35.00

(From: Bt 31.00)

18 DECEMBER 2025

Upside : 22.8%

# Krung Thai Bank Pcl (KTB TB)

## ผลตอบแทนคุ้มค่ากับความเสี่ยงที่สุด

KTB ยังคงเป็น Top Pick ของเราในกลุ่มฯ ด้วยมีการเติบโตของกำไรในระดับใกล้เคียงกับคู่แข่งแต่มีความเสี่ยงต่ำกว่า มีอัตราผลตอบแทนปันผลใกล้เคียงกับคู่แข่งแต่จ่ายปันผลในอัตราที่ต่ำกว่ามาก และ ROE สูงที่สุดในกลุ่มธนาคารใหญ่



RAWISARA SUWANUMPHAI

662-779-9119

rawisara.suw@thanachartsec.co.th

ตัวเลือกที่ดีที่สุดในแง่ความเสี่ยง-ผลตอบแทน; แนะนำ “ซื้อ” บทวิเคราะห์นี้เป็นส่วนหนึ่งของบทวิเคราะห์กลุ่มธนาคาร “2026: มีปัจจัยเสริมความแข็งแกร่งมากขึ้น” วันที่ 18 ธันวาคม 2025 KTB ยังคงเป็นหุ้นที่เราชอบที่สุดในกลุ่มฯ ด้วยเรามองว่ามีความเสี่ยง-ผลตอบแทนดีที่สุดในกลุ่มฯ 1) มีแนวโน้มการเติบโตของกำไรใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยของธนาคารขนาดใหญ่ แต่มีความเสี่ยงต่ำกว่า เนื่องจากพอร์ตสินเชื่อมีความเสี่ยงต่ำกว่า มี coverage ratio สูงที่สุดเป็นอันดับสองในกลุ่มฯ และอัตราส่วน NPL ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มฯ 2) KTB ให้ผลตอบแทนปันผลใกล้เคียงกับคู่แข่งแต่จ่ายปันผลในอัตราที่ต่ำกว่ามาก ซึ่งหมายถึงโอกาสในการเพิ่มอัตราการจ่ายปันผล 3) KTB ทำกำไรได้มากที่สุดในกลุ่มธนาคารใหญ่ โดยมี ROE ที่ 9.7% ในปี 2026F และ 4) ยังมีปัจจัยหนุนกำไรจากการขายหุ้น THAI ในปีหน้า เราจึงปรับราคาเป้าหมายปีฐาน 2026F ขึ้นเป็น 35.0 บาท จาก 31.0 บาท เพื่อสะท้อนการปรับเพิ่มกำไร 1-10% ในปี 2025-27F จากค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และ credit costs ที่ลดลง และอัตราการจ่ายเงินปันผลที่เพิ่มขึ้นจาก 50% ในปี 2024 เป็น 55-60% ในปี 2025-27F

### กำไรมีความเสี่ยงต่ำ

เราคาดว่ากำไรของ KTB จะเติบโต +10/-4/+6% y-y ในปี 2025-27F ซึ่งสอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของกลุ่มที่ +8/-3/+6% อย่างไรก็ตาม เราคาดว่า KTB มีระดับความเสี่ยงต่ำกว่าจากฐานะงบดุลที่แข็งแกร่ง และ coverage ratio ที่สูง ณ 3Q25 อัตราส่วน NPL ของ KTB อยู่ที่ 3.52% เทียบกับค่าเฉลี่ยของกลุ่มที่ 3.82% และมี NPL coverage ratio สูงถึง 202% ซึ่งสูงสุดเป็นอันดับสองของกลุ่มฯ นอกจากนี้โครงสร้างสินเชื่อกับ KTB ยังมีความเสี่ยงต่ำกว่าคู่แข่ง โดยราว 50% ของสินเชื่อรวมเป็นสินเชื่อภาครัฐ และข้าราชการ ด้วยเหตุนี้ เราคาดว่า credit cost จะปรับลดลงมาอยู่ที่ 95-100bps ต่อปี ตั้งแต่ปี 2026F จาก 116bps ในปี 2025F

### ผลตอบแทนปันผลสูง ขณะที่จ่ายปันผลในอัตราที่ต่ำ

KTB มุ่งมั่นในการสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นที่แข่งขันได้ โดยธนาคารได้ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นครั้งแรกที่ 0.43 บาท/หุ้น จากผลการดำเนินงาน 1H25 สะท้อนถึงความเชื่อมั่นต่อฐานะเงินกองทุน และแนวโน้มกำไร ด้วยความชัดเจนของกำไร อัตราส่วน CET1 ที่สูงเป็นประวัติการณ์ที่ 20.1% และ coverage ratio ที่ 207% ในปี 2025F เราจึงคาดว่าอัตราผลตอบแทนปันผลของ KTB อยู่ที่ 6.6/6.7/7.4% ในปี 2025-27F ซึ่งใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยของ 4 ธนาคารใหญ่ของไทย แม้จะมีอัตราผลตอบแทนปันผลที่แข่งขันได้ แต่อัตราการจ่ายปันผลของ KTB ยังอยู่ในระดับปานกลางที่ 55/58/60% ในปี 2025-27F สะท้อนโอกาสในการปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ยังมีโอกาสในการดำเนินโครงการซื้อหุ้นคืนด้วย

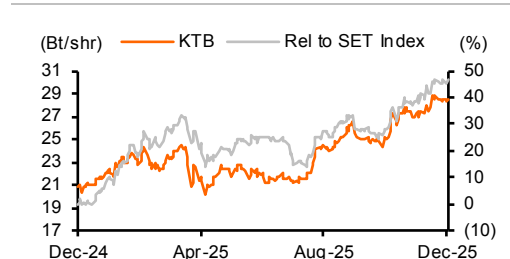
### THAI เเบาะรองรับกำไร

KTB ถือหุ้น THAI 1,327 ล้านหุ้น โดยธนาคารได้บันทึกกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมใน 3Q25 อ้างอิงจากประมาณการมูลค่ายุติธรรมภายในของธนาคารเอง ซึ่งอยู่ในระดับต่ำกว่าราคาตลาดอย่างมาก เราสมมติว่า KTB ขายหุ้น THAI ทั้งหมดหลังสิ้นสุดระยะเวลาห้ามขายในปี 2026 สมมติมูลค่ายุติธรรมของ THAI ที่ 7.7 บาท/หุ้น (เทียบกับราคาปัจจุบันที่ 9.0 บาท) เราคาดว่า KTB จะรับรู้รายได้จากการลงทุนใน THAI 6.8 พัน ลบ. ในปี 2026F

### COMPANY VALUATION

| Y/E Dec (Bt m)       | 2024A  | 2025F  | 2026F  | 2027F  |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|
| Pre Provision Profit | 88,824 | 90,267 | 85,666 | 86,429 |
| Net profit           | 43,856 | 48,128 | 46,149 | 48,833 |
| Consensus NP         | —      | 47,511 | 45,164 | 46,591 |
| Diff frm cons (%)    | —      | 1.3    | 2.2    | 4.8    |
| Norm profit          | 43,856 | 48,128 | 46,149 | 48,833 |
| Prev. Norm profit    | —      | 47,444 | 42,254 | 44,562 |
| Chg frm prev (%)     | —      | 1.4    | 9.2    | 9.6    |
| Norm EPS (Bt)        | 3.1    | 3.4    | 3.3    | 3.5    |
| Norm EPS grw (%)     | 19.8   | 9.8    | (4.1)  | 5.8    |
| Norm PE (x)          | 9.1    | 8.3    | 8.6    | 8.2    |
| P/BV (x)             | 0.9    | 0.9    | 0.8    | 0.8    |
| Div yield (%)        | 5.4    | 6.6    | 6.7    | 7.4    |
| ROE (%)              | 10.4   | 10.6   | 9.7    | 9.8    |
| ROA (%)              | 1.2    | 1.3    | 1.2    | 1.2    |

### PRICE PERFORMANCE



### COMPANY INFORMATION

|                              |             |
|------------------------------|-------------|
| Price: as of 17-Dec-25 (Bt)  | 28.50       |
| Market Cap (US\$ m)          | 12,645      |
| Listed Shares (m shares)     | 13,976.1    |
| Free Float (%)               | 44.9        |
| Avg. Daily Turnover (US\$ m) | 36.2        |
| 12M Price H/L (Bt)           | 28.75/20.10 |
| Sector                       | BANK        |
| Major Shareholder            | FIDF 55.07% |

Sources: Bloomberg, Company data, Thanachart estimates

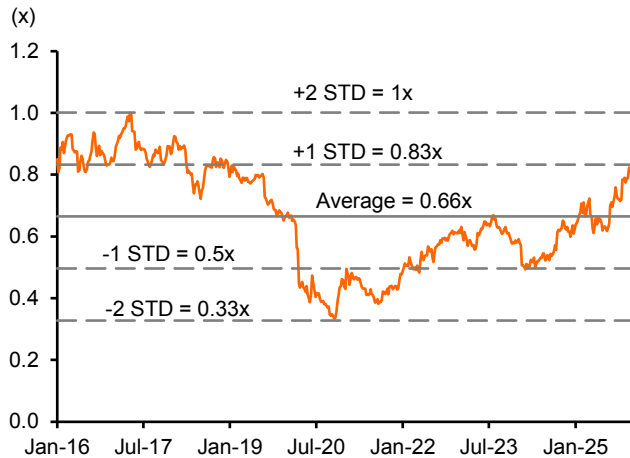
### ESG Summary Report ..... P36

กรุณาอ่านรายงานฉบับสมบูรณ์

ในรายงานฉบับภาษาอังกฤษ

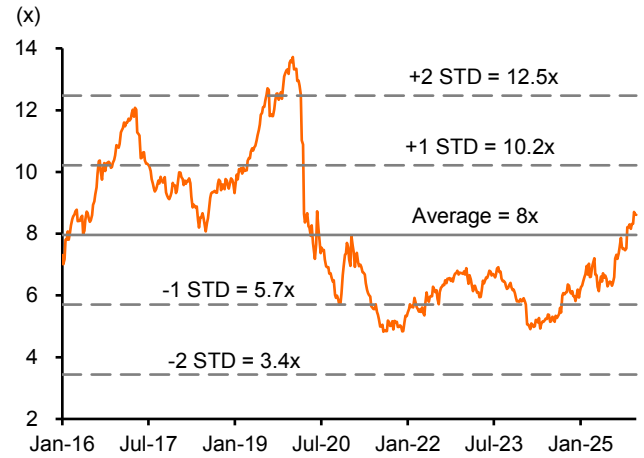
รายงานฉบับนี้จัดทำโดยบริษัทหลักทรัพย์ธนาชาต จำกัด (มหาชน) โดยจัดทำขึ้นบนพื้นฐานของแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ที่ได้รับมาและพิจารณาแล้วว่าน่าเชื่อถือ ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อให้การเผยแพร่ข้อมูลแก่นักลงทุนและใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจซื้อขายหลักทรัพย์ แต่ไม่ได้มีเจตนาชี้แนะหรือเชิญชวนให้ซื้อหรือขายหรือประกันราคาหลักทรัพย์แต่อย่างใด ทั้งนี้รายงานและความเห็นในเอกสารฉบับนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขได้ หากข้อมูลที่ได้รับมาเปลี่ยนแปลงไป การนำข้อมูลนี้ไปปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนไปทำซ้ำ ดัดแปลง แก้ไข หรือนำออกเผยแพร่แก่สาธารณชน จะต้องได้รับความยินยอมจากบริษัทก่อน

## Ex 1: KTB's P/BV STD



Sources: Bloomberg, Thanachart estimates

## Ex 2: KTB's PE STD



Sources: Bloomberg, Thanachart estimates

## Ex 3: Earnings Revisions And Assumption Changes

|                                  | 2023   | 2024  | 2025F   | 2026F  | 2027F  |
|----------------------------------|--------|-------|---------|--------|--------|
| <b>Normalized profit (Bt bn)</b> |        |       |         |        |        |
| - New                            | 36.62  | 43.86 | 48.13   | 46.15  | 48.83  |
| - Old                            |        |       | 47.44   | 42.25  | 44.56  |
| - Change (%)                     |        |       | 1.44    | 9.22   | 9.59   |
| <b>Normalized EPS (Bt/share)</b> |        |       |         |        |        |
| - New                            | 2.62   | 3.14  | 3.44    | 3.30   | 3.49   |
| - Old                            |        |       | 3.39    | 3.02   | 3.19   |
| - Change (%)                     |        |       | 1.44    | 9.22   | 9.59   |
| <b>Loan growth (%)</b>           |        |       |         |        |        |
| - New                            | (0.63) | 4.74  | (2.00)  | 2.00   | 2.00   |
| - Old                            |        |       | 2.00    | 2.00   | 2.00   |
| - Change (ppt)                   |        |       | (4.00)  | 0.00   | 0.00   |
| <b>NIM (%)</b>                   |        |       |         |        |        |
| - New                            | 3.22   | 3.29  | 2.88    | 2.67   | 2.76   |
| - Old                            |        |       | 2.96    | 2.81   | 2.86   |
| - Change (ppt)                   |        |       | (0.08)  | (0.14) | (0.10) |
| <b>Non-NII (Bt bn)</b>           |        |       |         |        |        |
| - New                            | 34.69  | 38.49 | 51.08   | 47.85  | 44.96  |
| - Old                            |        |       | 58.32   | 45.69  | 46.38  |
| - Change (%)                     |        |       | (12.41) | 4.72   | (3.07) |
| <b>Opex (Bt bn)</b>              |        |       |         |        |        |
| - New                            | 62.16  | 68.78 | 67.05   | 62.77  | 63.84  |
| - Old                            |        |       | 72.10   | 64.02  | 64.84  |
| - Change (%)                     |        |       | (7.01)  | (1.95) | (1.55) |
| <b>Credit cost (%)</b>           |        |       |         |        |        |
| - New                            | 1.44   | 1.15  | 1.16    | 1.02   | 0.93   |
| - Old                            |        |       | 1.25    | 1.15   | 1.13   |
| - Change (ppt)                   |        |       | (0.09)  | (0.13) | (0.20) |

Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 4: 12-month DDM-based TP Calculation Using A Base Year Of 2026F

| (Bt m)                    | 2026F   | 2027F  | 2028F  | 2029F  | 2030F  | 2031F  | 2032F  | 2033F  | 2034F  | 2035F  | Terminal Value |
|---------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|
| Dividend of common shares | 26,618  | 28,033 | 27,966 | 27,182 | 30,920 | 34,787 | 36,165 | 43,467 | 51,031 | 52,932 | 52,932         |
| Dividend payment          | 26,618  | 28,033 | 27,966 | 27,182 | 30,920 | 34,787 | 36,165 | 43,467 | 51,031 | 52,932 | 701,177        |
| PV of dividend            | 26,618  | 23,295 | 21,178 | 18,765 | 19,458 | 19,956 | 18,907 | 20,715 | 22,169 | 20,962 | 277,678        |
| Risk-free rate (%)        | 2.5     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Market risk premium (%)   | 8.0     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Beta                      | 0.9     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| WACC (%)                  | 9.7     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Cost of equity            | 9.7     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Terminal growth (%)       | 2.0     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Equity value              | 489,701 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| No. of shares (m shares)  | 13,976  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Equity value / share (Bt) | 35.00   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |

Sources: Company data, Thanachart estimates

กรุณาอ่านรายงานฉบับสมบูรณ์ในรายงานฉบับภาษาอังกฤษ

COMPANY DESCRIPTION

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นธนาคารพาณิชย์ของรัฐที่ให้บริการด้านธนาคาร และบริการทางการเงินต่างๆ รวมทั้ง ด้านพาณิชย์, การบริโภคบัตรเครดิต และสินเชื่อที่อยู่อาศัย รวมทั้ง การจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการทำธุรกรรมนำเข้า-ส่งออก กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ KTB

Source: Thanachart

THANACHART'S SWOT ANALYSIS

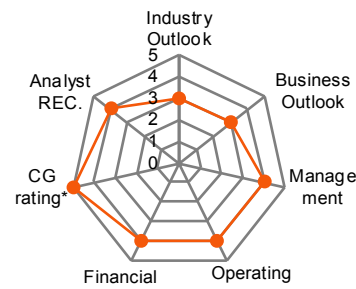
S — Strength

- เป็นผู้นำกลุ่มสินเชื่อที่เกี่ยวกับภาครัฐ และสาธารณูปโภค
- ฐานข้อมูลขนาดใหญ่ เนื่องจากดำเนินการ “เป๋าดัง” ซึ่งเป็นแอปพลิเคชันกระเป๋าสเงินของรัฐบาล

O — Opportunity

- มีโอกาสเข้าไปยังกลุ่มลูกค้ารายย่อยมากขึ้น
- มีรายได้ค่าธรรมเนียมที่สูงขึ้น
- การลงทุนด้านดิจิทัล

COMPANY RATING



| Rating Scale |   |
|--------------|---|
| Excellent    | 5 |
| Good         | 4 |
| Fair         | 3 |
| Weak         | 2 |
| Very Weak    | 1 |
| None         | 0 |

Source: Thanachart; \*CG Rating

W — Weakness

- สเปกตรดลดลง เนื่องจากธนาคารเน้นสินเชื่อที่มีคุณภาพสูง อัตราผลตอบแทนต่ำ

T — Threat

- เศรษฐกิจเข้าสู่ภาวะถดถอยทั่วโลก
- ความเสี่ยงในเรื่องมาตรฐานทางบัญชี และหลักเกณฑ์ต่างๆ

CONSENSUS COMPARISON

|                       | Consensus | Thanachart | Diff    |
|-----------------------|-----------|------------|---------|
| Target price (Bt)     | 29.84     | 35.00      | 17%     |
| Net profit 25F (Bt m) | 47,511    | 48,128     | 1%      |
| Net profit 26F (Bt m) | 45,164    | 46,149     | 2%      |
| Consensus REC         | BUY: 22   | HOLD: 3    | SELL: 0 |

HOW ARE WE DIFFERENT FROM THE STREET?

- ประเมินการกำไรสุทธิปี 2025–26F ของเราสอดคล้องกับประมาณการตลาด (consensus) ขณะที่ราคาเป้าหมายที่สูงกว่าสะท้อนสมมติฐานเงินปันผลต่อหุ้น (DPS) ที่เชิงรุกมากกว่า

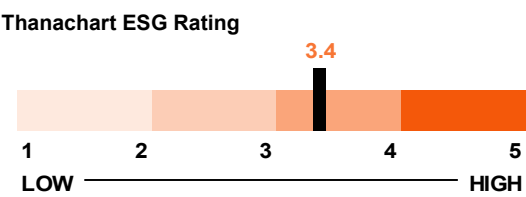
Sources: Bloomberg consensus, Thanachart estimates

RISKS TO OUR INVESTMENT CASE

- การเติบโตทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงกว่าที่เราคาดการณ์ในปัจจุบันจะส่งผลให้เกิดความเสี่ยงด้านลบที่สำคัญต่อกำไรของเรา
- อัตราการจ่ายปันผลที่ต่ำกว่า 50% เป็นความเสี่ยงต่อประมาณการของเรา

Source: Thanachart

KTB เป็นธนาคารที่ใหญ่ที่สุดเมื่อพิจารณาที่สินทรัพย์ ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างมูลค่าร่วมกัน (CSV) กับสังคมเพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ครอบคลุมและยั่งยืนในทุกภาคส่วนโดยอิงจาก ESG เราให้คะแนน ESG เท่ากับ 3.44 สำหรับ KTB



|     | SET ESG Index | SET ESG (BBB-AAA) | DJSI Index | MSCI (CCC-AAA) | ESG Book (0-100) | Refinitiv (0-100) | S&P Global (0-100) | Moody's (0-100) | CG Rating (0-5) |
|-----|---------------|-------------------|------------|----------------|------------------|-------------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| KTB | YES           | AAA               | -          | A              | 58.71            | 63.57             | 74.00              | 36.0            | 5.0             |

Sources: SETTRADE, SET ESG Index, SET ESG Rating, The Dow Jones Industrial Average (DJSI), MSCI ESG Research LLC, ESG Book, Refinitiv ESG Information, S&P Global Market Intelligence, Moody's ESG Solutions, Thai IOD (CG rating)  
Note: Please see third party on "terms of use" toward the back of this report.

| Factors                                                                                                                                                                                                                                                          | Our Comments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ด้านสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม</li><li>การบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า</li><li>การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</li><li>การบริหารจัดการน้ำ</li><li>การบริหารจัดการของเสีย</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>KTB มุ่งมั่นที่จะจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในลักษณะที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาเศรษฐกิจที่ยั่งยืนของประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจ Bio-Circular-Green (BCG)</li><li>เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของธนาคาร จึงมีการนำมาตรการหลายประการมาใช้ เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรโดยการเปลี่ยนอุปกรณ์ เช่น หลอดไฟและเครื่องปรับอากาศ ด้วยทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการเพิ่มรถยนต์ไฟฟ้าให้กับกองรถของบริษัท ควบคู่ไปกับการณรงค์ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดของเสียภายในองค์กร</li><li>การดำเนินการทั้งหมดเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเป็นศูนย์ของธนาคาร</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>ด้านสังคม (SOCIAL)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน</li><li>การดูแลพนักงาน</li><li>สุขอนามัยและความปลอดภัย</li><li>ความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์</li><li>การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม</li></ul>                 | <ul style="list-style-type: none"><li>ธนาคารเป็นผู้พัฒนาแอปพลิเคชันมือถือ เป๋าตัง ซึ่งเป็นที่รู้จักในชื่อแพลตฟอร์มดิจิทัลแบบเปิดของประเทศไทย และปัจจุบันมีผู้ใช้งานมากกว่า 40 ล้านคน แอปพลิเคชันมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล รวมถึงโครงการ "คนละครึ่ง" เฟส 4 และ 5 ซึ่งมีคนไทยเข้าร่วมกว่า 24 ล้านคน สร้างการใช้จ่ายในประเทศกว่า 9 หมื่นลบ.</li><li>ในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ "Go Local, Grow Local" ของ KTB ธนาคารได้พัฒนาชุมชนต้นแบบสองแห่งในปี 2022 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาแบบองค์รวมผ่านการสร้างมูลค่าที่ยั่งยืน ความคิดริเริ่มนี้ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง นโยบาย และกลไกในการทำงานกับชุมชนอย่างมีนัยสำคัญ ธนาคารมีเป้าหมายที่จะขยายโครงการนี้ไปยังชุมชนอื่นๆ ในอนาคต</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (GOVERNANCE &amp; SUSTAINABILITY)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท</li><li>จริยธรรมและความโปร่งใส</li><li>ความยั่งยืนของธุรกิจ</li><li>การบริหารความเสี่ยง</li><li>นวัตกรรม</li></ul>        | <ul style="list-style-type: none"><li>KTB มีกรรมการ 12 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 6 คน</li><li>ธนาคารได้ดำเนินโครงการกรู๊ปร่วมเพื่อยกระดับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ไม่ทนต่อการทุจริต (Zero Tolerance) และส่งเสริมค่านิยมหลัก 5 ประการ ได้แก่ สร้างสรรค์ สำเร็จ สดุดีชื่อ สามัคคี และสังคม ผ่านยุทธศาสตร์ 3 ปี คือ "ปลูกจิตสำนึก ป้องกัน และปรับเปลี่ยน" นั่นคือ KTB มุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างโปร่งใสและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับทั้งหมด</li><li>ธนาคารได้รับรางวัลและการยอมรับในระดับโลกมากมาย รวมถึงรางวัล Most Sustainable Bank Thailand 2022 จากนิตยสาร World Economics และรางวัล Best Sustainable &amp; Business Solutions Bank Award จากนิตยสาร The European</li><li>นอกจากรางวัลระดับนานาชาติแล้ว ธนาคารยังได้รับการยอมรับในระดับท้องถิ่นด้วย โดยได้รับรางวัล Royal Thailand Corporate Excellence Awards 2022 ประเภท Product/ Service Excellence Award, Leadership Excellence Award และ Marketing Excellence Award จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และรางวัล Thailand Sustainability Investment 2022 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li></ul> |

Sources: Company data, Thanachart

*Potential THAI  
divestment and healthy  
asset quality likely to  
cushion 2026F earnings*

**INCOME STATEMENT**

| <b>FY ending Dec (Bt m)</b>    | <b>2023A</b>   | <b>2024A</b>   | <b>2025F</b>   | <b>2026F</b>   | <b>2027F</b>   |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Interest and Dividend Income   | 152,369        | 165,105        | 147,560        | 139,249        | 142,289        |
| Interest Expenses              | 38,950         | 45,990         | 41,330         | 38,666         | 36,982         |
| <b>Net Interest Income</b>     | <b>113,419</b> | <b>119,115</b> | <b>106,230</b> | <b>100,584</b> | <b>105,307</b> |
| % of total income              | 76.6%          | 75.6%          | 67.5%          | 67.8%          | 70.1%          |
| Gain on Investment             | 195            | 891            | 6,236          | 8,055          | 3,222          |
| Fee Income                     | 20,872         | 22,282         | 22,926         | 24,072         | 25,757         |
| Gain on Exchange               | 5,178          | 4,703          | 11,757         | 5,291          | 5,026          |
| Others                         | 8,127          | 10,227         | 9,204          | 9,664          | 10,148         |
| <b>Non-interest Income</b>     | <b>34,692</b>  | <b>38,487</b>  | <b>51,084</b>  | <b>47,851</b>  | <b>44,960</b>  |
| % of total income              | 23.4%          | 24.4%          | 32.5%          | 32.2%          | 29.9%          |
| <b>Total Income</b>            | <b>148,111</b> | <b>157,602</b> | <b>157,315</b> | <b>148,434</b> | <b>150,267</b> |
| Operating Expenses             | 62,157         | 68,778         | 67,048         | 62,768         | 63,837         |
| <b>Pre-provisioning Profit</b> | <b>85,955</b>  | <b>88,824</b>  | <b>90,267</b>  | <b>85,666</b>  | <b>86,429</b>  |
| Provisions                     | 37,085         | 31,070         | 30,991         | 27,245         | 25,338         |
| <b>Pre-tax Profit</b>          | <b>48,869</b>  | <b>57,755</b>  | <b>59,276</b>  | <b>58,421</b>  | <b>61,091</b>  |
| Income Tax                     | 9,902          | 11,576         | 11,855         | 11,684         | 11,607         |
| After Tax Profit               | 38,967         | 46,179         | 47,421         | 46,737         | 49,484         |
| Equity Income                  | 1,353          | 1,500          | 4,501          | 3,151          | 3,308          |
| Minority Interest              | (3,705)        | (3,823)        | (3,794)        | (3,739)        | (3,959)        |
| Extraordinary Items            | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>NET PROFIT</b>              | <b>36,615</b>  | <b>43,856</b>  | <b>48,128</b>  | <b>46,149</b>  | <b>48,833</b>  |
| <b>Normalized Profit</b>       | <b>36,615</b>  | <b>43,856</b>  | <b>48,128</b>  | <b>46,149</b>  | <b>48,833</b>  |
| EPS (Bt)                       | 2.6            | 3.1            | 3.4            | 3.3            | 3.5            |
| Normalized EPS (Bt)            | 2.6            | 3.1            | 3.4            | 3.3            | 3.5            |

**BALANCE SHEET**

| <b>FY ending Dec (Bt m)</b>     | <b>2023A</b>     | <b>2024A</b>     | <b>2025F</b>     | <b>2026F</b>     | <b>2027F</b>     |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ASSETS:</b>                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Liquid Items</b>             | <b>756,787</b>   | <b>591,664</b>   | <b>735,133</b>   | <b>729,969</b>   | <b>723,925</b>   |
| cash & cash equivalents         | 55,626           | 56,889           | 58,243           | 55,402           | 54,448           |
| interbank & money market        | 701,162          | 534,775          | 676,890          | 674,566          | 669,478          |
| Securities under resale agreeme | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Investments                     | 277,241          | 367,236          | 367,720          | 375,241          | 382,917          |
| <b>Net loans</b>                | <b>2,426,095</b> | <b>2,549,075</b> | <b>2,479,703</b> | <b>2,527,402</b> | <b>2,578,506</b> |
| Gross and accrued interest      | 2,599,418        | 2,722,954        | 2,668,176        | 2,721,540        | 2,775,970        |
| Provisions for doubtful         | 173,323          | 173,879          | 188,473          | 194,138          | 197,464          |
| Fixed assets - net              | 65,924           | 57,360           | 30,115           | 31,018           | 31,949           |
| Other assets                    | 151,637          | 175,133          | 167,105          | 172,118          | 177,282          |
| <b>Total assets</b>             | <b>3,677,685</b> | <b>3,740,468</b> | <b>3,823,417</b> | <b>3,880,261</b> | <b>3,939,983</b> |
| <b>LIABILITIES:</b>             |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Liquid Items</b>             | <b>2,933,991</b> | <b>2,992,333</b> | <b>3,020,335</b> | <b>3,050,538</b> | <b>3,081,043</b> |
| Deposit                         | 2,646,872        | 2,731,344        | 2,745,759        | 2,773,216        | 2,800,949        |
| Interbank & money market        | 282,696          | 255,872          | 268,264          | 270,946          | 273,656          |
| Liability payable on demand     | 4,423            | 5,116            | 6,312            | 6,375            | 6,439            |
| Borrowings                      | 160,839          | 132,464          | 135,710          | 137,067          | 138,438          |
| Other liabilities               | 162,008          | 155,001          | 178,251          | 181,816          | 185,452          |
| <b>Total liabilities</b>        | <b>3,256,838</b> | <b>3,279,797</b> | <b>3,334,295</b> | <b>3,369,421</b> | <b>3,404,933</b> |
| Minority interest               | 18,470           | 20,549           | 21,576           | 22,655           | 23,788           |
| <b>Shareholders' equity</b>     | <b>402,376</b>   | <b>440,122</b>   | <b>467,545</b>   | <b>488,185</b>   | <b>511,262</b>   |
| Preferred capital               | 28.33            | 28.33            | -                | -                | -                |
| Paid-in capital                 | 71,977           | 71,977           | 71,977           | 71,977           | 71,977           |
| Share premium                   | 20,168           | 20,233           | 20,834           | 20,834           | 20,834           |
| Surplus/ Others                 | 16,171           | 18,920           | 19,236           | 20,198           | 21,207           |
| Retained earnings               | 294,032          | 328,964          | 355,499          | 375,177          | 397,244          |
| <b>Liabilities &amp; equity</b> | <b>3,677,684</b> | <b>3,740,468</b> | <b>3,823,417</b> | <b>3,880,261</b> | <b>3,939,983</b> |

Sources: Company data, Thanachart estimates

## VALUATION

| FY ending Dec                       | 2023A | 2024A | 2025F | 2026F | 2027F |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Normalized PE (x)                   | 10.9  | 9.1   | 8.3   | 8.6   | 8.2   |
| Normalized PE - at target price (x) | 13.4  | 11.2  | 10.2  | 10.6  | 10.0  |
| PE (x)                              | 10.9  | 9.1   | 8.3   | 8.6   | 8.2   |
| PE - at target price (x)            | 13.4  | 11.2  | 10.2  | 10.6  | 10.0  |
| P/PPP (x)                           | 4.6   | 4.5   | 4.4   | 4.6   | 4.6   |
| P/PPP - at target price (x)         | 5.7   | 5.5   | 5.4   | 5.7   | 5.7   |
| P/BV (x)                            | 1.0   | 0.9   | 0.9   | 0.8   | 0.8   |
| P/BV - at target price (x)          | 1.2   | 1.1   | 1.0   | 1.0   | 1.0   |
| Dividend yield (%)                  | 3.0   | 5.4   | 6.6   | 6.7   | 7.4   |
| Market cap / net loans (x)          | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   |
| Market cap / deposit (x)            | 0.2   | 0.1   | 0.1   | 0.1   | 0.1   |
| <b>(Bt)</b>                         |       |       |       |       |       |
| Normalized EPS                      | 2.6   | 3.1   | 3.4   | 3.3   | 3.5   |
| EPS                                 | 2.6   | 3.1   | 3.4   | 3.3   | 3.5   |
| DPS                                 | 0.9   | 1.5   | 1.9   | 1.9   | 2.1   |
| PPP/Share                           | 6.2   | 6.4   | 6.5   | 6.1   | 6.2   |
| BV/Share                            | 28.8  | 31.5  | 33.5  | 34.9  | 36.6  |

Higher dividend yields  
driven by rising payout  
ratios

## FINANCIAL RATIOS

| FY ending Dec                       | 2023A | 2024A | 2025F  | 2026F | 2027F |
|-------------------------------------|-------|-------|--------|-------|-------|
| <b>Growth Rate (%)</b>              |       |       |        |       |       |
| Net interest income (NII)           | 25.5  | 5.0   | (10.8) | (5.3) | 4.7   |
| Non-interest income (Non-II)        | 2.4   | 10.9  | 32.7   | (6.3) | (6.0) |
| Operating expenses                  | 13.5  | 10.7  | (2.5)  | (6.4) | 1.7   |
| Pre-provisioning profit (PPP)       | 23.6  | 3.3   | 1.6    | (5.1) | 0.9   |
| Net profit                          | 8.7   | 19.8  | 9.7    | (4.1) | 5.8   |
| Normalized profit growth            | 8.7   | 19.8  | 9.7    | (4.1) | 5.8   |
| EPS                                 | 8.7   | 19.8  | 9.8    | (4.1) | 5.8   |
| Normalized EPS                      | 8.7   | 19.8  | 9.8    | (4.1) | 5.8   |
| Dividend payout ratio               | 33.1  | 49.2  | 55.0   | 58.0  | 60.0  |
| Loan - gross                        | (0.6) | 4.7   | (2.0)  | 2.0   | 2.0   |
| Loan - net                          | (0.7) | 5.1   | (2.7)  | 1.9   | 2.0   |
| Deposit                             | 2.2   | 3.2   | 0.5    | 1.0   | 1.0   |
| NPLs                                | (2.0) | (4.0) | (4.5)  | 3.0   | 2.9   |
| Total assets                        | 2.4   | 1.7   | 2.2    | 1.5   | 1.5   |
| Total equity                        | 6.9   | 9.4   | 6.2    | 4.4   | 4.7   |
| <b>Operating Ratios (%)</b>         |       |       |        |       |       |
| Net interest margin (NIM)           | 3.3   | 3.4   | 2.9    | 2.7   | 2.8   |
| Net interest spread                 | 4.6   | 4.6   | 4.1    | 3.9   | 4.1   |
| Yield on earnings assets            | 4.3   | 4.6   | 4.0    | 3.7   | 3.7   |
| Avg cost of fund                    | 1.3   | 1.5   | 1.3    | 1.2   | 1.2   |
| NII / operating income              | 76.6  | 75.6  | 67.5   | 67.8  | 70.1  |
| Non-II / operating income           | 23.4  | 24.4  | 32.5   | 32.2  | 29.9  |
| Fee income / operating income       | 14.1  | 14.1  | 14.6   | 16.2  | 17.1  |
| Normalized net margin               | 24.7  | 27.8  | 30.6   | 31.1  | 32.5  |
| Cost-to-income                      | 42.0  | 43.6  | 42.6   | 42.3  | 42.5  |
| Credit cost - provision exp / loans | 1.4   | 1.2   | 1.2    | 1.0   | 0.9   |
| PPP / total assets                  | 2.4   | 2.4   | 2.4    | 2.2   | 2.2   |
| PPP / total equity                  | 22.1  | 21.1  | 19.9   | 17.9  | 17.3  |
| ROA                                 | 1.0   | 1.2   | 1.3    | 1.2   | 1.2   |
| ROE                                 | 9.4   | 10.4  | 10.6   | 9.7   | 9.8   |

Highest ROE among big-  
four banks

Sources: Company data, Thanachart estimates

## FINANCIAL RATIOS

| FY ending Dec                          | 2023A   | 2024A   | 2025F   | 2026F   | 2027F   |
|----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Liquidity and Quality Ratio (%)</b> |         |         |         |         |         |
| Loan-to-deposit                        | 97.3    | 98.8    | 96.3    | 97.3    | 98.2    |
| Loan-to-deposit & S-T borrow ing       | 97.3    | 98.8    | 96.3    | 97.3    | 98.2    |
| Net loan / assets                      | 66.0    | 68.1    | 64.9    | 65.1    | 65.4    |
| Net loan / equity                      | 602.9   | 579.2   | 530.4   | 517.7   | 504.3   |
| Investment / assets                    | 7.5     | 9.8     | 9.6     | 9.7     | 9.7     |
| Deposit / liabilities                  | 81.3    | 83.3    | 82.3    | 82.3    | 82.3    |
| Liabilities / equity                   | 809.4   | 745.2   | 713.1   | 690.2   | 666.0   |
| Net interbank lender (Bt m)            | 418,465 | 278,903 | 408,626 | 403,620 | 395,822 |
| Tier 1 CAR                             | 17.6    | 19.5    | 21.0    | 21.6    | 22.2    |
| Tier 2 CAR                             | 3.1     | 2.0     | 2.0     | 2.0     | 1.9     |
| Total CAR                              | 20.7    | 21.4    | 23.0    | 23.6    | 24.1    |
| NPLs (Bt m)                            | 99,047  | 95,065  | 90,834  | 93,531  | 96,283  |
| NPLs / Total loans (NPL Ratio)         | 3.8     | 3.5     | 3.4     | 3.5     | 3.5     |
| Loan-Loss-Coverage                     | 175.0   | 182.9   | 207.5   | 207.6   | 205.1   |

Sources: Company data, Thanachart estimates

**Strongest capital ratio  
among covered banks**

BUY

(From: HOLD)

TP: Bt 152.00

(From: Bt 135.00)

18 DECEMBER 2025

Change in Recommendation

Upside : 13.4%

## SCB X Pcl (SCB TB)

## ความกังวลต่อคุณภาพสินทรัพย์ลดลง

เราปรับเพิ่มคำแนะนำ SCB เป็น "ซื้อ" จากคุณภาพสินทรัพย์ที่ดีขึ้นอย่างชัดเจนใน 3Q25 นอกจากนี้ SCB ยังคงมีอัตราผลตอบแทนปันผลสูงที่สุดในกลุ่มฯ ที่ 8-9% อีกทั้ง SCB ยังเป็นธนาคารที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดโดยมีอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ต่ำ แม้มีค่าใช้จ่ายไอทีต่อเนื่องก็ตาม



RAWISARA SUWANUMPHAI

662-779-9119

rawisara.suw@thanachartsec.co.th

## ปรับเพิ่มคำแนะนำเป็น "ซื้อ"

บทวิเคราะห์นี้เป็นส่วนหนึ่งของบทวิเคราะห์กลุ่มธนาคาร "2026: มีปัจจัยเสริมความแข็งแกร่งมากขึ้น" วันที่ 18 ธันวาคม 2025 เราปรับคำแนะนำ SCB เป็น "ซื้อ" จาก "ถือ" 1) ความกังวลเกี่ยวกับคุณภาพสินทรัพย์ของ SCB ได้ผ่อนคลายลงแล้ว โดย NPLs และสินเชื่อ stage 2 ลดลง q-q ขณะที่ coverage ratio เพิ่มขึ้นใน 3Q25 ซึ่งสะท้อนถึงมาตรฐานการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดขึ้นในช่วงสองปีที่ผ่านมา 2) เราปรับประมาณการกำไรปี 2025-27F ขึ้น 3-5% ต่อปี และเพิ่มเฉลี่ย 4% ต่อปีในปี 2028F เป็นต้นไปเพื่อสะท้อนรายได้จากค่าธรรมเนียมที่สูงขึ้น การควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ดีขึ้น และ credit cost ที่ลดลง ราคาเป้าหมายปี 2026F ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 152 บาท (จาก 135 บาท) 3) SCB ยังคงมุ่งมั่นที่จะจ่ายปันผลในอัตราส่วนสูงถึง 80% และเราคาดว่าจะให้อัตราผลตอบแทนปันผลสูงที่สุดในกลุ่มฯ ที่ 8.6/8.3/8.8% ในปี 2025-27F

## ความกังวลต่อคุณภาพสินทรัพย์ผ่อนคลายลง

คุณภาพสินทรัพย์ของ SCB เป็นความกังวลหลักของนักลงทุนมาโดยตลอด เนื่องจากปล่อยสินเชื่อรายย่อยสูงถึง 40% ของสินเชื่อรวม อย่างไรก็ตาม ตัวชี้วัดคุณภาพสินทรัพย์ของ SCB ปรับตัวดีขึ้นใน 1Q25 และดีขึ้นอีกใน 3Q25 โดย NPLs รวมลดลง 1% q-q และลดลง 6% q-q สำหรับบริษัทย่อย Gen 2 ใน 3Q25 สินเชื่อเก่าที่รวมถึงสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน, สินเชื่อรถยนต์, และสินเชื่อจำนำทะเบียน มี NPLs ลดลงอย่างมาก ขณะเดียวกัน coverage ratio ของ SCB พื้นตัวขึ้นเป็น 153% ใน 3Q25 หลังจากลดลงติดต่อกัน 3 ไตรมาสตั้งแต่ 4Q24 หนุนโดยการตั้งสำรองพิเศษ 3.2 พันลบ. ใน 9M25 ซึ่งการตั้งสำรองนี้ได้แรงหนุนจากกำไรที่แข็งแกร่งจากการลงทุนในช่วงเวลาดังกล่าว ดังนั้น เราจึงคาดว่า credit costs จะลดลงจาก 170bp ในปี 2025F เป็น 155/150bp ในปี 2026-27F

## ประสิทธิภาพสูง

SCB เป็นผู้นำกลุ่มฯ ด้านประสิทธิภาพการดำเนินงาน สะท้อนให้เห็นจากอัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ที่ต่ำในช่วง 40% ต้นๆ เทียบกับค่าเฉลี่ยของกลุ่มฯ ที่ 45% ในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา ในช่วง 9M25 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานของ SCB ลดลงอีก 4% y-y เทียบกับกลุ่มฯ ที่ลดลงเพียง 2% y-y เราคาดว่า SCB จะสามารถรักษาดำเนินงานผู้นำด้านต้นทุนได้ผ่านการปรับลดสาขาอย่างต่อเนื่อง การเร่งขับเคลื่อนโครงการดิจิทัล และการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีวินัย เราคาดว่าจะสามารถรักษ้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ที่ 42% ได้ในปี 2026-27F ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มฯ ที่ 45%

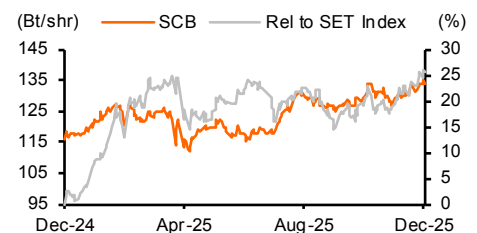
## ยังคงให้อัตราผลตอบแทนปันผลสูงสุด

อัตราการจ่ายเงินปันผลของ SCB สูงที่สุดในกลุ่มฯ ที่ 80% แม้เรามองว่ามีโอกาสปรับขึ้นอีกจำกัดในช่วงหลายปีข้างหน้า แต่เรายังคงคาดการณ์การเติบโตของกำไรที่ +10/-3/+6% y-y ในปี 2025-27F จะทำให้เงินปันผลต่อหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 11.5/11.1/11.8 บาท (จาก 10.4 บาท ในปี 2024) หรือให้อัตราผลตอบแทนที่ 8.6/8.3/8.8% ตามลำดับ ด้วยคุณภาพสินทรัพย์ที่ดีขึ้น ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงด้านกำไรที่ลดลง เราจึงเห็นความชัดเจนในการรักษาระดับผลตอบแทนสูงเหล่านี้

## COMPANY VALUATION

| Y/E Dec (Bt m)       | 2024A  | 2025F   | 2026F  | 2027F  |
|----------------------|--------|---------|--------|--------|
| Pre Provision Profit | 98,797 | 101,301 | 95,605 | 98,727 |
| Net profit           | 43,943 | 48,421  | 46,792 | 49,803 |
| Consensus NP         | —      | 46,413  | 45,790 | 48,717 |
| Diff firm cons (%)   | —      | 4.3     | 2.2    | 2.2    |
| Norm profit          | 43,943 | 48,421  | 46,792 | 49,803 |
| Prev. Norm profit    | —      | 47,116  | 45,126 | 47,272 |
| Chg frm prev (%)     | —      | 2.8     | 3.7    | 5.4    |
| Norm EPS (Bt)        | 13.1   | 14.4    | 13.9   | 14.8   |
| Norm EPS grw (%)     | 1.0    | 10.2    | (3.4)  | 6.4    |
| Norm PE (x)          | 10.3   | 9.3     | 9.6    | 9.1    |
| P/BV (x)             | 0.9    | 0.9     | 0.9    | 0.9    |
| Div yield (%)        | 7.8    | 8.6     | 8.3    | 8.8    |
| ROE (%)              | 9.1    | 9.8     | 9.2    | 9.6    |
| ROA (%)              | 1.3    | 1.4     | 1.3    | 1.4    |

## PRICE PERFORMANCE



## COMPANY INFORMATION

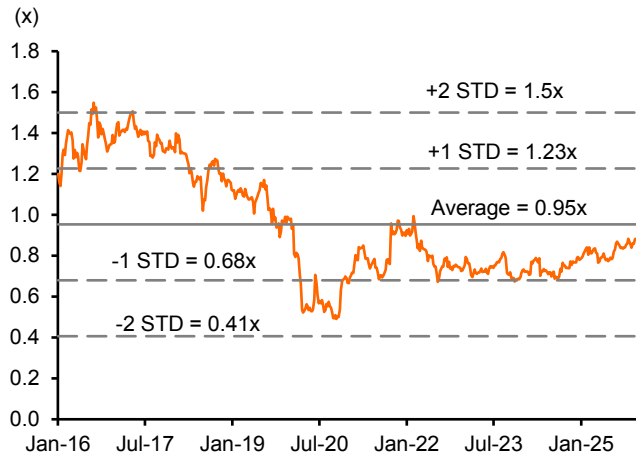
|                              |                                |
|------------------------------|--------------------------------|
| Price: as of 17-Dec-25 (Bt)  | 134.00                         |
| Market Cap (US\$ m)          | 14,324                         |
| Listed Shares (m shares)     | 3,367.1                        |
| Free Float (%)               | 76.4                           |
| Avg. Daily Turnover (US\$ m) | 38.1                           |
| 12M Price H/L (Bt)           | 135.00/112.00                  |
| Sector                       | BANK                           |
| Major Shareholder            | HM King Maha Vajiralongkorn    |
|                              | Bodindradebayavarangkun 23.58% |

Sources: Bloomberg, Company data, Thanachart estimates

## ESG Summary Report ..... P44

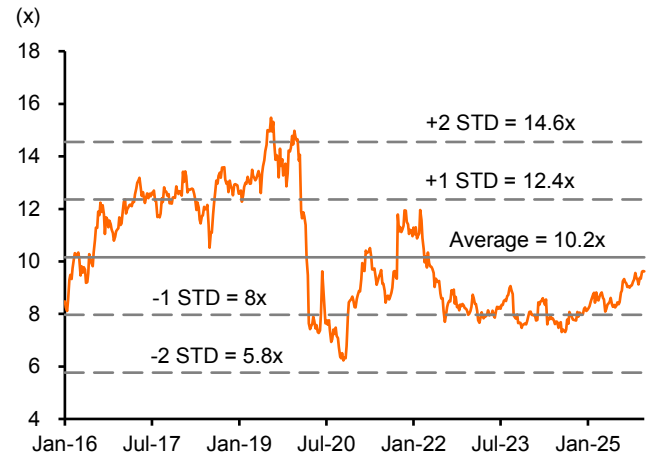
รายงานฉบับนี้จัดทำโดยบริษัทหลักทรัพย์ธนาชาติ จำกัด (มหาชน) โดยจัดทำขึ้นบนพื้นฐานของแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้และพิจารณาแล้วว่าน่าเชื่อถือ ทั้งนี้วัตถุประสงค์เพื่อให้การเผยแพร่ข้อมูลแก่ผู้ลงทุนและเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจซื้อขายหลักทรัพย์ แต่ไม่ได้มีเจตนาชี้แนะหรือชักชวนให้ซื้อหรือขายหรือประกันราคาหลักทรัพย์แต่อย่างใด ทั้งนี้รายงานและความเห็นในเอกสารฉบับนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขได้ หากข้อมูลที่ได้รับมาเปลี่ยนแปลงไป การนำข้อมูลไปปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนไม่ซ้ำซ้ำ ดัดแปลง แก้ไข หรือนำออกเผยแพร่แก่สาธารณชน จะต้องได้รับความยินยอมจากบริษัทก่อน

## Ex 1: SCB's P/BV STD



Sources: Bloomberg, Thanachart estimates

## Ex 2: SCB's PE STD



Sources: Bloomberg, Thanachart estimates

## Ex 3: Earnings Revisions And Assumption Changes

|                                  | 2023  | 2024   | 2025F  | 2026F  | 2027F  |
|----------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Normalized profit (Bt bn)</b> |       |        |        |        |        |
| - New                            | 43.52 | 43.94  | 48.42  | 46.79  | 49.80  |
| - Old                            |       |        | 47.12  | 45.13  | 47.27  |
| - Change (%)                     |       |        | 2.77   | 3.69   | 5.35   |
| <b>Normalized EPS (Bt/share)</b> |       |        |        |        |        |
| - New                            | 12.93 | 13.05  | 14.38  | 13.90  | 14.79  |
| - Old                            |       |        | 13.99  | 13.40  | 14.04  |
| - Change (%)                     |       |        | 2.77   | 3.69   | 5.35   |
| <b>Loan growth (%)</b>           |       |        |        |        |        |
| - New                            | 2.08  | (0.96) | (1.00) | 1.00   | 2.00   |
| - Old                            |       |        | 1.00   | 1.00   | 1.00   |
| - Change (ppt)                   |       |        | (2.00) | 0.00   | 1.00   |
| <b>NIM (%)</b>                   |       |        |        |        |        |
| - New                            | 3.72  | 3.85   | 3.51   | 3.37   | 3.44   |
| - Old                            |       |        | 3.54   | 3.41   | 3.44   |
| - Change (ppt)                   |       |        | (0.03) | (0.04) | (0.00) |
| <b>Non-NII (Bt bn)</b>           |       |        |        |        |        |
| - New                            | 46.00 | 42.35  | 52.18  | 48.44  | 49.27  |
| - Old                            |       |        | 47.95  | 46.32  | 47.69  |
| - Change (%)                     |       |        | 8.82   | 4.57   | 3.33   |
| <b>Cost-to-income ratio (%)</b>  |       |        |        |        |        |
| - New                            | 42.05 | 42.48  | 41.31  | 42.39  | 41.92  |
| - Old                            |       |        | 41.60  | 42.43  | 41.78  |
| - Change (ppt)                   |       |        | (0.29) | (0.04) | 0.14   |
| <b>Credit cost (%)</b>           |       |        |        |        |        |
| - New                            | 1.82  | 1.76   | 1.70   | 1.55   | 1.50   |
| - Old                            |       |        | 1.66   | 1.60   | 1.60   |
| - Change (ppt)                   |       |        | 0.04   | (0.05) | (0.10) |

Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 4: 12-month DDM-based TP Calculation Using A Base Year Of 2026F

| (Bt m)                    | 2026F   | 2027F  | 2028F  | 2029F  | 2030F  | 2031F  | 2032F  | 2033F  | 2034F  | 2035F  | Terminal Value |
|---------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|
| Dividend of common shares | 38,737  | 37,433 | 39,842 | 40,020 | 41,014 | 41,881 | 42,772 | 43,688 | 44,631 | 54,152 | 54,152         |
| Dividend payment          | 38,737  | 37,433 | 39,842 | 40,020 | 41,014 | 41,881 | 42,772 | 43,688 | 44,631 | 54,152 | 675,250        |
| PV of dividend            | 38,737  | 30,836 | 29,780 | 27,149 | 25,253 | 23,404 | 21,687 | 20,105 | 18,642 | 20,529 | 255,980        |
| Risk-free rate (%)        | 2.5     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Market risk premium (%)   | 8.0     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Beta                      | 1.0     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| WACC (%)                  | 10.2    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Cost of equity            | 10.2    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Terminal growth (%)       | 2.0     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Equity value              | 512,100 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| No. of shares (m)         | 3,367   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |
| Equity value / share (Bt) | 152.0   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |

Sources: Company data, Thanachart estimates

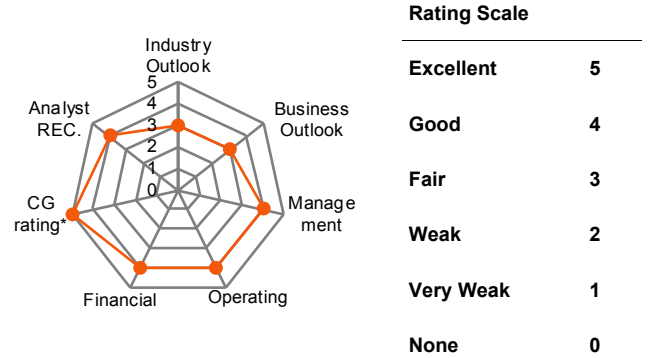
กรุณาอ่านรายงานฉบับสมบูรณ์ในรายงานฉบับภาษาอังกฤษ

## COMPANY DESCRIPTION

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เป็นธนาคารไทยแห่งแรก ก่อตั้งขึ้นในปี 1906 ในพระบรมราชูปถัมภ์ และจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 1976 ณ ปี 2017 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจครั้งใหญ่เพื่อเปลี่ยนธนาคารเป็น SCBx ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุน การโอนกิจการแล้วเสร็จใน 4Q22 ในฐานะหน่วยงานด้านการธนาคาร บริษัทฯ ได้แบ่งแพลตฟอร์มการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) Gen 1: กลุ่มธุรกิจธนาคาร; 2) Gen 2: กลุ่มคอนซูมเมอร์ไฟแนนซ์และบริการด้านการเงินดิจิทัล; และ 3) Gen 3: กลุ่มแพลตฟอร์มและดิจิทัลเทคโนโลยี

Source: Thanachart

## COMPANY RATING



Source: Thanachart; \*CG Rating

## THANACHART'S SWOT ANALYSIS

## S — Strength

- เป็นผู้นำผลิตภัณฑ์เพื่อรายย่อย
- มีฐานเงินฝากที่แข็งแกร่ง
- มีบุคลากรที่แข็งแกร่งอย่างมาก

## O — Opportunity

- ประสบความสำเร็จในการรุกตลาดสินเชื่อดิจิทัลที่ไม่มีหลักประกัน
- Wealth management
- ค่าธรรมเนียมบริการ non-banking

## W — Weakness

- โครงสร้างใหม่เพิ่มความเสี่ยงต่อกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูง
- มีสินทรัพย์ดิจิทัลเพิ่มมากขึ้น ซึ่งแนวโน้มทางธุรกิจยังไม่แน่นอน

## T — Threat

- เศรษฐกิจเข้าสู่ภาวะถดถอยทั่วโลก
- ความเสี่ยงในเรื่องมาตรฐานทางบัญชี และหลักเกณฑ์ต่างๆ

## CONSENSUS COMPARISON

|                       | Consensus | Thanachart | Diff    |
|-----------------------|-----------|------------|---------|
| Target price (Bt)     | 140.24    | 152.00     | 8%      |
| Net profit 25F (Bt m) | 46,413    | 48,421     | 4%      |
| Net profit 26F (Bt m) | 45,790    | 46,792     | 2%      |
| Consensus REC         | BUY: 12   | HOLD: 13   | SELL: 1 |

## HOW ARE WE DIFFERENT FROM THE STREET?

- ประเมินการกำไรสุทธิปี 2025-26F ของเราอยู่ในระดับเดียวกับประมาณการตลาด (consensus) ขณะที่ราคาเป้าหมายที่สูงกว่าสะท้อนสมมติฐานเงินปันผลต่อหุ้น (DPS) ที่เชิงรุกมากกว่า

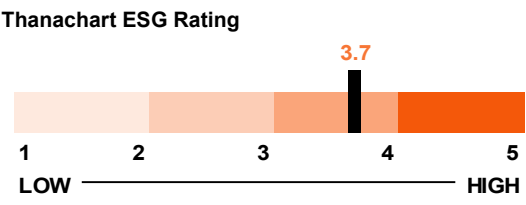
## RISKS TO OUR INVESTMENT CASE

- ถ้า SCB สามารถควบคุมคุณภาพสินทรัพย์ได้ดี จะส่งผลบวกต่อสมมติฐานค่าใช้จ่าย credit cost และประมาณการกำไรสุทธิของเรา
- ถ้า SCB ลดอัตราการจ่ายเงินปันผลต่ำกว่า 80% จะส่งผลลบต่อราคาเป้าหมาย

Sources: Bloomberg consensus, Thanachart estimates

Source: Thanachart

SCB ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยกรอบยุทธศาสตร์ 3 เสาหลัก ได้แก่ 1) การเงินที่ยั่งยืน (Sustainable Finance) 2) สังคมแห่งคุณค่า (Creating Social Impact) และ 3) สิ่งแวดล้อมเพื่ออนาคต (Better Environmental Future) เราให้คะแนน ESG เท่ากับ 3.66 สำหรับ SCB



|     | SET ESG Index | SET ESG (BBB-AAA) | DJSI Index | MSCI (CCC-AAA) | ESG Book (0-100) | Refinitiv (0-100) | S&P Global (0-100) | Moody's (0-100) | CG Rating (0-5) |
|-----|---------------|-------------------|------------|----------------|------------------|-------------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| SCB | YES           | AA                | YES        | A              | 59.03            | 70.45             | 85.00              | -               | 5.0             |

Sources: SETTRADE, SET ESG Index, SET ESG Rating, The Dow Jones Industrial Average (DJSI), MSCI ESG Research LLC, ESG Book, Refinitiv ESG Information, S&P Global Market Intelligence, Moody's ESG Solutions, Thai IOD (CG rating)  
Note: Please see third party on "terms of use" toward the back of this report.

| Factors                                                                                                                                                                                                                                                          | Our Comments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ด้านสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม</li><li>การบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า</li><li>การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</li><li>การบริหารจัดการน้ำ</li><li>การบริหารจัดการของเสีย</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>SCBx มุ่งมั่นในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Commitment) จากการดำเนินงานภายในปี 2030 และจากการให้สินเชื่อและการลงทุนภายในปี 2050</li><li>กลุ่ม SCBx โดย SCB ประเมินและพิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ESG ใน 100% ของการสมัครสินเชื่อโครงการในปีที่แล้ว</li><li>ธนาคารยังรวมการพิจารณาเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศไว้ในระบบบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์สถานการณ์สภาพภูมิอากาศตามคำแนะนำของ TCFD ซึ่งเป็นหนึ่งในข้อมูลสำหรับการทำ stress testing เพื่อกำหนดขีดจำกัดของอุตสาหกรรมและแจ้งกลยุทธ์ทางธุรกิจ</li><li>ธนาคารให้เงินทุนกว่า 75.2 พันลบ. เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ลดความไม่เท่าเทียมกัน และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี เป้าหมายคือให้เงินทุน 2 แสนลบ. เพื่อสนับสนุนการเงินที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม/ESG ภายในปี 2030</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>ด้านสังคม (SOCIAL)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน</li><li>การดูแลพนักงาน</li><li>สุขอนามัยและความปลอดภัย</li><li>ความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์</li><li>การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม</li></ul>                 | <ul style="list-style-type: none"><li>SCBx Group โดย SCB มุ่งมั่นที่จะสร้างโอกาสให้เยาวชนทุกวัยมีโอกาสทางการศึกษาเพื่อช่วยพัฒนาทักษะสำหรับศตวรรษที่ 21 เพราะคนหนุ่มสาวเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศเพื่อช่วยให้พวกเขาก้าวทันการเปลี่ยนแปลงในอนาคต</li><li>ในปี 2022 SCB ยังคงสนับสนุนโครงการริเริ่มเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น SCB Challenge, CONNEXT ED,ทุนการศึกษา และความรู้ทางการเงิน</li><li>เยาวชนและครู 6,000 คน และโรงเรียน 700 แห่งเข้าร่วมในโครงการนี้ SCB มอบทุนการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 240 ทุน และทุนทั่วไป 543 ทุน</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (GOVERNANCE &amp; SUSTAINABILITY)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท</li><li>จริยธรรมและความโปร่งใส</li><li>ความยั่งยืนของธุรกิจ</li><li>การบริหารความเสี่ยง</li><li>นวัตกรรม</li></ul>        | <ul style="list-style-type: none"><li>ด้วยความมุ่งมั่นขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโตตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในปี 2022 SCBx จึงได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลความยั่งยืนของกลุ่ม พร้อมนโยบายและกรอบยุทธศาสตร์ 4 เสาหลักเมล็ดพันธุ์ดิจิทัล สังคมแห่งโอกาส เศรษฐกิจเพื่ออนาคต และภูมิอากาศที่ยั่งยืน — ภายใต้พันธกิจ “ทุกคนมีโอกาส ทุกวันเป็นไปได้” (Opportunities for Everyone, Possibilities Everyday)</li><li>นี่คือทิศทางของ SCBx ในการมีส่วนร่วมสร้างระบบนิเวศทางการเงินที่ทั่วถึงและสนับสนุนทุกภาคส่วนในการเร่งรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านการผสมผสานศักยภาพด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยกรอบยุทธศาสตร์ความยั่งยืนของกลุ่ม SCBx ได้ยึดหลักสากล 10 ประการ ตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact) รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: SDGs) และความตกลงปารีส (Paris Agreement)</li><li>SCBx ได้รับเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ในกลุ่ม World Index และกลุ่ม Emerging Markets Index ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 SCBx ยังได้รับการจัดอันดับอยู่ที่ ‘Top 5% S&amp;P Global ESG Score’ ของอุตสาหกรรมธนาคารทั่วโลก ในรายงาน The Sustainability Yearbook 2023</li></ul> |

Sources: Company data, Thanachart

## INCOME STATEMENT

| FY ending Dec (Bt m)           | 2023A          | 2024A          | 2025F          | 2026F          | 2027F          |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Interest and Dividend Income   | 161,122        | 169,320        | 157,475        | 150,980        | 154,144        |
| Interest Expenses              | 36,439         | 39,896         | 37,059         | 33,470         | 33,433         |
| <b>Net Interest Income</b>     | <b>124,683</b> | <b>129,424</b> | <b>120,416</b> | <b>117,510</b> | <b>120,711</b> |
| % of total income              | 73.0%          | 75.3%          | 69.8%          | 70.8%          | 71.0%          |
| Gain on Investment             | 68             | (264)          | 1,851          | 926            | 981            |
| Fee Income                     | 32,723         | 31,144         | 31,708         | 33,293         | 34,958         |
| Gain on Exchange               | 8,828          | 8,904          | 15,226         | 10,658         | 9,592          |
| Others                         | 4,234          | 2,282          | 3,194          | 3,354          | 3,522          |
| <b>Non-interest Income</b>     | <b>46,003</b>  | <b>42,349</b>  | <b>52,178</b>  | <b>48,440</b>  | <b>49,273</b>  |
| % of total income              | 27.0%          | 24.7%          | 30.2%          | 29.2%          | 29.0%          |
| <b>Total Income</b>            | <b>170,686</b> | <b>171,773</b> | <b>172,594</b> | <b>165,950</b> | <b>169,983</b> |
| Operating Expenses             | 71,781         | 72,977         | 71,293         | 70,345         | 71,256         |
| <b>Pre-provisioning Profit</b> | <b>98,906</b>  | <b>98,797</b>  | <b>101,301</b> | <b>95,605</b>  | <b>98,727</b>  |
| Provisions                     | 43,600         | 42,594         | 40,653         | 37,064         | 36,408         |
| <b>Pre-tax Profit</b>          | <b>55,306</b>  | <b>56,203</b>  | <b>60,648</b>  | <b>58,541</b>  | <b>62,320</b>  |
| Income Tax                     | 11,955         | 12,224         | 12,130         | 11,708         | 12,464         |
| After Tax Profit               | 43,351         | 43,979         | 48,518         | 46,833         | 49,856         |
| Equity Income                  | 418            | 600            | 630            | 662            | 695            |
| Minority Interest              | (247)          | (636)          | (728)          | (702)          | (748)          |
| Extraordinary Items            | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>NET PROFIT</b>              | <b>43,522</b>  | <b>43,943</b>  | <b>48,421</b>  | <b>46,792</b>  | <b>49,803</b>  |
| <b>Normalized Profit</b>       | <b>43,522</b>  | <b>43,943</b>  | <b>48,421</b>  | <b>46,792</b>  | <b>49,803</b>  |
| EPS (Bt)                       | 12.9           | 13.1           | 14.4           | 13.9           | 14.8           |
| Normalized EPS (Bt)            | 12.9           | 13.1           | 14.4           | 13.9           | 14.8           |

## BALANCE SHEET

| FY ending Dec (Bt m)            | 2023A            | 2024A            | 2025F            | 2026F            | 2027F            |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ASSETS:</b>                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Liquid Items</b>             | <b>477,473</b>   | <b>596,970</b>   | <b>682,664</b>   | <b>681,460</b>   | <b>660,360</b>   |
| cash & cash equivalents         | 40,676           | 43,801           | 40,945           | 43,480           | 51,964           |
| interbank & money market        | 436,797          | 553,169          | 641,720          | 637,980          | 608,396          |
| Securities under resale agreeme | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Investments                     | 388,132          | 316,679          | 323,031          | 329,510          | 336,120          |
| <b>Net loans</b>                | <b>2,301,045</b> | <b>2,280,602</b> | <b>2,260,333</b> | <b>2,278,576</b> | <b>2,322,650</b> |
| Gross and accrued interest      | 2,450,030        | 2,428,245        | 2,406,707        | 2,430,774        | 2,479,389        |
| Provisions for doubtful         | 148,985          | 148,549          | 146,374          | 152,197          | 156,739          |
| Fixed assets - net              | 71,919           | 73,425           | 46,564           | 47,961           | 49,400           |
| Other assets                    | 107,619          | 104,511          | 136,708          | 140,810          | 145,034          |
| <b>Total assets</b>             | <b>3,438,722</b> | <b>3,486,539</b> | <b>3,575,088</b> | <b>3,606,621</b> | <b>3,644,434</b> |
| <b>LIABILITIES:</b>             |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Liquid Items</b>             | <b>2,677,324</b> | <b>2,712,691</b> | <b>2,771,600</b> | <b>2,791,001</b> | <b>2,810,538</b> |
| Deposit                         | 2,442,860        | 2,473,626        | 2,489,081        | 2,506,504        | 2,524,050        |
| Interbank & money market        | 221,459          | 229,839          | 271,129          | 273,027          | 274,938          |
| Liability payable on demand     | 13,005           | 9,227            | 11,391           | 11,470           | 11,551           |
| Borrowings                      | 109,911          | 106,745          | 118,322          | 119,150          | 119,984          |
| Other liabilities               | 167,754          | 172,266          | 175,712          | 179,226          | 182,810          |
| <b>Total liabilities</b>        | <b>2,954,989</b> | <b>2,991,702</b> | <b>3,065,633</b> | <b>3,089,377</b> | <b>3,113,333</b> |
| Minority interest               | 5,651            | 6,201            | 6,512            | 6,837            | 7,179            |
| <b>Shareholders' equity</b>     | <b>478,082</b>   | <b>488,636</b>   | <b>502,943</b>   | <b>510,407</b>   | <b>523,922</b>   |
| Preferred capital               | -                | -                | -                | -                | -                |
| Paid-in capital                 | 33,671           | 33,671           | 33,671           | 33,671           | 33,671           |
| Share premium                   | 11,019           | 11,019           | 11,019           | 11,019           | 11,019           |
| Surplus/ Others                 | 20,833           | 20,795           | 21,834           | 22,926           | 24,073           |
| Retained earnings               | 412,559          | 423,151          | 436,419          | 442,790          | 455,159          |
| <b>Liabilities &amp; equity</b> | <b>3,438,722</b> | <b>3,486,539</b> | <b>3,575,088</b> | <b>3,606,621</b> | <b>3,644,434</b> |

Sources: Company data, Thanachart estimates

Continued cautious  
lending

## VALUATION

| FY ending Dec                       | 2023A | 2024A | 2025F | 2026F | 2027F |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Normalized PE (x)                   | 10.4  | 10.3  | 9.3   | 9.6   | 9.1   |
| Normalized PE - at target price (x) | 11.8  | 11.6  | 10.6  | 10.9  | 10.3  |
| PE (x)                              | 10.4  | 10.3  | 9.3   | 9.6   | 9.1   |
| PE - at target price (x)            | 11.8  | 11.6  | 10.6  | 10.9  | 10.3  |
| P/PPP (x)                           | 4.6   | 4.6   | 4.5   | 4.7   | 4.6   |
| P/PPP - at target price (x)         | 5.2   | 5.2   | 5.1   | 5.4   | 5.2   |
| P/BV (x)                            | 0.9   | 0.9   | 0.9   | 0.9   | 0.9   |
| P/BV - at target price (x)          | 1.1   | 1.0   | 1.0   | 1.0   | 1.0   |
| Dividend yield (%)                  | 7.7   | 7.8   | 8.6   | 8.3   | 8.8   |
| Market cap / net loans (x)          | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   |
| Market cap / deposit (x)            | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   |
| <b>(Bt)</b>                         |       |       |       |       |       |
| Normalized EPS                      | 12.9  | 13.1  | 14.4  | 13.9  | 14.8  |
| EPS                                 | 12.9  | 13.1  | 14.4  | 13.9  | 14.8  |
| DPS                                 | 10.3  | 10.4  | 11.5  | 11.1  | 11.8  |
| PPP/Share                           | 29.4  | 29.3  | 30.1  | 28.4  | 29.3  |
| BV/Share                            | 142.0 | 145.1 | 149.4 | 151.6 | 155.6 |

Highest dividend yield  
among peers

## FINANCIAL RATIOS

| FY ending Dec                       | 2023A | 2024A | 2025F | 2026F | 2027F |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Growth Rate (%)</b>              |       |       |       |       |       |
| Net interest income (NII)           | 15.6  | 3.8   | (7.0) | (2.4) | 2.7   |
| Non-interest income (Non-II)        | (0.6) | (7.9) | 23.2  | (7.2) | 1.7   |
| Operating expenses                  | 2.7   | 1.7   | (2.3) | (1.3) | 1.3   |
| Pre-provisioning profit (PPP)       | 17.4  | (0.1) | 2.5   | (5.6) | 3.3   |
| Net profit                          | 15.9  | 1.0   | 10.2  | (3.4) | 6.4   |
| Normalized profit growth            | 15.9  | 1.0   | 10.2  | (3.4) | 6.4   |
| EPS                                 | 15.9  | 1.0   | 10.2  | (3.4) | 6.4   |
| Normalized EPS                      | 15.9  | 1.0   | 10.2  | (3.4) | 6.4   |
| Dividend payout ratio               | 80.0  | 80.0  | 80.0  | 80.0  | 80.0  |
| Loan - gross                        | 2.1   | (1.0) | (1.0) | 1.0   | 2.0   |
| Loan - net                          | 2.4   | (0.9) | (0.9) | 0.8   | 1.9   |
| Deposit                             | (4.4) | 1.3   | 0.6   | 0.7   | 0.7   |
| NPLs                                | 1.6   | 0.8   | (2.4) | 1.3   | 2.5   |
| Total assets                        | (0.5) | 1.4   | 2.5   | 0.9   | 1.0   |
| Total equity                        | 3.7   | 2.2   | 2.9   | 1.5   | 2.6   |
| <b>Operating Ratios (%)</b>         |       |       |       |       |       |
| Net interest margin (NIM)           | 3.7   | 3.9   | 3.5   | 3.4   | 3.5   |
| Net interest spread                 | 5.3   | 5.4   | 5.1   | 5.0   | 5.0   |
| Yield on earnings assets            | 4.8   | 5.0   | 4.6   | 4.3   | 4.4   |
| Avg cost of fund                    | 1.3   | 1.4   | 1.3   | 1.2   | 1.1   |
| NII / operating income              | 73.0  | 75.3  | 69.8  | 70.8  | 71.0  |
| Non-II / operating income           | 27.0  | 24.7  | 30.2  | 29.2  | 29.0  |
| Fee income / operating income       | 19.2  | 18.1  | 18.4  | 20.1  | 20.6  |
| Normalized net margin               | 25.5  | 25.6  | 28.1  | 28.2  | 29.3  |
| Cost-to-income                      | 42.1  | 42.5  | 41.3  | 42.4  | 41.9  |
| Credit cost - provision exp / loans | 1.8   | 1.8   | 1.7   | 1.5   | 1.5   |
| PPP / total assets                  | 2.9   | 2.9   | 2.9   | 2.7   | 2.7   |
| PPP / total equity                  | 21.1  | 20.4  | 20.4  | 18.9  | 19.1  |
| ROA                                 | 1.3   | 1.3   | 1.4   | 1.3   | 1.4   |
| ROE                                 | 9.3   | 9.1   | 9.8   | 9.2   | 9.6   |

Most efficient cost  
control

Sources: Company data, Thanachart estimates

**FINANCIAL RATIOS**

| <b>FY ending Dec</b>                   | <b>2023A</b> | <b>2024A</b> | <b>2025F</b> | <b>2026F</b> | <b>2027F</b> |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Liquidity and Quality Ratio (%)</b> |              |              |              |              |              |
| Loan-to-deposit                        | 99.3         | 97.2         | 95.6         | 95.9         | 97.1         |
| Loan-to-deposit & S-T borrow ing       | 99.3         | 97.2         | 95.6         | 95.9         | 97.1         |
| Net loan / assets                      | 66.9         | 65.4         | 63.2         | 63.2         | 63.7         |
| Net loan / equity                      | 481.3        | 466.7        | 449.4        | 446.4        | 443.3        |
| Investment / assets                    | 11.3         | 9.1          | 9.0          | 9.1          | 9.2          |
| Deposit / liabilities                  | 82.7         | 82.7         | 81.2         | 81.1         | 81.1         |
| Liabilities / equity                   | 618.1        | 612.3        | 609.5        | 605.3        | 594.2        |
| Net interbank lender (Bt m)            | 215,338      | 323,330      | 370,591      | 364,954      | 333,459      |
| Tier 1 CAR                             | 17.7         | 17.8         | 18.5         | 18.6         | 18.7         |
| Tier 2 CAR                             | 1.1          | 1.1          | 1.1          | 1.1          | 1.1          |
| Total CAR                              | 18.8         | 18.9         | 19.6         | 19.7         | 19.7         |
| NPLs (Bt m)                            | 96,832       | 97,610       | 95,231       | 96,432       | 98,883       |
| NPLs / Total loans (NPL Ratio)         | 4.0          | 4.1          | 4.0          | 4.0          | 4.0          |
| Loan-Loss-Coverage                     | 153.9        | 152.2        | 153.7        | 157.8        | 158.5        |

Sources: Company data, Thanachart estimates

**HOLD** (Unchanged)

Change in Numbers

**TP: Bt 108.00**

(From: Bt 102.00)

**18 DECEMBER 2025**

**Downside : 0.0%**

## TISCO Financial Group (TISCO TB)

### โอกาสเพิ่มเงินปันผลจำกัด

เนื่องจาก TISCO มีการเติบโตของกำไรที่ต่ำ จึงมีโอกาสดำเนินการปรับเพิ่ม DPS จากปัจจุบันที่ 7.75 บาท/หุ้น (yield 7.2%) และมูลค่าหุ้นที่ค่อนข้างแพง ทำให้เรามองว่าความคุ้มค่าระหว่างความเสี่ยงกับผลตอบแทนในปัจจุบันอยู่ในระดับสมดุล ดังนั้นเราจึงคงคำแนะนำ “ถือ”



**RAWISARA SUWANUMPHAI**

662-779-9119

rawisara.suw@thanachartsec.co.th

เงินปันผลแข็งแกร่ง แต่โอกาสปรับขึ้นจำกัด; “ถือ”

บทวิเคราะห์นี้เป็นส่วนหนึ่งของบทวิเคราะห์กลุ่มธนาคาร “2026: มีปัจจัยเสริมความแข็งแกร่งมากขึ้น” วันที่ 18 ธันวาคม 2025 เราปรับเพิ่มราคาเป้าหมายเป็น 108 บาท จาก 102 บาท สะท้อนการปรับประมาณการกำไรปี 2025–27F ขึ้นเฉลี่ย 4–8% ต่อปี โดยมีปัจจัยหลักจากสมมติฐาน NIM ที่สูงขึ้น และการเติบโตของสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม เรายังคงคำแนะนำ “ถือ” TISCO แม้บริษัท จะยังคงให้เงินปันผลต่อหุ้นที่น่าสนใจที่ 7.75 บาท/หุ้น (yield ที่ 7.2%) ในปี 2025–27F แต่ทิศทางกำไรเติบโตของกำไรที่อ่อนแอ โดยคาดว่า EPS จะเติบโต -1.9% , +2.2% และ +1.5% ในปี 2025–27F จะจำกัดโอกาสในการปรับเพิ่มเงินปันผล ในทางตรงกันข้าม ธนาคารใหญ่ยังคงมีเงินกองทุนส่วนเกินในระดับสูงซึ่งเอื้อต่อการเพิ่มอัตราการจ่ายปันผลได้มากกว่า อีกทั้งมูลค่าของ TISCO ยังถือว่าค่อนข้างแพงเมื่อเทียบกับกลุ่ม ซื้อขายที่ P/E ที่ 12.5 เท่า และ P/BV ที่ 1.9 เท่า ใน 2026F ทำให้มีโอกาสดำเนินการปรับมูลค่า (re-rating) เพิ่มขึ้น

แนวโน้มกำไรยังคงซบเซา

NIM ของ TISCO กลับมาอยู่ในทิศทางขาขึ้นใน 3Q25 เร็วและแข็งแกร่งกว่าที่เราคาดไว้ ส่งผลให้เราปรับเพิ่มสมมติฐาน NIM ปี 2025–27F ขึ้น 7–23bps เป็น 4.80/4.93/5.02% ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม แรงหนุนจาก NIM นี้ไม่น่าจะช่วยยกระดับกำไรได้มาก เนื่องจากถูกหักล้างด้วยแรงกดดันจาก credit cost ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงความยืดหยุ่นด้านค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงสองปีที่ผ่านมา โดยภาพรวม เราคาดว่า TISCO จะมีกำไรเติบโตต่ำที่สุดในกลุ่มฯ ที่เพียง 1% ต่อปี ในปี 2025–27F เทียบกับค่าเฉลี่ยของกลุ่มฯ ที่ราว 3% ต่อปี

การตั้งสำรองเริ่มกลับมาเป็นรอบขาขึ้นอีกครั้ง

แม้ว่า TISCO จะนำกำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมในหุ้นการบินไทย (THAI, “ขาย”) มาตั้งเป็นเงินสำรองพิเศษ (ทำให้ coverage ratio เพิ่มขึ้นเป็น 171% ใน 3Q25 จาก 155% ใน 2Q25) แต่เราเชื่อว่า credit cost จะยังคงมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่องสู่ระดับที่ใกล้เคียงภาวะปกติมากขึ้น เนื่องจากธนาคารค่อยๆ กลับมาขยายสินเชื่ออีกครั้ง โดยได้แรงหนุนจากต้นทุนทางการเงินที่ลดลงในช่วงอัตราดอกเบี้ยขาลง ความเสี่ยงด้านคุณภาพสินทรัพย์อาจกลับมาเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากแนวโน้มระยะกลางถึงยาวของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยที่ยังอ่อนแอ ซึ่งเป็นกลุ่มสินเชื่อหลักของธนาคาร ดังนั้น เราจึงคาดว่า credit costs ของ TISCO จะเพิ่มขึ้นเป็น 90/100/100 bps ในปี 2025–27F จาก 59bps ในปี 2024

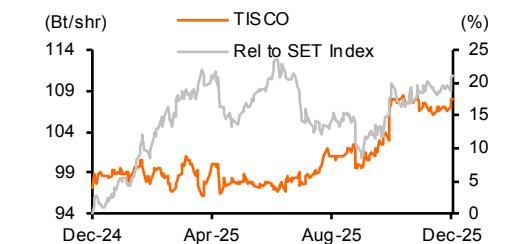
กลับมาขยายสินเชื่อ

ตั้งแต่ช่วงการระบาดโควิด-19 TISCO ดำเนินนโยบายอย่างระมัดระวัง โดยพอร์ตสินเชื่อหดตัวเฉลี่ย 1% ต่อปี ในปี 2020–24 ท่ามกลางตลาดรถยนต์ที่อ่อนแอและอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม เมื่ออัตราดอกเบี้ยเข้าสู่ช่วงขาลง และต้นทุนทางการเงินมีแนวโน้มลดลง ธุรกิจสินเชื่อเชื่อว่าจะน่าจะปรับตัวดีขึ้น ทำให้ ROE ปรับสูงขึ้น เมื่อปัจจัยแวดล้อมค่อยๆ เอื้ออำนวยมากขึ้น เราคาดว่า TISCO จะเริ่มกลับมาขยายสินเชื่อ โดยคาดว่าสินเชื่อจะเติบโต 1/2/2% ในปี 2025–27F ซึ่งขับเคลื่อนหลักโดยสินเชื่อเช่าซื้อ

#### COMPANY VALUATION

| Y/E Dec (Bt m)       | 2024A | 2025F  | 2026F  | 2027F  |
|----------------------|-------|--------|--------|--------|
| Pre Provision Profit | 9,937 | 10,635 | 10,971 | 11,148 |
| Net profit           | 6,901 | 6,770  | 6,919  | 7,025  |
| Consensus NP         | —     | 6,617  | 6,724  | 6,972  |
| Diff frm cons (%)    | —     | 2.3    | 2.9    | 0.8    |
| Norm profit          | 6,901 | 6,770  | 6,919  | 7,025  |
| Prev. Norm profit    | —     | 6,511  | 6,516  | 6,534  |
| Chg frm prev (%)     | —     | 4.0    | 6.2    | 7.5    |
| Norm EPS (Bt)        | 8.6   | 8.5    | 8.6    | 8.8    |
| Norm EPS grw (%)     | (5.5) | (1.9)  | 2.2    | 1.5    |
| Norm PE (x)          | 12.5  | 12.8   | 12.5   | 12.3   |
| P/BV (x)             | 2.0   | 2.0    | 1.9    | 1.9    |
| Div yield (%)        | 7.2   | 7.2    | 7.2    | 7.2    |
| ROE (%)              | 16.1  | 15.6   | 15.7   | 15.6   |
| ROA (%)              | 2.4   | 2.4    | 2.4    | 2.4    |

#### PRICE PERFORMANCE



#### COMPANY INFORMATION

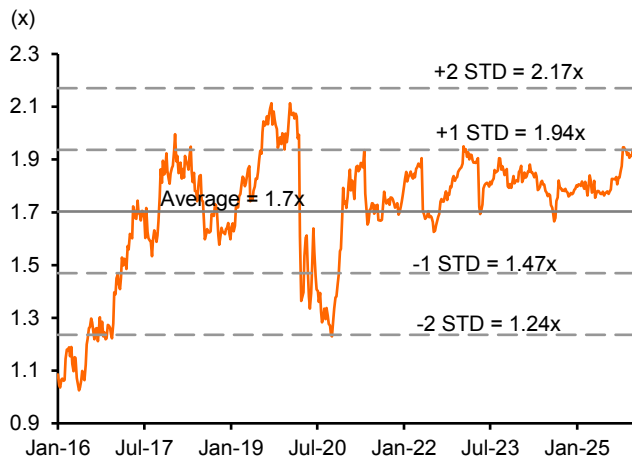
|                              |                            |
|------------------------------|----------------------------|
| Price: as of 17-Dec-25 (Bt)  | 108.00                     |
| Market Cap (US\$ m)          | 2,745                      |
| Listed Shares (m shares)     | 800.6                      |
| Free Float (%)               | 89.6                       |
| Avg. Daily Turnover (US\$ m) | 11.2                       |
| 12M Price H/L (Bt)           | 109.00/96.25               |
| Sector                       | BANK                       |
| Major Shareholder            | CDIB & Partners Investment |
| Holding                      | 10%                        |

Sources: Bloomberg, Company data, Thanachart estimates

ESG Summary Report ..... P52

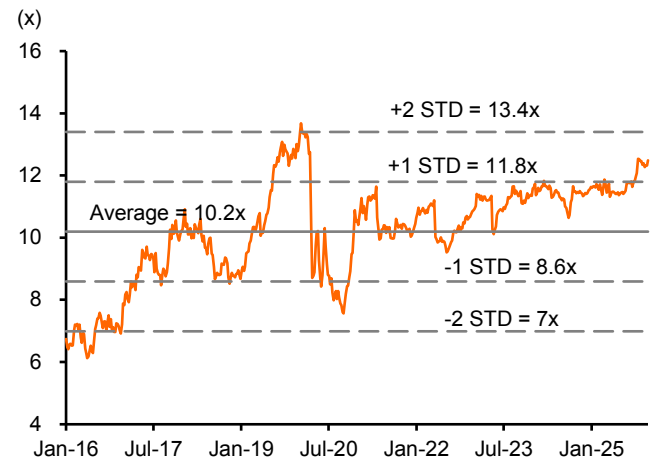
รายงานฉบับนี้จัดทำโดยบริษัทหลักทรัพย์ธนชาต จำกัด (มหาชน) โดยจัดทำขึ้นบนพื้นฐานของแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ที่ได้รับมาและพิจารณาแล้วว่าน่าเชื่อถือ ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการเผยแพร่ข้อมูลเท่านั้นและไม่ใช่คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ แต่มีได้มีเจตนาชี้แนะหรือเชิญชวนให้ซื้อหรือขายหรือประกันราคาหลักทรัพย์แต่อย่างใด ทั้งนี้รายงานและความเห็นในเอกสารฉบับนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขได้ หากข้อมูลที่ได้รับมาเปลี่ยนแปลงไป การนำข้อมูลไปปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนไปทำซ้ำ ดัดแปลง แก้ไข หรือนำออกเผยแพร่แก่สาธารณชน จะต้องได้รับความยินยอมจากบริษัทก่อน

## Ex 1: TISCO's P/BV STD



Sources: Bloomberg, Thanachart estimates

## Ex 2: TISCO's PE STD



Sources: Bloomberg, Thanachart estimates

## Ex 3: Earnings Revisions And Assumption Changes

|                                  | 2023  | 2024   | 2025F  | 2026F  | 2027F  |
|----------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Normalized profit (Bt bn)</b> |       |        |        |        |        |
| - New                            | 7.30  | 6.90   | 6.77   | 6.92   | 7.02   |
| - Old                            |       |        | 6.51   | 6.52   | 6.53   |
| - Change (%)                     |       |        | 3.98   | 6.18   | 7.51   |
| <b>Normalized EPS (Bt/share)</b> |       |        |        |        |        |
| - New                            | 9.12  | 8.62   | 8.46   | 8.64   | 8.77   |
| - Old                            |       |        | 8.13   | 8.14   | 8.16   |
| - Change (%)                     |       |        | 3.98   | 6.18   | 7.51   |
| <b>Loan growth (%)</b>           |       |        |        |        |        |
| - New                            | 7.22  | (1.11) | 1.00   | 2.00   | 2.00   |
| - Old                            |       |        | 1.00   | (1.00) | (1.00) |
| - Change (ppt)                   |       |        | 0.00   | 3.00   | 3.00   |
| <b>NIM (%)</b>                   |       |        |        |        |        |
| - New                            | 4.88  | 4.77   | 4.80   | 4.93   | 5.02   |
| - Old                            |       |        | 4.72   | 4.77   | 4.80   |
| - Change (ppt)                   |       |        | 0.07   | 0.16   | 0.23   |
| <b>Fee income (Bt bn)</b>        |       |        |        |        |        |
| - New                            | 4.87  | 4.97   | 5.10   | 5.30   | 5.51   |
| - Old                            |       |        | 5.18   | 5.38   | 5.60   |
| - Change (%)                     |       |        | (1.50) | (1.50) | (1.50) |
| <b>Cost-to-income ratio (%)</b>  |       |        |        |        |        |
| - New                            | 49.79 | 48.22  | 45.97  | 45.57  | 45.66  |
| - Old                            |       |        | 46.80  | 46.31  | 47.53  |
| - Change (ppt)                   |       |        | (0.82) | (0.74) | (1.88) |
| <b>Credit cost (%)</b>           |       |        |        |        |        |
| - New                            | 0.15  | 0.59   | 0.95   | 1.00   | 1.00   |
| - Old                            |       |        | 0.90   | 1.05   | 1.05   |
| - Change (ppt)                   |       |        | 0.05   | (0.05) | (0.05) |

Sources: Company data, Thanachart estimates

Ex 4: DDM-based 12-month TP Calculation Using A Base Year Of 2026F

| (Bt m)                    | 2026F  | 2027F | 2028F | 2029F | 2030F | 2031F | 2032F | 2033F | 2034F | 2035F | Terminal Value |
|---------------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|
| Dividend of common shares | 6,205  | 6,205 | 6,205 | 6,205 | 6,705 | 7,406 | 7,606 | 7,806 | 8,006 | 8,206 | 8,206          |
| Dividend payment          | 6,205  | 6,205 | 6,205 | 6,205 | 6,705 | 7,406 | 7,606 | 7,806 | 8,006 | 8,206 | 98,476         |
| PV of dividend            | 6,205  | 5,082 | 4,598 | 4,161 | 4,069 | 4,067 | 3,779 | 3,510 | 3,258 | 3,022 | 44,279         |
| Risk-free rate (%)        | 2.5    |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                |
| Market risk premium (%)   | 8.0    |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                |
| Beta                      | 1.0    |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                |
| WACC (%)                  | 10.5   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                |
| Cost of equity            | 10.5   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                |
| Terminal growth (%)       | 2.0    |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                |
| Equity value              | 86,028 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                |
| No. of shares (m)         | 800.6  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                |
| Equity value / share (Bt) | 108.0  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                |

Sources: Company data, Thanachart estimates

กรุณาอ่านรายงานฉบับสมบูรณ์ในรายงานฉบับภาษาอังกฤษ

COMPANY DESCRIPTION

บริษัท ทีสโกไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TISCO) เป็นบริษัทที่ตั้งขึ้นใหม่ของกลุ่มทีสโก้ สถาบันการเงินที่มีฐานะมั่นคงของประเทศไทย ภายใต้โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหม่ TISCO ได้กลายเป็นบริษัทแม่ของกลุ่มทีสโก้ และมีบริษัทย่อยประกอบไปด้วย ธนาคารทีสโก้, บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ทีสโก้ จำกัด, บริษัท ไฮเวย์ จำกัด, บริษัท ทีสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด และบริษัท ทีสโก้ โตเกียว ลีสซิ่ง จำกัด

Source: Thanachart

THANACHART'S SWOT ANALYSIS

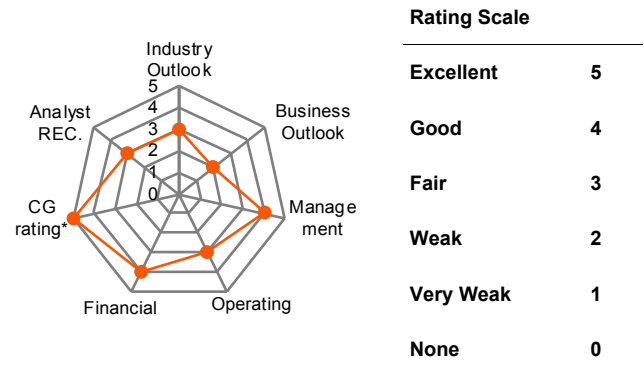
S — Strength

- มีการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งอย่างมาก
- ได้เปรียบในเรื่องต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำ
- มีความไวและความยืดหยุ่น

O — Opportunity

- มีโอกาสเข้าไปยังธุรกิจสินเชื่อ auto cash
- ธุรกิจ Wealth management และบริการที่ปรึกษาทางการเงิน

COMPANY RATING



Source: Thanachart; \*CG Rating

W — Weakness

- เนื่องจากเป็นธนาคารเพื่อรายย่อย ธุรกิจของ TISCO จึงมีความผันผวนไปตามวัฏจักรเศรษฐกิจมากกว่าคู่แข่ง
- มีสัดส่วนเงินฝาก CASA ก่อนข้างต่ำ

T — Threat

- เศรษฐกิจโลกเข้าสู่ภาวะถดถอย
- มาตรฐานบัญชี และหลักเกณฑ์ทางบัญชีใหม่

CONSENSUS COMPARISON

|                       | Consensus | Thanachart | Diff    |
|-----------------------|-----------|------------|---------|
| Target price (Bt)     | 101.98    | 108.00     | 6%      |
| Net profit 25F (Bt m) | 6,617     | 6,770      | 2%      |
| Net profit 26F (Bt m) | 6,724     | 6,919      | 3%      |
| Consensus REC         | BUY: 4    | HOLD: 16   | SELL: 3 |

HOW ARE WE DIFFERENT FROM THE STREET?

- ประเมินการกำไรสุทธิและราคาเป้าหมายของเราที่สูงกว่าตลาดเล็กน้อย มาจากสมมติฐาน NIM ที่ดีกว่า

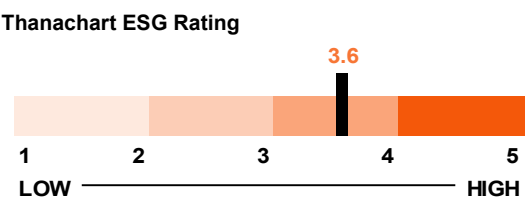
RISKS TO OUR INVESTMENT CASE

- อัตราการเสื่อมคุณภาพสินทรัพย์ที่สูงขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ จะส่งผลกระทบต่อประมาณการกำไรต่อหุ้นของเรา
- หาก TISCO สามารถลดต้นทุนทางการเงินได้มากกว่าที่เราสมมติไว้จะเป็นความเสี่ยงเชิงบวกต่อประมาณการกำไรและราคาเป้าหมายของเรา

Sources: Bloomberg consensus, Thanachart estimates

Source: Thanachart

บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินสามารถแข่งขันและนวัตกรรมสูง และให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้าอย่างมาก แม้ว่าเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ จะยังไม่ชัดเจน ซึ่งส่งผลให้ได้คะแนนด้านสิ่งแวดล้อม (E) ต่ำกว่าคู่แข่งรายใหญ่ แต่การบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ช่วยหนุนให้ได้คะแนน ESG รวมอยู่ที่ 3.56 ซึ่งอยู่ในระดับเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรม



|       | SET ESG Index | SET ESG (BBB-AAA) | DJSI Index | MSCI (CCC-AAA) | ESG Book (0-100) | Refinitiv (0-100) | S&P Global (0-100) | Moody's (0-100) | CG Rating (0-5) |
|-------|---------------|-------------------|------------|----------------|------------------|-------------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| TISCO | YES           | AAA               | -          | -              | 63.21            | 69.59             | 32.00              | -               | 5.0             |

Sources: SETTRADE, SET ESG Index, SET ESG Rating, The Dow Jones Industrial Average (DJSI), MSCI ESG Research LLC, ESG Book, Refinitiv ESG Information, S&P Global Market Intelligence, Moody's ESG Solutions, Thai IOD (CG rating)  
Note: Please see third party on "terms of use" toward the back of this report.

| Factors                                                                                                                                                                                                                                                          | Our Comments                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ด้านสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม</li><li>การบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า</li><li>การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</li><li>การบริหารจัดการน้ำ</li><li>การบริหารจัดการของเสีย</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>เราให้คะแนนด้านสิ่งแวดล้อม (E) แก่ TISCO ที่ระดับ 3.2 ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มที่ 3.5 ซึ่งสะท้อนถึงเป้าหมายในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของธนาคารที่ค่อนข้างชัดเจนและวัดผลได้น้อยกว่า โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันขนาดใหญ่ที่มีแผนงาน ESG ขั้นสูงกว่า</li><li>อย่างไรก็ตาม TISCO แสดงถึงความมุ่งมั่นต่อความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อมผ่านหลากหลายโครงการ อาทิ การให้สินเชื่อเพื่อสนับสนุนธุรกิจพลังงานสะอาด การส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการปล่อยคาร์บอน การจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ รวมถึงการมีส่วนร่วมในโครงการด้านสิ่งแวดล้อมที่ขับเคลื่อนโดยชุมชน เช่น โครงการปลูกป่าเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศธรรมชาติและส่งเสริมความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมในระยะยาว</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>ด้านสังคม (SOCIAL)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน</li><li>การดูแลพนักงาน</li><li>สุขอนามัยและความปลอดภัย</li><li>ความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์</li><li>การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม</li></ul>                 | <ul style="list-style-type: none"><li>TISCO ได้คะแนนด้านสังคม (S) สูงที่ 3.85 เมื่อเทียบกับคะแนนเฉลี่ยของกลุ่มธนาคารที่ 3.8 ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าในการส่งเสริมความรู้ทางการเงินและส่งเสริมให้ปัจเจกชนสามารถดำรงชีวิตอย่างยั่งยืนได้</li><li>ธนาคารเน้นย้ำการสร้าง ความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจโดยสนับสนุนลูกค้าผ่านโครงการปรับโครงสร้างหนี้ที่ยั่งยืน และขยายการเข้าถึงบริการทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการขยายสาขา "สมหวังเงินสั่งได้" เพื่อให้บริการชุมชนที่ด้อยโอกาส โดยยึดหลักการปล่อยสินเชื่ออย่างรับผิดชอบเป็นแนวทาง</li><li>TISCO ยังส่งเสริมวัฒนธรรมแห่งความเป็นอยู่ที่ดีและความสามารถในการปรับตัวผ่านนโยบาย "องค์กรแห่งความสุข" ธนาคารให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงาน การพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง และการนำเครื่องมือและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้เพื่อปรับปรุงความพร้อมของพนักงานและคุณภาพการดำเนินงาน</li></ul>                                                                                                                                                                |
| <b>ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (GOVERNANCE &amp; SUSTAINABILITY)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท</li><li>จริยธรรมและความโปร่งใส</li><li>ความยั่งยืนของธุรกิจ</li><li>การบริหารความเสี่ยง</li><li>นวัตกรรม</li></ul>        | <ul style="list-style-type: none"><li>คะแนนการกำกับดูแลกิจการ (G) ของ TISCO อยู่ที่ 3.6 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มฯ ที่ 3.51 โดยได้รับการสนับสนุนจากการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง ซึ่งช่วยชดเชยความกังวลเกี่ยวกับความยั่งยืนของรูปแบบธุรกิจได้</li><li>อย่างไรก็ตาม เรามองว่าโครงสร้างคณะกรรมการยังมีช่องว่างสำหรับการปรับปรุง ประธานคณะกรรมการไม่มีความเป็นอิสระ อย่างไรก็ตาม ธนาคารยังคงรักษาความเป็นอิสระอย่างแข็งแกร่ง โดยมีสมาชิกคณะกรรมการ 9 ใน 13 คน ได้รับการจัดประเภทเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งเกินอัตราส่วนที่เหมาะสมที่สองในสาม</li><li>TISCO จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการมาตรฐาน</li><li>เพื่อรักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสูงสุด กลุ่ม TISCO ได้จัดทำ "จรรยาบรรณทางธุรกิจ" ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ดีในสังคม นอกจากนี้ กลุ่ม TISCO ยังจัดให้มีการทดสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบายทรัพยากรบุคคลภาคบังคับเป็นประจำทุกปีผ่านระบบอินทราเน็ตของ TISCO</li></ul> |

Sources: Company data, Thanachart

## INCOME STATEMENT

| FY ending Dec (Bt m)           | 2023A         | 2024A         | 2025F         | 2026F         | 2027F         |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Interest and Dividend Income   | 17,781        | 19,014        | 18,373        | 18,387        | 18,722        |
| Interest Expenses              | 4,208         | 5,444         | 4,852         | 4,318         | 4,250         |
| <b>Net Interest Income</b>     | <b>13,573</b> | <b>13,570</b> | <b>13,521</b> | <b>14,069</b> | <b>14,471</b> |
| % of total income              | 72.3%         | 70.7%         | 68.7%         | 69.8%         | 70.5%         |
| Gain on Investment             | 5             | 3             | 4             | 4             | 4             |
| Fee Income                     | 4,867         | 4,971         | 5,097         | 5,301         | 5,513         |
| Gain on Exchange               | (29)          | 314           | 560           | 392           | 118           |
| Others                         | 90            | 100           | 398           | 279           | 293           |
| <b>Non-interest Income</b>     | <b>5,188</b>  | <b>5,623</b>  | <b>6,164</b>  | <b>6,086</b>  | <b>6,043</b>  |
| % of total income              | 27.7%         | 29.3%         | 31.3%         | 30.2%         | 29.5%         |
| <b>Total Income</b>            | <b>18,761</b> | <b>19,193</b> | <b>19,685</b> | <b>20,155</b> | <b>20,515</b> |
| Operating Expenses             | 9,340         | 9,256         | 9,050         | 9,184         | 9,367         |
| <b>Pre-provisioning Profit</b> | <b>9,421</b>  | <b>9,937</b>  | <b>10,635</b> | <b>10,971</b> | <b>11,148</b> |
| Provisions                     | 359           | 1,376         | 2,217         | 2,369         | 2,416         |
| <b>Pre-tax Profit</b>          | <b>9,061</b>  | <b>8,562</b>  | <b>8,418</b>  | <b>8,602</b>  | <b>8,732</b>  |
| Income Tax                     | 1,788         | 1,694         | 1,684         | 1,720         | 1,746         |
| After Tax Profit               | 7,273         | 6,868         | 6,734         | 6,882         | 6,985         |
| Equity Income                  | 29            | 34            | 36            | 37            | 39            |
| Minority Interest              | (0)           | (0)           | 0             | 0             | 0             |
| Extraordinary Items            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>NET PROFIT</b>              | <b>7,301</b>  | <b>6,901</b>  | <b>6,770</b>  | <b>6,919</b>  | <b>7,025</b>  |
| <b>Normalized Profit</b>       | <b>7,301</b>  | <b>6,901</b>  | <b>6,770</b>  | <b>6,919</b>  | <b>7,025</b>  |
| EPS (Bt)                       | 9.1           | 8.6           | 8.5           | 8.6           | 8.8           |
| Normalized EPS (Bt)            | 9.1           | 8.6           | 8.5           | 8.6           | 8.8           |

## BALANCE SHEET

| FY ending Dec (Bt m)            | 2023A          | 2024A          | 2025F          | 2026F          | 2027F          |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>ASSETS:</b>                  |                |                |                |                |                |
| <b>Liquid Items</b>             | <b>49,408</b>  | <b>40,684</b>  | <b>40,042</b>  | <b>38,204</b>  | <b>35,241</b>  |
| cash & cash equivalents         | 918            | 910            | 1,309          | 1,383          | 1,234          |
| interbank & money market        | 48,490         | 39,774         | 38,733         | 36,821         | 34,007         |
| Securities under resale agreeme | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Investments                     | 4,205          | 5,409          | 8,134          | 8,306          | 8,482          |
| <b>Net loans</b>                | <b>226,828</b> | <b>225,598</b> | <b>227,688</b> | <b>232,442</b> | <b>237,291</b> |
| Gross and accrued interest      | 236,744        | 234,085        | 236,515        | 241,246        | 246,071        |
| Provisions for doubtful         | 9,916          | 8,486          | 8,827          | 8,804          | 8,780          |
| Fixed assets - net              | 3,205          | 3,161          | 3,239          | 3,336          | 3,436          |
| Other assets                    | 7,079          | 7,024          | 7,540          | 7,741          | 7,946          |
| <b>Total assets</b>             | <b>290,724</b> | <b>281,877</b> | <b>286,643</b> | <b>290,029</b> | <b>292,395</b> |
| <b>LIABILITIES:</b>             |                |                |                |                |                |
| <b>Liquid Items</b>             | <b>217,388</b> | <b>217,441</b> | <b>224,183</b> | <b>226,425</b> | <b>227,557</b> |
| Deposit                         | 208,645        | 206,537        | 208,635        | 210,722        | 211,775        |
| Interbank & money market        | 8,506          | 10,665         | 13,211         | 13,343         | 13,409         |
| Liability payable on demand     | 237            | 239            | 2,337          | 2,361          | 2,373          |
| Borrow ings                     | 17,286         | 8,076          | 5,167          | 5,219          | 5,245          |
| Other liabilities               | 13,602         | 13,315         | 13,581         | 13,853         | 14,130         |
| <b>Total liabilities</b>        | <b>248,276</b> | <b>238,832</b> | <b>242,932</b> | <b>245,497</b> | <b>246,933</b> |
| Minority interest               | 3              | 3              | 3              | 3              | 3              |
| <b>Shareholders' equity</b>     | <b>42,445</b>  | <b>43,042</b>  | <b>43,708</b>  | <b>44,528</b>  | <b>45,459</b>  |
| Preferred capital               | -              | -              | -              | -              | -              |
| Paid-in capital                 | 8,007          | 8,007          | 8,006          | 8,006          | 8,006          |
| Share premium                   | 1,018          | 1,018          | 1,018          | 1,018          | 1,018          |
| Surplus/ Others                 | 2,021          | 2,025          | 2,126          | 2,233          | 2,344          |
| Retained earnings               | 31,399         | 31,992         | 32,557         | 33,271         | 34,090         |
| <b>Liabilities &amp; equity</b> | <b>290,724</b> | <b>281,877</b> | <b>286,643</b> | <b>290,029</b> | <b>292,395</b> |

Sources: Company data, Thanachart estimates

Easing rates increase  
willingness to originate  
new HP loans

## VALUATION

| FY ending Dec                       | 2023A | 2024A | 2025F | 2026F | 2027F |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Normalized PE (x)                   | 11.8  | 12.5  | 12.8  | 12.5  | 12.3  |
| Normalized PE - at target price (x) | 11.8  | 12.5  | 12.8  | 12.5  | 12.3  |
| PE (x)                              | 11.8  | 12.5  | 12.8  | 12.5  | 12.3  |
| PE - at target price (x)            | 11.8  | 12.5  | 12.8  | 12.5  | 12.3  |
| P/PPP (x)                           | 9.2   | 8.7   | 8.1   | 7.9   | 7.8   |
| P/PPP - at target price (x)         | 9.2   | 8.7   | 8.1   | 7.9   | 7.8   |
| P/BV (x)                            | 2.0   | 2.0   | 2.0   | 1.9   | 1.9   |
| P/BV - at target price (x)          | 2.0   | 2.0   | 2.0   | 1.9   | 1.9   |
| Dividend yield (%)                  | 7.2   | 7.2   | 7.2   | 7.2   | 7.2   |
| Market cap / net loans (x)          | 0.4   | 0.4   | 0.4   | 0.4   | 0.4   |
| Market cap / deposit (x)            | 0.4   | 0.4   | 0.4   | 0.4   | 0.4   |
| <b>(Bt)</b>                         |       |       |       |       |       |
| Normalized EPS                      | 9.1   | 8.6   | 8.5   | 8.6   | 8.8   |
| EPS                                 | 9.1   | 8.6   | 8.5   | 8.6   | 8.8   |
| DPS                                 | 7.8   | 7.8   | 7.8   | 7.8   | 7.8   |
| PPP/Share                           | 11.8  | 12.4  | 13.3  | 13.7  | 13.9  |
| BV/Share                            | 53.0  | 53.8  | 54.6  | 55.6  | 56.8  |

DPS is maintained at  
Bt7.75

## FINANCIAL RATIOS

| FY ending Dec                       | 2023A | 2024A | 2025F | 2026F | 2027F |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Growth Rate (%)</b>              |       |       |       |       |       |
| Net interest income (NII)           | 6.6   | (0.0) | (0.4) | 4.1   | 2.9   |
| Non-interest income (Non-II)        | (5.9) | 8.4   | 9.6   | (1.3) | (0.7) |
| Operating expenses                  | 8.7   | (0.9) | (2.2) | 1.5   | 2.0   |
| Pre-provisioning profit (PPP)       | (2.5) | 5.5   | 7.0   | 3.2   | 1.6   |
| Net profit                          | 1.1   | (5.5) | (1.9) | 2.2   | 1.5   |
| Normalized profit growth            | 1.1   | (5.5) | (1.9) | 2.2   | 1.5   |
| EPS                                 | 1.1   | (5.5) | (1.9) | 2.2   | 1.5   |
| Normalized EPS                      | 1.1   | (5.5) | (1.9) | 2.2   | 1.5   |
| Dividend payout ratio               | 85.0  | 89.9  | 91.7  | 89.7  | 88.3  |
| Loan - gross                        | 7.2   | (1.1) | 1.0   | 2.0   | 2.0   |
| Loan - net                          | 8.6   | (0.5) | 0.9   | 2.1   | 2.1   |
| Deposit                             | 10.8  | (1.0) | 1.0   | 1.0   | 0.5   |
| NPLs                                | 14.1  | 4.6   | (4.3) | 4.6   | 4.5   |
| Total assets                        | 9.5   | (3.0) | 1.7   | 1.2   | 0.8   |
| Total equity                        | (0.8) | 1.4   | 1.5   | 1.9   | 2.1   |
| <b>Operating Ratios (%)</b>         |       |       |       |       |       |
| Net interest margin (NIM)           | 5.0   | 4.9   | 4.9   | 5.0   | 5.1   |
| Net interest spread                 | 6.0   | 5.7   | 5.7   | 5.9   | 6.0   |
| Yield on earnings assets            | 6.4   | 6.7   | 6.5   | 6.4   | 6.5   |
| Avg cost of fund                    | 1.9   | 2.4   | 2.1   | 1.9   | 1.8   |
| NII / operating income              | 72.3  | 70.7  | 68.7  | 69.8  | 70.5  |
| Non-II / operating income           | 27.7  | 29.3  | 31.3  | 30.2  | 29.5  |
| Fee income / operating income       | 25.9  | 25.9  | 25.9  | 26.3  | 26.9  |
| Normalized net margin               | 38.9  | 36.0  | 34.4  | 34.3  | 34.2  |
| Cost-to-income                      | 49.8  | 48.2  | 46.0  | 45.6  | 45.7  |
| Credit cost - provision exp / loans | 0.2   | 0.6   | 0.9   | 1.0   | 1.0   |
| PPP / total assets                  | 3.4   | 3.5   | 3.7   | 3.8   | 3.8   |
| PPP / total equity                  | 22.1  | 23.2  | 24.5  | 24.9  | 24.8  |
| ROA                                 | 2.6   | 2.4   | 2.4   | 2.4   | 2.4   |
| ROE                                 | 17.1  | 16.1  | 15.6  | 15.7  | 15.6  |

Highest ROE among our  
covered banks

Sources: Company data, Thanachart estimates

**FINANCIAL RATIOS**

| <b>FY ending Dec</b>                   | <b>2023A</b> | <b>2024A</b> | <b>2025F</b> | <b>2026F</b> | <b>2027F</b> |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Liquidity and Quality Ratio (%)</b> |              |              |              |              |              |
| Loan-to-deposit                        | 112.5        | 112.4        | 112.4        | 113.5        | 115.2        |
| Loan-to-deposit & S-T borrowing        | 112.5        | 112.4        | 112.4        | 113.5        | 115.2        |
| Net loan / assets                      | 78.0         | 80.0         | 79.4         | 80.1         | 81.2         |
| Net loan / equity                      | 534.4        | 524.1        | 520.9        | 522.0        | 522.0        |
| Investment / assets                    | 1.4          | 1.9          | 2.8          | 2.9          | 2.9          |
| Deposit / liabilities                  | 84.0         | 86.5         | 85.9         | 85.8         | 85.8         |
| Liabilities / equity                   | 584.9        | 554.9        | 555.8        | 551.3        | 543.2        |
| Net interbank lender (Bt m)            | 39,983       | 29,110       | 25,522       | 23,479       | 20,597       |
| Tier 1 CAR                             | 16.3         | 17.0         | 17.1         | 17.1         | 17.1         |
| Tier 2 CAR                             | 3.2          | 1.6          | 1.6          | 1.6          | 1.6          |
| Total CAR                              | 19.5         | 18.6         | 18.7         | 18.7         | 18.7         |
| NPLs (Bt m)                            | 5,223        | 5,464        | 5,229        | 5,468        | 5,712        |
| NPLs / Total loans (NPL Ratio)         | 2.2          | 2.4          | 2.2          | 2.3          | 2.3          |
| Loan-Loss-Coverage                     | 189.9        | 155.3        | 168.8        | 161.0        | 153.7        |

Sources: Company data, Thanachart estimates

## Kiatnakin Bank

## INCOME STATEMENT

| FY ending Dec (Bt m)           | 2023A         | 2024A         | 2025F         | 2026F         | 2027F         |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Interest and Dividend Income   | 30,718        | 30,515        | 26,650        | 25,553        | 25,744        |
| Interest Expenses              | 8,424         | 10,667        | 9,451         | 7,804         | 7,575         |
| <b>Net Interest Income</b>     | <b>22,294</b> | <b>19,848</b> | <b>17,199</b> | <b>17,749</b> | <b>18,169</b> |
| % of total income              | 77.5%         | 74.1%         | 68.7%         | 68.8%         | 68.0%         |
| Gain on Investment             | (12)          | 23            | 27            | 29            | 31            |
| Fee Income                     | 5,476         | 5,396         | 5,816         | 6,223         | 6,658         |
| Gain on Exchange               | 665           | 1,382         | 1,300         | 1,040         | 1,092         |
| Others                         | 340           | 153           | 516           | 541           | 569           |
| <b>Non-interest Income</b>     | <b>6,469</b>  | <b>6,954</b>  | <b>7,850</b>  | <b>8,034</b>  | <b>8,561</b>  |
| % of total income              | 22.5%         | 25.9%         | 31.3%         | 31.2%         | 32.0%         |
| <b>Total Income</b>            | <b>28,763</b> | <b>26,802</b> | <b>25,049</b> | <b>25,783</b> | <b>26,730</b> |
| Operating Expenses             | 15,894        | 16,516        | 14,221        | 14,051        | 14,353        |
| <b>Pre-provisioning Profit</b> | <b>12,869</b> | <b>10,286</b> | <b>10,827</b> | <b>11,732</b> | <b>12,377</b> |
| Provisions                     | 6,082         | 3,974         | 3,794         | 3,734         | 3,878         |
| <b>Pre-tax Profit</b>          | <b>6,787</b>  | <b>6,312</b>  | <b>7,033</b>  | <b>7,998</b>  | <b>8,499</b>  |
| Income Tax                     | 1,331         | 1,264         | 1,407         | 1,600         | 1,700         |
| After Tax Profit               | 5,456         | 5,048         | 5,627         | 6,398         | 6,799         |
| Equity Income                  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Minority Interest              | (13)          | (18)          | (11)          | (13)          | (14)          |
| Extraordinary Items            | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>NET PROFIT</b>              | <b>5,444</b>  | <b>5,031</b>  | <b>5,616</b>  | <b>6,386</b>  | <b>6,786</b>  |
| <b>Normalized Profit</b>       | <b>5,444</b>  | <b>5,031</b>  | <b>5,616</b>  | <b>6,386</b>  | <b>6,786</b>  |
| EPS (Bt)                       | 6.4           | 6.0           | 6.8           | 7.3           | 7.7           |
| Normalized EPS (Bt)            | 6.4           | 6.0           | 6.8           | 7.3           | 7.7           |

## BALANCE SHEET

| FY ending Dec (Bt m)            | 2023A          | 2024A          | 2025F          | 2026F          | 2027F          |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>ASSETS:</b>                  |                |                |                |                |                |
| <b>Liquid Items</b>             | <b>63,411</b>  | <b>40,232</b>  | <b>77,559</b>  | <b>76,046</b>  | <b>66,433</b>  |
| cash & cash equivalents         | 1,382          | 1,248          | 1,351          | 1,810          | 2,001          |
| interbank & money market        | 62,029         | 38,985         | 76,208         | 74,235         | 64,432         |
| Securities under resale agreeme | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Investments                     | 36,262         | 34,540         | 35,231         | 35,936         | 36,654         |
| <b>Net loans</b>                | <b>384,826</b> | <b>354,941</b> | <b>321,208</b> | <b>324,274</b> | <b>334,239</b> |
| Gross and accrued interest      | 405,493        | 375,549        | 341,927        | 345,346        | 355,707        |
| Provisions for doubtful         | 20,668         | 20,607         | 20,719         | 21,073         | 21,468         |
| Fixed assets - net              | 14,677         | 14,071         | 7,299          | 7,518          | 7,744          |
| Other assets                    | 46,152         | 54,640         | 38,868         | 40,034         | 41,235         |
| <b>Total assets</b>             | <b>545,327</b> | <b>498,424</b> | <b>504,536</b> | <b>508,666</b> | <b>511,661</b> |
| <b>LIABILITIES:</b>             |                |                |                |                |                |
| <b>Liquid Items</b>             | <b>382,421</b> | <b>377,052</b> | <b>388,334</b> | <b>385,227</b> | <b>385,227</b> |
| Deposit                         | 358,903        | 359,306        | 366,379        | 363,448        | 363,448        |
| Interbank & money market        | 23,035         | 17,399         | 21,432         | 21,260         | 21,260         |
| Liability payable on demand     | 483            | 347            | 523            | 519            | 519            |
| Borrowings                      | 68,900         | 27,350         | 19,303         | 19,149         | 19,149         |
| Other liabilities               | 32,753         | 30,858         | 31,433         | 32,062         | 32,703         |
| <b>Total liabilities</b>        | <b>484,074</b> | <b>435,259</b> | <b>439,070</b> | <b>436,438</b> | <b>437,079</b> |
| Minority interest               | 286            | 301            | 316            | 332            | 348            |
| <b>Shareholders' equity</b>     | <b>60,967</b>  | <b>62,864</b>  | <b>65,150</b>  | <b>71,896</b>  | <b>74,234</b>  |
| Preferred capital               | -              | -              | -              | -              | -              |
| Paid-in capital                 | 8,468          | 8,468          | 8,468          | 8,538          | 8,538          |
| Share premium                   | 9,356          | 9,357          | 9,357          | 13,590         | 13,590         |
| Surplus/ Others                 | 1,981          | 2,327          | 2,443          | 2,565          | 2,693          |
| Retained earnings               | 41,162         | 42,713         | 44,883         | 47,203         | 49,413         |
| <b>Liabilities &amp; equity</b> | <b>545,327</b> | <b>498,424</b> | <b>504,536</b> | <b>508,666</b> | <b>511,661</b> |

Sources: Company data, Thanachart estimates

## Kiatnakin Bank

## VALUATION

| FY ending Dec                       | 2023A | 2024A | 2025F | 2026F | 2027F |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Normalized PE (x)                   | 10.3  | 11.0  | 9.7   | 9.1   | 8.6   |
| Normalized PE - at target price (x) | 11.8  | 12.7  | 11.2  | 10.4  | 9.9   |
| PE (x)                              | 10.3  | 11.0  | 9.7   | 9.1   | 8.6   |
| PE - at target price (x)            | 11.8  | 12.7  | 11.2  | 10.4  | 9.9   |
| P/PPP (x)                           | 4.3   | 5.4   | 5.0   | 4.9   | 4.7   |
| P/PPP - at target price (x)         | 5.0   | 6.2   | 5.8   | 5.7   | 5.4   |
| P/BV (x)                            | 0.9   | 0.9   | 0.8   | 0.8   | 0.8   |
| P/BV - at target price (x)          | 1.1   | 1.0   | 0.9   | 0.9   | 0.9   |
| Dividend yield (%)                  | 4.5   | 6.1   | 7.2   | 7.7   | 8.1   |
| Market cap / net loans (x)          | 0.1   | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   |
| Market cap / deposit (x)            | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   |
| <b>(Bt)</b>                         |       |       |       |       |       |
| Normalized EPS                      | 6.4   | 6.0   | 6.8   | 7.3   | 7.7   |
| EPS                                 | 6.4   | 6.0   | 6.8   | 7.3   | 7.7   |
| DPS                                 | 3.0   | 4.0   | 4.8   | 5.1   | 5.4   |
| PPP/Share                           | 15.2  | 12.2  | 13.1  | 13.4  | 14.0  |
| BV/Share                            | 72.0  | 74.7  | 80.1  | 81.4  | 84.0  |

## FINANCIAL RATIOS

| FY ending Dec                       | 2023A  | 2024A  | 2025F  | 2026F | 2027F |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|-------|-------|
| <b>Growth Rate (%)</b>              |        |        |        |       |       |
| Net interest income (NII)           | 16.8   | (11.0) | (13.3) | 3.2   | 2.4   |
| Non-interest income (Non-II)        | (23.5) | 7.5    | 12.9   | 2.3   | 6.6   |
| Operating expenses                  | 22.1   | 3.9    | (13.9) | (1.2) | 2.1   |
| Pre-provisioning profit (PPP)       | (11.4) | (20.1) | 5.3    | 8.4   | 5.5   |
| Net profit                          | (28.4) | (7.6)  | 11.6   | 13.7  | 6.3   |
| Normalized profit growth            | (28.4) | (7.6)  | 11.6   | 13.7  | 6.3   |
| EPS                                 | (28.4) | (7.1)  | 14.0   | 6.9   | 5.5   |
| Normalized EPS                      | (28.4) | (7.1)  | 14.0   | 6.9   | 5.5   |
| Dividend payout ratio               | 46.7   | 67.0   | 70.0   | 70.0  | 70.0  |
| Loan - gross                        | 6.6    | (7.6)  | (9.0)  | 1.0   | 3.0   |
| Loan - net                          | 5.5    | (7.8)  | (9.5)  | 1.0   | 3.1   |
| Deposit                             | 8.3    | 0.1    | 2.0    | (0.8) | 0.0   |
| NPLs                                | 5.5    | 18.8   | (1.9)  | 2.0   | 2.0   |
| Total assets                        | 7.4    | (8.6)  | 1.2    | 0.8   | 0.6   |
| Total equity                        | 5.4    | 3.1    | 3.6    | 10.4  | 3.3   |
| <b>Operating Ratios (%)</b>         |        |        |        |       |       |
| Net interest margin (NIM)           | 4.7    | 4.2    | 3.8    | 3.8   | 3.9   |
| Net interest spread                 | 5.7    | 5.2    | 4.9    | 5.3   | 5.3   |
| Yield on earnings assets            | 6.3    | 6.3    | 5.8    | 5.4   | 5.4   |
| Avg cost of fund                    | 1.9    | 2.5    | 2.3    | 1.9   | 1.9   |
| NII / operating income              | 77.5   | 74.1   | 68.7   | 68.8  | 68.0  |
| Non-II / operating income           | 22.5   | 25.9   | 31.3   | 31.2  | 32.0  |
| Fee income / operating income       | 19.0   | 20.1   | 23.2   | 24.1  | 24.9  |
| Normalized net margin               | 18.9   | 18.8   | 22.4   | 24.8  | 25.4  |
| Cost-to-income                      | 55.3   | 61.6   | 56.8   | 54.5  | 53.7  |
| Credit cost - provision exp / loans | 1.5    | 1.1    | 1.1    | 1.1   | 1.1   |
| PPP / total assets                  | 2.4    | 2.0    | 2.2    | 2.3   | 2.4   |
| PPP / total equity                  | 21.7   | 16.6   | 16.9   | 17.1  | 16.9  |
| ROA                                 | 1.0    | 1.0    | 1.1    | 1.3   | 1.3   |
| ROE                                 | 9.2    | 8.1    | 8.8    | 9.3   | 9.3   |

Sources: Company data, Thanachart estimates

## Kiatnakin Bank

## FINANCIAL RATIOS

| FY ending Dec                          | 2023A  | 2024A  | 2025F  | 2026F  | 2027F  |
|----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Liquidity and Quality Ratio (%)</b> |        |        |        |        |        |
| Loan-to-deposit                        | 110.9  | 102.4  | 91.4   | 93.0   | 95.8   |
| Loan-to-deposit & S-T borrowing        | 110.9  | 102.4  | 91.4   | 93.0   | 95.8   |
| Net loan / assets                      | 70.6   | 71.2   | 63.7   | 63.7   | 65.3   |
| Net loan / equity                      | 631.2  | 564.6  | 493.0  | 451.0  | 450.3  |
| Investment / assets                    | 6.6    | 6.9    | 7.0    | 7.1    | 7.2    |
| Deposit / liabilities                  | 74.1   | 82.5   | 83.4   | 83.3   | 83.2   |
| Liabilities / equity                   | 794.0  | 692.4  | 673.9  | 607.0  | 588.8  |
| Net interbank lender (Bt m)            | 38,994 | 21,585 | 54,776 | 52,975 | 43,172 |
| Tier 1 CAR                             | 13.3   | 14.0   | 15.9   | 16.3   | 16.3   |
| Tier 2 CAR                             | 3.3    | 3.4    | 3.7    | 3.7    | 3.6    |
| Total CAR                              | 16.6   | 17.4   | 19.6   | 19.9   | 19.9   |
| NPLs (Bt m)                            | 14,710 | 17,473 | 17,138 | 17,476 | 17,824 |
| NPLs / Total loans (NPL Ratio)         | 3.7    | 4.8    | 5.1    | 5.2    | 5.1    |
| Loan-Loss-Coverage                     | 140.5  | 117.9  | 120.9  | 120.6  | 120.4  |

Sources: Company data, Thanachart estimates

## ESG Information - Third Party Terms

www.Settrade.com

**SETTRADE:** You acknowledge that the use of data, information or service displayed and/or contained in this website may require third party's data, content or software which is subject to the terms of third party provider. By accessing and/or using of such certain data, you acknowledge and agree to comply with and be bound by the applicable third party terms specified below.

ESG Scores by Third Party data from www.SETTRADE.com

1. MSCI (CCC- AAA)
2. ESG Book (0-100)
3. Refinitiv (0-100)
4. S&P Global (0-100)
5. Moody's ESG Solutions (0-100)
6. SET ESG Rating (BBB-AAA)

### SETESG Index (SETESG)

The SETESG Index reflects the price movement of stock of companies that have sustainable business practices which consider environmental, social and governance (ESG) aspect.

SET Index, SET50 Index, SET100 Index and all indices calculated by the Stock Exchange of Thailand ( "SET" ) (collectively called "SET Index Series" ) are the registered trademarks/service marks solely owned by, and proprietary to SET. Any unauthorized use of SET Index Series is strictly prohibited. All information provided is for information purposes only and no warranty is made as to its fitness for purpose, satisfactory quality or otherwise. Every effort has been made to ensure that all information given is accurate, but no responsibility or liability (including in negligence) can be accepted by SET for errors or omissions or for any losses arising from the use of this information.

### SET ESG Index (SET ESG)

Currently, long-term investment guidelines abroad are beginning to focus on investing in companies that have sustainable business practices. which considers environmental, social and governance factors (Environmental, Social and Governance or ESG) of the company in making investment decisions along with analyzing the company's financial data.

Stock Exchange Has prepared the results of evaluating sustainable stocks which are stocks of listed companies (SETESG Rating) as an alternative for investors who want to invest in stocks of listed companies that are outstanding in ESG, including to support listed companies with operations. sustainable business Taking into account all stakeholders in both social and environmental aspects. There is a management process to create sustainability for the organization, such as risk management. Supply chain management and innovation development. Therefore, the SETESG index was created to be an index that reflects the price movement of a group of securities. of companies with sustainable business operations that meet the required size and liquidity criteria

### ESG Book's Disclaimer

Arabesque S-Ray GmbH, also trading as "ESG Book", is a limited liability company (Gesellschaft mit beschränkter Haftung) incorporated in Frankfurt am Main and organised under the laws of Germany with registered number HRB 113087 in the commercial register of the local court with its seat and business address at Zeppelinallee 15, 60325 Frankfurt am Main, Germany (hereinafter "ESG Book"). ESG Book, with its UK branch and local subsidiaries, is a provider of sustainability data and advisory services and operates the sustainability data platform ESG Book. ESG Book does not offer any regulated financial services nor products. This document is provided on a confidential basis by ESG Book and is for information purposes only; accordingly, it is not a solicitation or an offer to buy any security or instrument or to participate in any trading activities nor should it be construed as a recommendation or advice on the merits of investing in any financial product. THIRD PARTY INFORMATION. Certain information contained in this document has been obtained from sources outside ESG Book. While such information is believed to be reliable for the purposes used herein, no representations are made as to the accuracy or completeness thereof and neither ESG Book nor its affiliates take any responsibility for such information. To the extent this document contains any links to third party websites, such links are provided as a convenience and for informational purposes only; they do not constitute an endorsement or an approval by ESG Book of any of the products, services or opinions of the corporations or organization or individual operating such third party websites. ESG Book bears no responsibility for the accuracy, legality or content of the external site or for that of subsequent links. RELIANCE – ESG Book makes no representation or warranty, express or implied, as to the accuracy or completeness of the information contained herein, and accepts no liability for any loss, of whatever kind, howsoever arising, in relation thereto, and nothing contained herein should be relied upon. CONFIDENTIALITY. This document contains highly confidential information regarding ESG Book's strategy and organization. Your acceptance of this document constitutes your agreement to keep confidential all the information contained in this document, as well as any information derived by you from the information contained in this document and not disclose any such information to any other person. This document may not be copied, reproduced, in any way used or disclosed or transmitted, in whole or in part, to any other person.

### MSCI ESG Research LLC

"Certain information @2021 MSCI ESG Research LLC. Reproduced by permission"

"Although [User ENTITY NAME's] information providers, including without limitation, MSCI ESG Research LLC and its affiliates (the "ESG Parties"), obtain information (the "Information") from sources they consider reliable, none of the ESG Parties warrants or guarantees the originality, accuracy and/or completeness, of any data herein and expressly disclaim all express or implied warranties, including those of merchantability and fitness for a particular purpose. The Information may only be used for your internal use, may not be reproduced or redisseminated in any form and may not be used as a basis for, or a component of, any financial instruments or products or indices. Further, none of the Information can in and of itself be used to determine which securities to buy or sell or when to buy or sell them. None of the ESG Parties shall have any liability for any errors or omissions in connection with any data herein, or any liability for any direct, indirect, special, punitive, consequential or any other damages (including lost profits) even if notified of the possibility of such damages."

| Score range  | Description                                                                                                                                                   |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CCC - B      | <b>LAGGARD:</b> A company lagging its industry based on its high exposure and failure to manage significant ESG risks                                         |
| BB - BBB - A | <b>AVERAGE :</b> A company with a mixed or unexceptional track record of managing the most significant ESG risks and opportunities relative to industry peers |
| AA - AAA     | <b>LEADER:</b> A company leading its industry in managing the most significant ESG risks and opportunities                                                    |

### The Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

The Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) are a family of best-in-class benchmarks for investors who have recognized that sustainable business practices are critical to generating long-term shareholder value and who wish to reflect their sustainability convictions in their investment portfolios. The family was launched in 1999 as the first global sustainability benchmark and tracks the stock performance of the world's leading companies in terms of economic, environmental and social criteria. Created jointly by S&P Dow Jones Indices and SAM, the DJSI combine the experience of an established index provider with the expertise of a specialist in Sustainable Investing to select the most sustainable companies from across 61 industries. The indices serve as benchmarks for investors who integrate sustainability considerations into their portfolios, and provide an effective engagement platform for investors who wish to encourage companies to improve their corporate sustainability practices.

### S&P Global Market Intelligence

Copyright © 2021, S&P Global Market Intelligence (and its affiliates as applicable). Reproduction of any information, opinions, views, data or material, including ratings ("Content") in any form is prohibited except with the prior written permission of the relevant party. Such party, its affiliates and suppliers ("Content Providers") do not guarantee the accuracy, adequacy, completeness, timeliness or availability of any Content and are not responsible for any errors or omissions (negligent or otherwise), regardless of the cause, or for the results obtained from the use of such Content. In no event shall Content Providers be liable for any damages, costs, expenses, legal fees, or losses (including lost income or lost profit and opportunity costs) in connection with any use of the Content. A reference to a particular investment or security, a rating or any observation concerning an investment that is part of the Content is not a recommendation to buy, sell or hold such investment or security, does not address the suitability of an investment or security and should not be relied on as investment advice. Credit ratings are statements of opinions and are not statements of fact.

ESG risk combines the concepts of management and exposure to arrive at an absolute assessment of ESG risk. We identify five categories of ESG risk severity that could impact a company's enterprise value

### Moody's ESG Solutions

© 2022 Moody's Corporation, Moody's Investors Service, Inc., Moody's Analytics, Inc. and/or their licensors and affiliates (collectively, "MOODY'S"). All rights reserved.

CREDIT RATINGS ISSUED BY MOODY'S CREDIT RATINGS AFFILIATES ARE THEIR CURRENT OPINIONS OF THE RELATIVE FUTURE CREDIT RISK OF ENTITIES, CREDIT COMMITMENTS, OR DEBT OR DEBT-LIKE SECURITIES, AND MATERIALS, PRODUCTS, SERVICES AND INFORMATION PUBLISHED BY MOODY'S (COLLECTIVELY, "PUBLICATIONS") MAY INCLUDE SUCH CURRENT OPINIONS. MOODY'S DEFINES CREDIT RISK AS THE RISK THAT AN ENTITY MAY NOT MEET ITS CONTRACTUAL FINANCIAL OBLIGATIONS AS THEY COME DUE AND ANY ESTIMATED FINANCIAL LOSS IN THE EVENT OF DEFAULT OR IMPAIRMENT. SEE APPLICABLE MOODY'S RATING SYMBOLS AND DEFINITIONS PUBLICATION FOR INFORMATION ON THE TYPES OF CONTRACTUAL FINANCIAL OBLIGATIONS ADDRESSED BY MOODY'S CREDIT RATINGS. CREDIT RATINGS DO NOT ADDRESS ANY OTHER RISK, INCLUDING BUT NOT LIMITED TO: LIQUIDITY RISK, MARKET VALUE RISK, OR PRICE VOLATILITY. CREDIT RATINGS, NON-CREDIT ASSESSMENTS ("ASSESSMENTS"), AND OTHER OPINIONS INCLUDED IN MOODY'S PUBLICATIONS ARE NOT STATEMENTS OF CURRENT OR HISTORICAL FACT. MOODY'S PUBLICATIONS MAY ALSO INCLUDE QUANTITATIVE MODEL-BASED ESTIMATES OF CREDIT RISK AND RELATED OPINIONS OR COMMENTARY PUBLISHED BY MOODY'S ANALYTICS, INC. AND/OR ITS AFFILIATES. MOODY'S CREDIT RATINGS, ASSESSMENTS, OTHER OPINIONS AND PUBLICATIONS DO NOT CONSTITUTE OR PROVIDE INVESTMENT OR FINANCIAL ADVICE, AND MOODY'S CREDIT RATINGS, ASSESSMENTS, OTHER OPINIONS AND PUBLICATIONS ARE NOT AND DO NOT PROVIDE RECOMMENDATIONS TO PURCHASE, SELL, OR HOLD PARTICULAR SECURITIES. MOODY'S CREDIT RATINGS, ASSESSMENTS, OTHER OPINIONS AND PUBLICATIONS DO NOT COMMENT ON THE SUITABILITY OF AN INVESTMENT FOR ANY PARTICULAR INVESTOR. MOODY'S ISSUES ITS CREDIT RATINGS, ASSESSMENTS AND OTHER OPINIONS AND PUBLISHES ITS PUBLICATIONS WITH THE EXPECTATION AND UNDERSTANDING THAT EACH INVESTOR WILL, WITH DUE CARE, MAKE ITS OWN STUDY AND EVALUATION OF EACH SECURITY THAT IS UNDER CONSIDERATION FOR PURCHASE, HOLDING, OR SALE.

MOODY'S CREDIT RATINGS, ASSESSMENTS, OTHER OPINIONS, AND PUBLICATIONS ARE NOT INTENDED FOR USE BY RETAIL INVESTORS AND IT WOULD BE RECKLESS AND INAPPROPRIATE FOR RETAIL INVESTORS TO USE MOODY'S CREDIT RATINGS, ASSESSMENTS, OTHER OPINIONS OR PUBLICATIONS WHEN MAKING AN INVESTMENT DECISION. IF IN DOUBT YOU SHOULD CONTACT YOUR FINANCIAL OR OTHER PROFESSIONAL ADVISER.

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS PROTECTED BY LAW, INCLUDING BUT NOT LIMITED TO, COPYRIGHT LAW, AND NONE OF SUCH INFORMATION MAY BE COPIED OR OTHERWISE REPRODUCED, REPACKAGED, FURTHER TRANSMITTED, TRANSFERRED, DISSEMINATED, REDISTRIBUTED OR RESOLD, OR STORED FOR SUBSEQUENT USE FOR ANY SUCH PURPOSE, IN WHOLE OR IN PART, IN ANY FORM OR MANNER OR BY ANY MEANS WHATSOEVER, BY ANY PERSON WITHOUT MOODY'S PRIOR WRITTEN CONSENT.

MOODY'S CREDIT RATINGS, ASSESSMENTS, OTHER OPINIONS AND PUBLICATIONS ARE NOT INTENDED FOR USE BY ANY PERSON AS A BENCHMARK AS THAT TERM IS DEFINED FOR REGULATORY PURPOSES AND MUST NOT BE USED IN ANY WAY THAT COULD RESULT IN THEM BEING CONSIDERED A BENCHMARK.

All information contained herein is obtained by MOODY'S from sources believed by it to be accurate and reliable. Because of the possibility of human or mechanical error as well as other factors, however, all information contained herein is provided "AS IS" without warranty of any kind. MOODY'S adopts all necessary measures so that the information it uses in assigning a credit rating is of sufficient quality and from sources MOODY'S considers to be reliable including, when appropriate, independent third-party sources. However, MOODY'S is not an auditor and cannot in every instance independently verify or validate information received in the rating process or in preparing its Publications.

To the extent permitted by law, MOODY'S and its directors, officers, employees, agents, representatives, licensors and suppliers disclaim liability to any person or entity for any indirect, special, consequential, or incidental losses or damages whatsoever arising from or in connection with the information contained herein or the use of or inability to use any such information, even if MOODY'S or any of its directors, officers, employees, agents, representatives, licensors or suppliers is advised in advance of the possibility of such losses or damages, including but not limited to: (a) any loss of present or prospective profits or (b) any loss or damage arising where the relevant financial instrument is not the subject of a particular credit rating assigned by MOODY'S.

To the extent permitted by law, MOODY'S and its directors, officers, employees, agents, representatives, licensors and suppliers disclaim liability for any direct or compensatory losses or damages caused to any person or entity, including but not limited to by any negligence (but excluding fraud, willful misconduct or any other type of liability that, for the avoidance of doubt, by law cannot be excluded) on the part of, or any contingency within or beyond the control of, MOODY'S or any of its directors, officers, employees, agents, representatives, licensors or suppliers, arising from or in connection with the information contained herein or the use of or inability to use any such information.

NO WARRANTY, EXPRESS OR IMPLIED, AS TO THE ACCURACY, TIMELINESS, COMPLETENESS, MERCHANTABILITY OR FITNESS FOR ANY PARTICULAR PURPOSE OF ANY CREDIT RATING, ASSESSMENT, OTHER OPINION OR INFORMATION IS GIVEN OR MADE BY MOODY'S IN ANY FORM OR MANNER WHATSOEVER.

Moody's Investors Service, Inc., a wholly-owned credit rating agency subsidiary of Moody's Corporation ("MCO"), hereby discloses that most issuers of debt securities (including corporate and municipal bonds, debentures, notes and commercial paper) and preferred stock rated by Moody's Investors Service, Inc. have, prior to assignment of any credit rating, agreed to pay to Moody's Investors Service, Inc. for credit ratings opinions and services rendered by it fees ranging from \$1,000 to approximately \$5,000,000. MCO and Moody's Investors Service also maintain policies and procedures to address the independence of Moody's Investors Service credit ratings and credit rating processes. Information regarding certain affiliations that may exist between directors of MCO and rated entities, and between entities who hold credit ratings from Moody's Investors Service and have also publicly reported to the SEC an ownership interest in MCO of more than 5%, is posted annually at [www.moody.com](http://www.moody.com) under the heading "Investor Relations — Corporate Governance — Director and Shareholder Affiliation Policy." Additional terms for Australia only: Any publication into Australia of this document is pursuant to the Australian Financial Services License of MOODY'S affiliate, Moody's Investors Service Pty Limited ABN 61 003 399 657AFSL 336969 and/or Moody's Analytics Australia Pty Ltd ABN 94 105 136 972 AFSL 383569 (as applicable). This document is intended to be provided only to "wholesale clients" within the meaning of section 761G of the Corporations Act 2001. By continuing to access this document from within Australia, you represent to MOODY'S that you are, or are accessing the document as a representative of, a "wholesale client" and that neither you nor the entity you represent will directly or indirectly disseminate this document or its contents to "retail clients" within the meaning of section 761G of the Corporations Act 2001. MOODY'S credit rating is an opinion as to the creditworthiness of a debt obligation of the issuer, not on the equity securities of the issuer or any form of security that is available to retail investors.

Additional terms for Japan only: Moody's Japan K.K. ("MJKK") is a wholly-owned credit rating agency subsidiary of Moody's Group Japan G.K., which is wholly-owned by Moody's Overseas Holdings Inc., a wholly-owned subsidiary of MCO. Moody's SF Japan K.K. ("MSFJ") is a wholly-owned credit rating agency subsidiary of MJKK. MSFJ is not a Nationally Recognized Statistical Rating Organization ("NRSRO"). Therefore, credit ratings assigned by MSFJ are Non-NRSRO Credit Ratings. Non-NRSRO Credit Ratings are assigned by an entity that is not a NRSRO and, consequently, the rated obligation will not qualify for certain types of treatment under U.S. laws. MJKK and MSFJ are credit rating agencies registered with the Japan Financial Services Agency and their registration numbers are FSA Commissioner (Ratings) No. 2 and 3 respectively.

Additional terms for Hong Kong only: Any Second Party Opinion or other opinion that falls within the definition of "advising on securities" under the Hong Kong Securities and Futures Ordinance ("SFO") is issued by Vigeo Eiris Hong Kong Limited, a company licensed by the Hong Kong Securities and Futures Commission to carry out the regulated activity of advising on securities in Hong Kong. This Second Party Opinion or other opinion that falls within the definition of "advising on securities" under the SFO is intended for distribution only to "professional investors" as defined in the SFO and the Hong Kong Securities and Futures (Professional Investors) Rules. This Second Party Opinion or other opinion must not be distributed to or used by persons who are not professional investors.

MJKK or MSFJ (as applicable) hereby disclose that most issuers of debt securities (including corporate and municipal bonds, debentures, notes and commercial paper) and preferred stock rated by MJKK or MSFJ (as applicable) have, prior to assignment of any credit rating, agreed to pay to MJKK or MSFJ (as applicable) for credit ratings opinions and services rendered by it fees ranging from JPY125,000 to approximately JPY550,000,000.

MJKK and MSFJ also maintain policies and procedures to address Japanese regulatory requirements.

Refinitiv ESG

These Terms of Use govern your access or use of the ESG information and materials on the Refinitiv website and any AI powered voice assistance software ("Refinitiv ESG Information"). 2020© Refinitiv. All rights reserved. Refinitiv ESG Information is proprietary to Refinitiv Limited and/or its affiliates ("Refinitiv").

The Refinitiv ESG Information is for general informational and non-commercial purposes only. Reproduction, redistribution or any other form of copying or transmission of the Refinitiv ESG Information is prohibited without Refinitiv's prior written consent.

All warranties, conditions and other terms implied by statute or common law including, without limitation, warranties or other terms as to suitability, merchantability, satisfactory quality and fitness for a particular purpose, are excluded to the maximum extent permitted by applicable laws. The Refinitiv ESG Information is provided "as is" and Refinitiv makes no express or implied warranties, representations or guarantees concerning the accuracy, completeness or currency of the information in this service or the underlying Third Party Sources (as defined below). You assume sole responsibility and entire risk as to the suitability and results obtained from your use of the Refinitiv ESG Information.

The Refinitiv ESG Information does not amount to financial, legal or other professional advice, nor does it constitute: (a) an offer to purchase shares in the funds referred to; or (b) a recommendation relating to the sale and purchase of instruments; or (c) a recommendation to take any particular legal, compliance and/or risk management decision. Investors should remember that past performance is not a guarantee of future results.

The Refinitiv ESG Information will not be used to construct or calculate and index or a benchmark, used to create any derivative works or used for commercial purposes. Refinitiv's disclaimer in respect of Benchmark Regulations applies to the Refinitiv ESG Information.

No responsibility or liability is accepted by Refinitiv its affiliates, officers, employees or agents (whether for negligence or otherwise) in respect of the Refinitiv ESG Information, or for any inaccuracies, omissions, mistakes, delays or errors in the computation and compilation of the Refinitiv ESG Information (and Refinitiv shall not be obliged to advise any person of any error therein). For the avoidance of doubt, in no event will Refinitiv have any liability for any direct, indirect, special, punitive, consequential or any other damages (including lost profits) relating to any use of the Refinitiv ESG Information.

You agree to indemnify, defend and hold harmless Refinitiv from and against any claims, losses, damages, liabilities, costs and expenses, including, without limitation, reasonable legal and experts' fees and costs, as incurred, arising in any manner out of your use of, or inability to use, any Information contained on the Refinitiv web site or obtained via any AI powered voice assistance software.

You represent to us that you are lawfully able to enter into these Terms of Use. If you are accepting these Terms of Use for and on behalf of an entity such as the company you work for, you represent to us that you have legal authority to bind that entity.

By accepting these Terms of Use you are also expressly agreeing to the following Refinitiv's website Terms of Use.

Refinitiv ESG scores are derived from third party publicly available sources ("Third Party Sources") and are formulated on the basis of Refinitiv own transparent and objectively applied methodology. Refinitiv's ESG Information methodology can be accessed [here](#).

| Score range | Description     |                                                                                                                                                       |
|-------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0 to 25     | First Quartile  | Scores within this range indicates poor relative ESG performance and insufficient degree of transparency in reporting material ESG data publicly.     |
| > 25 to 50  | Second Quartile | Scores within this range indicates satisfactory relative ESG performance and moderate degree of transparency in reporting material ESG data publicly. |
| > 50 to 75  | Third Quartile  | Scores within this range indicates good relative ESG performance and above average degree of transparency in reporting material ESG data publicly.    |
| > 75 to 100 | Fourth Quartile | Score within this range indicates excellent relative ESG performance and high degree of transparency in reporting material ESG data publicly.         |

**CG Report** : by Thai Institute of Directors Association (Thai IOD), Established in December 1999, the Thai IOD is a membership organization that strives to promote professionalism in directorship. The Thai IOD offers directors certification and professional development courses, provides a variety of seminars, forums and networking events, and conducts research on board governance issues and practices. Membership comprises board members from companies ranging from large publicly listed companies to small private firms.



## Disclaimers

รายงานฉบับนี้จัดทำโดย บริษัทหลักทรัพย์ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีธนาคารทหารไทยธนชาติเป็นธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของแหล่งข้อมูลที่ดีที่สุดที่ได้รับมาและพิจารณาแล้วว่าน่าเชื่อถือ ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการเผยแพร่ข้อมูลแก่นักลงทุน และใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจซื้อขายหลักทรัพย์ แต่ไม่ได้มีเจตนาชี้แนะหรือเชิญชวนให้ซื้อหรือขายหรือประกันราคาหลักทรัพย์แต่อย่างใด ทั้งนี้รายงานและความเห็นในเอกสารฉบับนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขได้ หากข้อมูลที่ได้รับมาเปลี่ยนแปลงไป การนำข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนไปทำซ้ำ ดัดแปลง แก้ไข หรือนำออกเผยแพร่แก่สาธารณชน จะต้องได้รับความยินยอมจากบริษัทก่อน

This report is prepared and issued by Thanachart Securities Public Company Limited (TNS) which is owned 99.97% by TMBThanachart Bank Public Company Limited (TTB) as a resource only for clients of TNS, TMBThanachart Bank Public Company Limited (TTB) and its group companies. Copyright © Thanachart Securities Public Company Limited. All rights reserved. The report may not be reproduced in whole or in part or delivered to other persons without our written consent. Investors should use this report as one of many tools in making their investment decisions since Thanachart Securities may seek to do other business with the companies mentioned in the report. Thus, investors need to be aware that there could be potential conflicts of interest that could affect the report's neutrality.

### Recommendation Structure:

Recommendations are based on absolute upside or downside, which is the difference between the target price and the current market price. If the upside is 10% or more, the recommendation is BUY. If the downside is 10% or more, the recommendation is SELL. For stocks where the upside or downside is less than 10%, the recommendation is HOLD. Unless otherwise specified, these recommendations are set with a 12-month horizon. Thus, it is possible that future price volatility may cause a temporary mismatch between upside/downside for a stock based on the market price and the formal recommendation.

For sectors, an "Overweight" sector weighting is used when we have BUYs on majority of the stocks under our coverage by market cap. "Underweight" is used when we have SELLs on majority of the stocks we cover by market cap. "Neutral" is used when there are relatively equal weightings of BUYs and SELLs.

### Disclosures:

หมายเหตุ: ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (TTB) เป็นบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทหลักทรัพย์ธนชาติ จำกัด (มหาชน) (TNS) โดย TTB เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 99.97 ใน TNS ดังนั้น การจัดทำบทวิเคราะห์ของหลักทรัพย์ดังกล่าว จึงมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (conflicts of interest)

หมายเหตุ:\* "บริษัทหลักทรัพย์ธนชาติ จำกัด (มหาชน) (TNS) เป็น Joint Lead Underwriter ให้กับบริษัท บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) Euroasia Total Logistics Pcl (ETL) ดังนั้น การจัดทำบทวิเคราะห์ของหลักทรัพย์ดังกล่าว จึงอาจมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (conflicts of interest) นักลงทุนควรศึกษารายละเอียดในหนังสือชี้ชวนดังกล่าวก่อนตัดสินใจลงทุน

หมายเหตุ: "บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) (TNS) เป็นผู้จัดการการจัดจำหน่าย "หุ้นกู้ของบริษัท แอดวานซ์อินโฟร์เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (ADVANC) ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1" ดังนั้น การจัดทำบทวิเคราะห์ของหลักทรัพย์ดังกล่าว จึงอาจมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (conflicts of interest)"

หมายเหตุ:\* "บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) (TNS) เป็นผู้จัดการการจัดจำหน่าย "หุ้นกู้ของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) ครั้งที่ 1/2568" ดังนั้น การจัดทำบทวิเคราะห์ของหลักทรัพย์ดังกล่าว จึงอาจมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (conflicts of interest)"

## Thanachart Research Team

|                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| หัวหน้าฝ่าย, Strategy<br>พิมพ์ภา นิการุณ, CFA<br>pimpaka.nic@thanachartsec.co.th                     | กลยุทธ์การลงทุน<br>อดิศักดิ์ ผู้พิพัฒนทรัพย์กุล, CFA<br>adisak.phu@thanachartsec.co.th               | วิเคราะห์เทคนิค<br>ภัทรวัลย์ หวังมิ่งมาศ<br>pattarawan.wan@thanachartsec.co.th            |
| สาธารณูปโภค, สื่อสาร<br>ณัฐภพ ประสิทธิ์สุขสันต์<br>nuttapop.Pra@thanachartsec.co.th                  | อิเล็กทรอนิกส์, อาหาร, เครื่องดื่ม, เติบเรื่อ<br>พัทธดนย์ บุณนาค<br>pattadol.bun@thanachartsec.co.th | อสังหาริมทรัพย์, พาณิชย<br>พรรณารายณ์ ดิยะพิทยารัตน์<br>phannarai.von@thanachartsec.co.th |
| ยานยนต์, หินคมฯ, Property Fund, REITs, บันทึ<br>รดา ลิ้มสุทธีวันภูมิ<br>rata.lim@thanachartsec.co.th | ธนาคาร, ธุรกิจการเงิน<br>รวีสร่า สุวรรณอำไพ<br>rawisara.suw@thanachartsec.co.th                      | ขนส่ง, รับเหมา<br>ศักดิ์สิทธิ์ พัฒนานารักษ์<br>saksid.pha@thanachartsec.co.th             |
| Small Cap, การแพทย์, โรงแรม<br>ศิริพร อรุโณทัย<br>siriporn.aru@thanachartsec.co.th                   | พลังงาน, วิโทรเคมี<br>ยุพาพรรณ พลพรประเสริฐ<br>yupapan.pol@thanachartsec.co.th                       | นักวิเคราะห์, แพล<br>ลาภินี ทิพยมณฑล<br>lapinee.dib@thanachartsec.co.th                   |
| วิเคราะห์ทางเทคนิค<br>วิชานันท์ ธรรมบำรุง<br>witchanan.tam@thanachartsec.co.th                       | กลยุทธ์การลงทุน<br>เถลิงศักดิ์ คูเจริญไพศาล<br>thaloengsak.kuc@thanachartsec.co.th                   | วิเคราะห์เชิงปริมาณ<br>สิทธิเชษฐ์ รุ่งรัมย์พัฒน์<br>sittichet.run@thanachartsec.co.th     |
| กลยุทธ์การลงทุน<br>นริภรณ์ คลังเปรมจิตต์, CISA<br>nariporn.kla@thanachartsec.co.th                   |                                                                                                      |                                                                                           |

## Data Support Team

|                                                        |                                                               |                                                             |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| มณฤดี เพชรแสงใสกุล<br>monrudee.pet@thanachartsec.co.th | เกษมรัตน์ จิตกุล<br>kasemrat.jit@thanachartsec.co.th          | วราทิพย์ รุ่งประดับวงศ์<br>varathip.run@thanachartsec.co.th |
| สุนทร รักษาวัต<br>sunset.rak@thanachartsec.co.th       | สุขสวัสดิ์ ลิมาวงษ์ปราชญ์<br>suksawat.lim@thanachartsec.co.th | สุจินตนา สภาพร<br>sujintana.sth@thanachartsec.co.th         |

## Thanachart Securities Pcl.

Research Team  
18 Floor, MBK Tower  
444 Phayathai Road, Pathumwan Road, Bangkok 10330  
Tel: 662 -779-9119  
Email: thanachart.res@thanachartsec.co.th